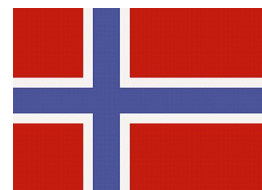


Souhrnná teritoriální informace:

Norsko



Zastupitelský úřad 31. 5. 2026 12:24

Norsko je skandinávský stát, který získal nezávislost v roce 1905. Se svou rozlohou 385 178 km² je asi čtyřikrát větší než Česká republika. Kromě pevniny zahrnuje Špicberské ostrovy (Svalbard) a vzdálená území Jan Mayen, Bouvetův ostrov a ostrov Petra I. Má jedno z nejdelších pobřeží na světě a rozsáhlé teritoriální vody.

Jde o vyspělou zemi s výrazným mezinárodním profilem. Aktivně působí v mezinárodních organizacích, angažuje se v řešení konfliktů a patří mezi nejštedřejší poskytovatele rozvojové spolupráce (okolo 1 % HDP). Jeho zahraniční politika je založena na členství v NATO a úzkém napojení na EU prostřednictvím EHP a velkého počtu navazujících dohod. Norsko není členem EU, ale je její nejvíce integrovanou partnerskou zemí. Mezi hlavní priority patří Arktida, severská spolupráce a vztahy s EU a USA.

V reakci na zhoršenou bezpečnostní situaci Norsko posiluje obranu a směřuje k výdajům až 5 % HDP do roku 2030 v souladu s Haagskými závazky. Země je také lídrem v ochraně životního prostředí. Její obchod se soustředí hlavně na EU, Spojené království a USA. EU a UK odebírají asi 90 % exportu.

Norsko je klíčovým energetickým hráčem – je největším vývozcem

Základní údaje	
Hlavní město	Oslo
Počet obyvatel	5,6 mil.
Jazyk	norština (ve verzích bokmål a nynorsk)
Náboženství	členové Norské církve (69 %), bez vyznání (19 %), katolíci (7 %), muslimové (3 %), další (2 %)
Státní zřízení	konstituční monarchie
Hlava státu	Harald V.
Hlava vlády	Jonas Gahr Støre
Název měny	Norská koruna (NOK)
Cestování	
Časový posun	bez časového posunu
Kontakty ZÚ	
Velvyslanec	David Červenka



plynu do Evropy a významným dodavatelem ropy a surovin. Po roce 2022 se stalo hlavním dodavatelem plynu do EU. Průmysl využívá levnou elektřinu, téměř 90 % z vodních elektráren. Významná jsou i odvětví jako loďařství, petrochemie, zpracování dřeva, potravinářství a rybolov.

Hospodářský růst činil v roce 2025 asi 1,1 % a v roce 2026 se očekává kolem 1,5 %. Vláda usiluje o diverzifikaci ekonomiky, dosud závislé na ropě a plynu (15–20 % HDP). Prioritou jsou investice do infrastruktury, digitalizace, umělé inteligence a obrany. Do budoucna se očekává posun k nízkoemisní ekonomice, přičemž energetický sektor zůstane klíčový.

Rostoucí sektory zahrnují akvakulturu, obnovitelné zdroje, technologické inovace, ICT, dopravu a obranu. Příležitosti pro spolupráci s českými subjekty existují zejména v rámci fondů EHP/Norska, ve vědě a výzkumu či v infrastrukturních projektech. Výhodou je stabilní prostředí a podpora inovací, nevýhodou vyšší náklady a malý trh.

V rámci přístupu Norska na trh EU je Česko jednou z 15 členských zemí EU, které jsou zahrnuty mezi tzv. přijímající země Fondů EHP/Norska. Dne 4. listopadu 2025 byla v Praze podepsána Memoranda o porozumění mezi Českou republikou a donorskými státy (Norsko, Island, Lichtenštejnsko), která stanovují rámec spolupráce a programové priority pro období 2021–2028. Pro toto programové období má Česká republika k dispozici více než 225 mil. EUR (cca 5,5 mld. Kč). Hlavními programovými oblastmi jsou zelená tranzice, demokracie a lidská práva a sociální inkluze a odolnost. Nově jsou mezi prioritami také výzkum a inovace, kultura, veřejné zdraví, vzdělávání a podpora romských komunit; část prostředků směřuje i na projekty reagující na dopady války na Ukrajině. Po podpisu Memorand probíhá příprava jednotlivých programů. Dohody o programech mají být finalizovány do roku 2026 a první výzvy se očekávají na přelomu let 2026 a 2027.

Ekonomický úsek	Ludvík Eger
Konzulární úsek	Lenka Audy
CzechTrade	Petra Jindrová (Stockholm)
Czechinvest	Ne
Ekonomika	2025
Nominální HDP (mld. USD)	531,03
Hospodářský růst (%)	1,09
Inflace (%)	3,04
Nezaměstnanost (%)	4,480



Kapitoly a podkapitoly:

1 Základní informace o teritoriu

- 1.1 Systém vládnutí a politické tendence v zemi
- 1.2 Zahraniční politika země
- 1.3 Obyvatelstvo

2 Ekonomika

- 2.1 Základní údaje
- 2.2 Veřejné finance a státní rozpočet
- 2.3 Bankovní systém
- 2.4 Daňový systém

3 Obchod a investice

- 3.1 Obchodní vztahy
- 3.2 Přímé zahraniční investice
- 3.3 FTA a smlouvy
- 3.4 Rozvojová spolupráce
- 3.5 Perspektivní obory (MOP)

4 Kultura obchodního jednání

- 4.1 Úvod
- 4.2 Oslovení
- 4.3 Obchodní schůzka
- 4.4 Komunikace
- 4.5 Doporučení
- 4.6 Státní svátky

5 Základní podmínky pro uplatnění českého zboží na trhu

- 5.1 Vstup na trh
- 5.2 Formy a podmínky působení na trhu
- 5.3 Marketing a komunikace
- 5.4 Problematika ochrany duševního vlastnictví
- 5.5 Trh veřejných zakázek
- 5.6 Platební podmínky, platební morálka a řešení obchodních sporů
- 5.7 Víza, poplatky, specifické podmínky cestování do teritoria
- 5.8 Zaměstnávání občanů z ČR
- 5.9 Veletrhy a akce

6 Kontakty

- 6.1 Kontakty na zastupitelské úřady ČR v teritoriu
- 6.2 Praktická telefonní čísla (záchranka, policie, požárníci, infolinky, apod.)
- 6.3 Důležité internetové odkazy a kontakty



1 Základní informace o teritoriu

Podkapitoly:

[1.1 Systém vládnutí a politické tendence v zemi](#)

[1.2 Zahraniční politika země](#)

[1.3 Obyvatelstvo](#)



1.1 Systém vládnutí a politické tendence v zemi

Norsko je konstituční monarchií s oficiálním názvem Norské království (Kongeriket Norge). Hlavou státu je od roku 1991 král Harald V. V době jeho nepřítomnosti v zemi či po dobu nemoci jej zastupuje jeho syn, korunní princ Haakon Magnus. Zákonodárným orgánem Norska je jednokomorový parlament Storting, v němž zasedá 169 poslanců. Na základě výsledků parlamentních voleb, které se konají každé čtyři roky, král jmenuje na doporučení předsedů parlamentních politických stran premiéra, který sestavuje kabinet.

Pro zahájení činnosti nové vlády ústava nevyžaduje vyslovení důvěry parlamentem (důvěra se prokáže při nejbližším hlasování o státním rozpočtu). Ústava nedovoluje čtyřleté volební období Stortingu zkrátit, konání předčasných parlamentních voleb v Norsku proto není možné. Vnitropolitická scéna je mimořádně kultivovaná a velmi stabilní. Hospodářské výsledky země přispívají k poklidnému formování domácí politiky. Vládní krize jsou v Norsku ojedinělé a vzhledem k ústavní absenci institutu předčasných voleb nejsou výjimečné ani menšinové vlády, které úspěšně vládnou celé volební období. Konsensuální způsob vládnutí a vysoká kvalita institucí nadále patří mezi hlavní charakteristiky norského politického systému; politická stabilita je očekávána i ve střednědobém horizontu.

Poslední parlamentní volby se konaly dne 8. září 2025. Další se uskuteční na podzim 2029. Právě poslední volby potvrdily u moci Stranu práce (Ap), která pokračuje ve vládnutí v menšinovém uspořádání. Předsedou vlády je lídr Ap Jonas Gahr Støre. Jeho menšinový kabinet se opírá o podporu menších levicových stran (např. Socialistická levice, Rudá strana a Zelení) a euroskeptické Strany středu, což může komplikovat prosazování některých politik, zejména v oblasti energetiky a klimatické transformace. Síla opozičních stran, zejména pravicové Pokrokové strany (FrP), vzrostla, což odráží mj. zvýšenou citlivost témat migrace a životních nákladů. Tento faktor může ovlivnit směřování politické soutěže před volbami v roce 2029.

Složení vlády:

- 1 Jonas Gahr Støre – předseda vlády
- 1 Jens Stoltenberg – finance
- 1 Kjersti Stenseng – práce a sociální inkluze
- 1 Sigrun Aasland – výzkum a vyšší vzdělávání
- 1 Cecilie Myrseth – průmysl a obchod
- 1 Åsmund Grøver Aukrust – mezinárodní rozvoj
- 1 Espen Barth Eide – zahraniční věci
- 1 Tore O. Sandvik – obrana
- 1 Andreas Bjelland Eriksen – klima a životní prostředí
- 1 Lene Vågslid – děti a rodina
- 1 Bjørnar Selnes Skjæran – místní samospráva a regionální rozvoj
- 1 Jon-Ivar Nygård – doprava
- 1 Terje Aasland – ropa a energetika
- 1 Marianne Sivertsen Næss – rybolov
- 1 Lubna Jaffery – kultura a rovné příležitosti
- 1 Jan Christian Vestre – zdravotnictví
- 1 Nils Kristen Sandtrøen – zemědělství
- 1 Kari Nessa Nordtun – školství
- 1 Astri Aas-Hansen – spravedlnost
- 1 Karianne Oldernes Tung – digitalizace a veřejná správa



1.2 Zahraniční politika země

Norská zahraniční politika klade velký důraz na multilaterální diplomacii, spolupráci se severskými partnery a také posilování bilaterálních vztahů s USA, Německem a dalšími geograficky blízkými členskými státy EU a NATO. V posledních letech posiluje důraz na bezpečnostní politiku, obrannou spolupráci (především se sousedními zeměmi a strategickými spojenci) a na roli Norska jako klíčového dodavatele energií pro Evropu.

Bilaterální relace se sousedním Ruskem byla po vypuknutí války na Ukrajině utlumena na nezbytné minimum – pokračuje pouze norská-ruská praktická spolupráce ve vybraných oblastech v Arktidě (správa společných rybích zásob, záchranné operace na moři). Současně Norsko posiluje obranu a reaguje na zvýšené bezpečnostní riziko v regionu včetně hybridních hrozeb ze strany Ruska.

Norsko je od počátku ruské agrese jedním z nejpřesvědčenějších podporovatelů Ukrajiny. Všechny norské parlamentní strany si uvědomují důležitost, kterou má podpora Ukrajiny, odsuzují ruskou válku a jsou si vědomy negativních implikací konfliktu pro bezpečnost Norska i Evropy jako celku. To samé lze říci i o norské veřejnosti. Norsko se zavázalo každoročně poskytovat Ukrajině finanční pomoc o celkové výši 85 mld. NOK.

Pokud jde o vztah Norska k EU, norští i unijní představitelé s oblibou hovoří o Norsku jako o nejbližším partnerovi z nečlenských zemí (členství v EHP, zapojení v schengenské spolupráci, současná klíčová role Norska při zajištění energetické bezpečnosti EU, aj.). Význam Norska pro EU v posledních letech výrazně vzrostl zejména díky jeho postavení hlavního dodavatele zemního plynu (cca 30 % dovozu EU). Norské členství v EU přesto není aktuální, občané se v minulosti dvakrát vyslovili proti (53,6 % hlasů proti v referendu v roce 1972 a 52,3 % hlasů proti v roce 1994). Počet odpůrců vstupu země do EU stále mírně převažuje. Současná vláda tento většinový názor respektuje, snaží se však o posilování spolupráce s EU tam, kde v tom spatřuje přínos (mj. zdravotnictví, obrana a bezpečnost, zelená tranzice). Zároveň je Norsko hluboce integrováno do jednotného trhu, přičemž přejímá významnou část unijní legislativy.

Většina Norů podporuje status quo, tedy spolupráci na základě Dohody o EHP. Zároveň však přetrvává malý zájem a nedostatečná znalost evropské problematiky u většiny veřejnosti.

V důsledku rostoucího geopolitického napětí vláda aktivně posiluje vztahy s dalšími zeměmi. V současné době probíhá revize norské rozvojové politiky, jejímž cílem je zvýšit její efektivitu, lépe reagovat na aktuální globální výzvy a sladit ji s dlouhodobými prioritami norské zahraniční a bezpečnostní politiky. Průřezovými tématy norské zahraniční politiky jsou dlouhodobě zejména podpora multilateralismu a mezinárodního právního řádu, liberalizace mezinárodního obchodu, boj proti negativním dopadům klimatických změn, obhajoba lidských práv ve světě, hospodářsky udržitelné využívání oceánů či spolupráce v Arktidě. Nově je patrný silnější důraz na bezpečnostní dimenzi zahraniční politiky, včetně obrany, energetické bezpečnosti a strategické role Norska v Evropě.



1.3 Obyvatelstvo

Počet obyvatel: 5 627 400 (k 20.5.2026)

Hustota zalidnění: 15 obyv./km²

Roční přírůstek: +44 137 obyv. za rok 2024

Demografické složení:

V roce 2014 překročil počet cizích státních příslušníků usazených v Norsku 10% podíl a na přelomu let 2024–2025 činil přibližně 17–18 % populace (cca 1 mil. osob), přičemž růst je nadále tažen zejména migrací z Ukrajiny po roce 2022. Největší národnostní menšinu tvoří občané Polska (129 tis.), následují občané Ukrajiny (zhruba 81 tis., jejichž počet v posledních letech výrazně vzrostl a patří k nejdynamičtěji rostoucím skupinám), Litvy (51 tis.), Sýrie (48 tis.), Somálska (43 tis.), Pákistánu (43 tis.) a Švédska (40 tis.). Struktura přistěhovalců se v posledních letech mění zejména vlivem válečné migrace z Ukrajiny a zpřísnění migrační politiky vůči zemím mimo EHP. Hromadné uprchlické vlny od poloviny 90. let 20. století se projeví ve vyšším počtu komunit z Afghánistánu, Bosny a Hercegoviny, Íránu a Kosova žijících v Norsku (každá přes 10 tis.). V arktických oblastech žije okolo 50 tis. Sámů (Laponců).

V Norsku se v posledních letech výrazněji projevuje stárnutí populace. Od roku 2030 se očekává pokles počtu obyvatel v produktivním věku, což bude mít dopad na pracovní trh a veřejné finance. Průměrná délka života zůstává vysoká (cca 84 let ženy, 81 let muži). Většina obyvatelstva jsou členy státní evangelicko-luteránské církve (Norská církev). K římskokatolické církvi se hlásí cca 376 tis. věřících a k islámu cca 182 tis. stoupenců. Dlouhodobě roste podíl obyvatel bez náboženské příslušnosti a celkově dochází k postupné sekularizaci společnosti.



2 Ekonomika

Podkapitoly:

[2.1 Základní údaje](#)

[2.2 Veřejné finance a státní rozpočet](#)

[2.3 Bankovní systém](#)

[2.4 Daňový systém](#)



2.1 Základní údaje

Ekonomická situace Norska je stabilní a velmi dobrá. Makroekonomické predikce pro rok 2026 počítají s mírným oživením ekonomiky, taženým spotřebou, veřejnými výdaji a exportem energie. Růst HDP v roce 2025 dosáhl přibližně 1,1 % a pro rok 2026 se očekává mírné zrychlení na cca 1,5 %.

Inflace zůstává relativně zvýšená. V roce 2026 by měla klesnout na přibližně 2,9 % a postupně se přibližovat cíli centrální banky (2 %). Růst reálných mezd bude pokračovat, i když mírnějším tempem (cca 1–1,5 % reálně v roce 2026). Fiskální stabilitu vláde dlouhodobě zajišťují prostředky převáděné z ropného fondu na pokrytí schodku státního rozpočtu, čímž se vyhýbá půjčování na mezinárodních trzích či vydávání státních dluhopisů. Rozpočtový přebytek sice zůstává vysoký, ale postupně klesá (cca 8,9 % HDP v roce 2026 proti téměř 10 % v roce 2025).

Zatímco hodnota norské koruny v posledních letech citelně oslabil, v posledním období naopak mírně posiluje. Vůči USD se očekává průměr kolem 9,8 NOK/USD v roce 2026; její vývoj je ovlivněn cenami energií a měnovou politikou. Z výzev, které před Norskem v nadcházejícím období stojí, lze zmínit zejména snižující se produktivitu práce, nedostatek pracovních sil, stárnutí populace a nákladnou zelenou tranzici ropného průmyslu. Dále také přetrvávající závislost na příjmech z uhlovodíků a tlak na diverzifikaci ekonomiky.

Norsko je průmyslově vyspělou zemí s otevřenou ekonomikou a vysokou mírou sociálního blahobytu. Prostřednictvím Dohody o EHP a řady sektorových dohod je Norsko úzce provázáno s vnitřním trhem EU, kam směřuje téměř 90 % exportu (EU a UK společně). Významnou roli v národním hospodářství hraje těžba ropy a zemního plynu. Byť se vláda dlouhodobě snaží o prohloubení diverzifikace norské ekonomiky, produkty ropného průmyslu tvoří více než 60 % exportu a cca 15–20 % HDP.

Po omezení dodávek ruského plynu do Evropy v roce 2022 se Norsko stalo jejím hlavním dodavatelem, čímž se výrazně zvýšil jeho strategický ekonomický význam.

Další exportní komodity jsou založeny na tradičních norských odvětvích jako jsou ryby a mořské plody, hliník, potraviny a průmyslová hnojiva. Specifickým prvkem norského hospodářství je tzv. ropný fond, který je jedním z největších suverénních fondů světa a zároveň garantem fiskální stability země. Hodnota fondu přesahuje 20 000 mld. NOK (cca 2,1 bil. USD), což představuje historické maximum. Mezi největší položky dovozu z ČR patří osobní automobily a dopravní prostředky pro hromadnou přepravu zboží a osob, vč. přívěsů, stroje, zařízení a další strojírenské výrobky a výpočetní technika. Dovoz dále roste v souvislosti se silnou domácí poptávkou a posilující měnou.

Ukazatel	2023	2024	2025	2026	2027
Růst HDP (%)	0,35	1,42	1,09	1,52	1,54
HDP/obyv. (USD/PPP)	107776,680	105574,53	109407,6	113739,19	117629,98
Inflace (%)	5,5	3,18	3,04	2,87	2,24
Nezaměstnanost (%)	3,6	4	4,480	4,120	4,1
Export zboží (mld. USD)	178,61	167,98	170,57	165,47	176,1
Import zboží (mld. USD)	99,53	101,13	107,32	111,12	113,51
Saldo obchodní bilance (mld. USD)	83,03	74,85	76,62	67,78	76,58
Průmyslová produkce (% změna)	0,29	4,95	0,45	1,63	1,79
Populace (mil.)	5,52	5,58	5,62	5,65	5,67
Konkurenceschopnost	88,43	86,22	86,17	N/A	N/A
Exportní riziko OECD	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A

Zdroj: EIU, OECD, IMD



2.2 Veřejné finance a státní rozpočet

Až 3 % z hodnoty ropného fondu může každoročně vláda použít na vyrovnání schodku státního rozpočtu. Kapitálové zisky ropného fondu v kombinaci s tímto 3% fiskálním pravidlem zajišťují vládě již řadu let značnou fiskální flexibilitu. V roce 2026 je plánováno čerpání přibližně 2,8 % hodnoty fondu, tedy stále pod stanoveným 3% limitem. Čerpání z fondu zůstává hlavním zdrojem financování rozpočtu a umožňuje vládě udržovat vysoké veřejné výdaje bez výrazného zadlužování.

Objem státního rozpočtu se v posledních dekáдах neustále zvyšuje a s ním i rozsah státem poskytovaných veřejných služeb. V současné době je až třetina pracovních sil v zemi zaměstnána ve veřejném sektoru, který rovněž zodpovídá za více než 60 % HDP vytvářeného pevninskou ekonomikou (nezahrnuje těžbu ropy a zemního plynu). Rozpočtová politika zůstává expanzivní – pro rok 2026 počítá s dalším zvýšením výdajů zejména v oblastech zdravotnictví, obrany, komunálních služeb a trhu práce.

Přebytek běžného účtu zůstává velmi vysoký, ale postupně se snižuje (cca 14,2 % HDP v roce 2025 a kolem 11,8 % HDP v roce 2026). Příjmy z ropy a zemního plynu zůstávají klíčovým zdrojem veřejných financí a jsou citlivé na vývoj světových cen energií, které v roce 2026 vykazují zvýšenou volatilitu.

Rozpočtový přebytek zůstává vysoký, ale postupně klesá (cca 9,9 % HDP v roce 2025 a 8,9 % HDP v roce 2026). Veřejný dluh zůstává relativně nízký a stabilní (výhled cca 38 % HDP do konce dekády), přičemž fiskální pozice Norska patří mezi nejsilnější v Evropě, zejména díky ropnému fondu.

Veřejné finance	2025
Saldo státního rozpočtu (% HDP)	9,9
Veřejný dluh (% HDP)	47,16
Bilance běžného účtu (mld. USD)	75,27
Daně	2026
PO	N/A
FO	N/A
DPH	N/A



2.3 Bankovní systém

Bankovní sektor v Norsku je vysoce rozvinutý, s vysokou finanční inkluzí a silnou přítomností zahraničních, zejména severských institucí. Dohled vykonává centrální banka Norges Bank, která zároveň spravuje ropný fond a vydává norskou měnu. Vedle ní působí i specializované státní banky podporující bydlení, vzdělávání, regionální rozvoj, zemědělství či rybářství.

Sektor je stabilní a zdravý. Na trhu působí zhruba dvě desítky komerčních bank, z nichž klíčovou roli hrají DNB, Nordea a Danske Bank Norge. Doplnuje je více než 120 místních spořitelen. Systém zahrnuje také leasingové a faktoringové společnosti, pojišťovny a hypoteční instituce.

Dlouhodobým trendem je konsolidace sektoru, rušení poboček a omezení hotovostních služeb ve prospěch digitalizace. Norsko patří mezi nejvyspělejší digitální ekonomiky s téměř univerzálním využíváním online bankovníctví a bezhotovostních plateb. Vklady jsou pojištěny až do výše 2 mil. NOK.

Stát zároveň posiluje roli veřejných institucí v oblasti exportního financování. Základní úroková sazba na počátku roku 2026 činí kolem 4 % a očekává se její postupné snížení k 3,5 % a stabilizace okolo 2,5–2,6 % ve středním období.

Hlavní rizika souvisejí s vysokým zadlužením domácností, citlivostí na vývoj trhu nemovitostí a globální ekonomiku. Přesto si bankovní sektor udržuje vysokou stabilitu.



2.4 Daňový systém

Norsko má vysoké zdanění, které je široce přijímáno jako prostředek financování sociálního státu. Daňový systém je poměrně složitý, ale stabilní; jeho úpravy se mění podle politického cyklu. V posledních letech se mírně zpřísňuje, zejména u majetkových daní a vyšších příjmů.

Daňovou povinnost mají rezidenti (fyzické i právnické osoby) ze všech příjmů, domácích i zahraničních. Rezidentem se firma stává registrací, fyzická osoba po šesti měsících pobytu. Nerezidenti platí daň pouze z příjmů dosažených v Norsku. Příjmy zahraničních pracovníků bez rezidentství jsou zdaněny 25 % (PAYE), příjmy sportovců a umělců 15 %. Součástí zdanění je i příspěvek na sociální zabezpečení ve výši 8 %.

Daň z příjmu právnických osob činí 22 % (u některých finančních služeb až 25 %). Ztráty lze odečítat po dobu deseti let. Sociální a zdravotní pojištění za zaměstnance odvádí zaměstnavatel. U fyzických osob je základní sazba daně z příjmu 22 %, doplněná dalšími složkami (obecní, krajská a státní daň a odvody).

System doplňují další daně, včetně majetkové a progresivní daně z příjmu (0–17,4 %). Celkové zdanění fyzických osob je vysoké a progresivní složka byla v posledních letech posílena. Sazby DPH činí 25 % (základní), 15 % (potravinový) a 12 % (např. doprava a ubytování) a dlouhodobě zůstávají stabilní.

Mezi Českem a Norskem platí smlouva o zamezení dvojího zdanění. V následujících letech bude daňový systém nadále využíván k podpoře zelené transformace a financování sociálních výdajů.



3 Obchod a investice

Podkapitoly:

[3.1 Obchodní vztahy](#)

[3.2 Přímé zahraniční investice](#)

[3.3 FTA a smlouvy](#)

[3.4 Rozvojová spolupráce](#)

[3.5 Perspektivní obory \(MOP\)](#)



3.1 Obchodní vztahy

Obchodní vztahy s ČR

Od roku 2004 jsou obchodní vztahy upraveny v rámci Dohody o EHP mezi zeměmi EU a zeměmi ESVO. Česko a Norsko uzavřely dohodu o podpoře a ochraně investic. Norsko je dle statistiky za rok 2024 celkovou hodnotou dovozu zboží a služeb z Česka 28. nejvýznamnějším obchodním partnerem, u vývozu do Česka je na 15. místě. Prudký nárůst dovozu zemního plynu během let 2022–2023 je příčinou nárůstu obrátu vzájemného obchodu a pasivní bilance z pohledu Česka. Tento trend přetrvává i nadále, přičemž význam norských dodávek plynu pro český (resp. evropský) trh zůstává vysoký.

	2021	2022	2023	2024	2025
Import z ČR (mld. CZK)	23,1	27,39	23,93	31,32	30,24
Export do ČR (mld. CZK)	9,79	49,31	86,24	55,48	79,57
Saldo s ČR (mld. CZK)	13,31	-21,92	-62,31	-24,16	-49,32

Zdroj: ČSÚ

TOP 5 položek importu z ČR

SITC 3	Název zboží	Hodnota (mil. CZK)	Podíl z celku (%)
781	Automobily osobní aj. vozidla pro dopravu osob	8779	29,0 %
752	Zařízení k automat. zpracování dat, jednotky periferní	4918	16,3 %
894	Kočárky dětské, hračky, hry a potřeby sportovní	1237	4,1 %
764	Zařízení telekomunikační, příslušenství přístrojů pro záznam, reprodukci zvuku, obrazu	1223	4,0 %
741	Zařízení k ohřevu a chlazení a jejich díly j. n.	863	2,9 %

Zdroj: ČSÚ

TOP 5 položek exportu do ČR

SITC 3	Název zboží	Hodnota (mil. CZK)	Podíl z celku (%)
343	Plyn zemní, případně zkapalněný	53887	68,0 %
333	Oleje ropné, oleje z nerostů živčičných surové (ropa)	15598	19,7 %
034	Ryby čerstvé (živé, zabité), chlazené nebo zmrazené	3948	5,0 %
684	Hliník	2980	3,8 %
035	Ryby sušené, solené nebo v nálevu, ryby uzené	264	0,3 %

Zdroj: ČSÚ

Obchodní vztahy s EU

Pro Norsko představuje EU primární trh, kam směřují 2/3 norského exportu a odkud pochází 2/3 dovozu. EU zároveň zůstává dominantním zdrojem dovozu, a to díky hluboké integraci v rámci EHP. S ohledem na množství vyvezeného zemního plynu a dalších produktů ropného průmyslu si Norsko ve vztahu k EU udržuje výrazně pozitivní obchodní bilanci. Od r. 2022 je Norsko největším dodavatelem zemního plynu pro EU. Podíl norského plynu na dovozu EU činí přibližně 30 %, což výrazně posiluje strategickou pozici Norska v evropské energetické bezpečnosti.

Exportní struktura zůstává silně koncentrovaná – uhlovodíky tvoří více než 60 % norského vývozu, což představuje klíčový faktor obchodní bilance.



	2021	2022	2023	2024	2025
Import z EU (mil. EUR)	56614,4	67632	61310,4	62927,1	64196,2
Export do EU (mil. EUR)	74537,9	161212,2	112620,9	96824,7	95549,6
Saldo s EU (mil. EUR)	17923,5	93580,3	51310,5	33897,6	31353,4

Zdroj: Evropská komise

Obchodní vztahy se zeměmi mimo EU

	2021	2022	2023	2024	2025
Import ze zemí mimo EU (mil. USD)	53279,76	54320,15	51682,24	54141,44	56228,96
Export do zemí mimo EU (mil. USD)	75620,85	93391,12	63805,41	64000,42	66678,59
Saldo se zeměmi mimo EU (mil. USD)	22341,09	39070,96	12123,17	9858,98	10449,63

Zdroj: Norský statistický úřad (ssb.no)



3.2 Přímé zahraniční investice

Díky materiálnímu bohatství, nízké úrovni kriminality a volnému přístupu ke vzdělání zaujímá Norsko dlouhodobě přední příčky v Indexu lidského rozvoje. Zároveň se také řadí mezi země s nejlepším podnikatelským prostředím na světě a dle EIU patří mezi první desítku globálního žebříčku podnikatelského prostředí (2026–2030). Přestože Norsko není členem EU, je integrováno do evropského jednotného trhu prostřednictvím Dohody EHP, Schengenské dohody a více než stovky dalších dohod. Kombinací všech těchto faktorů je Norsko zajímavým prostředím pro zahraniční investory. Atraktivitu dále posiluje stabilní politické prostředí, kvalitní infrastruktura, vysoká úroveň digitalizace a transparentní regulační rámec.

Celkový objem PZI v Norsku zůstává vysoký. Norsko je hlavně příjemcem investic ze zemí EU. Největší podíl představují investice ze sousedního Švédska, Lucemburska, Nizozemska, USA a Velké Británie. PZI nejčastěji směřují do těžby nerostných surovin, finančního sektoru, zpracovatelského a automobilového průmyslu. Tyto čtyři oblasti tvoří více než polovinu všech PZI v Norsku. V posledních letech roste význam investic i do ne-ropných sektorů, zejména ICT, služeb, biotechnologií, námořních technologií a obnovitelných zdrojů energie. Obecně je přístup k zahraničním investicím pozitivní, i když v posledních letech dochází k mírnému zpřísnění investičního screeningu, zejména u investorů mimo EHP.

Potenciál pro české investice existuje zejména v oblastech energetiky, ICT, obrany, infrastruktury a environmentálních technologií.



3.3 FTA a smlouvy

Smlouvy s EU

Přidružení Norska k EU prostřednictvím Dohody o EHP a dalších smluv je klíčovým prvkem norské ekonomiky a obchodní politiky. Země má garantovaný přístup na evropský trh, naopak Dohoda nepokrývá některé oblasti, které Norsko považuje za citlivé z hlediska národních zájmů – např. rybolovná politika.

Těžiště obchodní spolupráce představuje energetika, která zvyšuje partnerství EU a Norska na strategickou úroveň. Cílem vlády je být i nadále spolehlivým dodavatelem zemního plynu, a tím přispívat ke snížení emisí v Evropě. Největšími evropskými odběrateli plynu jsou Německo, Velká Británie, Nizozemsko a Francie.

V rámci naplňování závazku postupné liberalizace vzájemného obchodu se zemědělskými produkty vyplývající ze Smlouvy o Evropském hospodářském prostoru (EHP) se EU společně s Norskem v r. 2018 dohodly na prohloubení vzájemné obchodní výměny vybranými typy zemědělských produktů. V roce 2023 uzavřela EU s Norskem tzv. Zelenou alianci, v rámci níž se obě strany dohodly na společném rozvoji obnovitelných zdrojů energie a souvisejících technologií. Přestože je Norsko součástí jednotného trhu, není v celní unii, a dovozy některého zboží tak mohou podléhat clu (např. alkohol, zemědělské výrobky). Tato skutečnost negativně vystavuje Norsko dopadům obchodních vztahů EU se třetími zeměmi.

Smlouvy s Českem

Od roku 2004 jsou obchodní vztahy Česka a Norska upraveny v rámci Dohody o EHP mezi zeměmi EU a zeměmi ESVO. Česko a Norsko uzavřely bilaterální dohody např. o podpoře a ochraně investic (1992), o vzájemné pomoci v celních otázkách (1999) či o zamezení dvojímu zdanění a zabránění daňovému úniku v oboru daní z příjmů (2005) a pravidelně se sjednává i Memorandum o porozumění o implementaci finančního mechanismu EHP v rámci jednotlivých časově ohraničených programových období.



3.4 Rozvojová spolupráce

Norsko patří mezi nejvýznamnější poskytovatele zahraniční rozvojové spolupráce na světě a dlouhodobě vyčleňuje přibližně 1 % svého HDP na oficiální rozvojovou pomoc. Zaměřuje se především na podporu chudších zemí, humanitární pomoc, ochranu lidských práv, rovnost pohlaví, vzdělávání a boj proti klimatickým změnám. Významnou roli hraje i v oblasti mírové diplomacie a zprostředkování konfliktů. Geograficky směřuje norská pomoc zejména do subsaharské Afriky, ale také do vybraných zemí Blízkého východu a Asie. Důležitou součástí je podpora udržitelného rozvoje, ochrany deštných pralesů a přechodu na nízkoemisní ekonomiky. Norsko spolupracuje jak bilaterálně, tak prostřednictvím OSN, Světové banky a dalších mezinárodních institucí. České subjekty – zejména neziskové organizace, univerzity a výzkumné instituce – se mohou zapojovat do norské rozvojové spolupráce především prostřednictvím mezinárodních projektů financovaných Norskem, typicky ve spolupráci s norskými partnery nebo v rámci programů multilaterálních organizací (např. OSN, Světové banky či EU). České nevládní organizace se účastní především projektů zaměřených na humanitární pomoc, rozvojovou spolupráci, podporu demokracie nebo ochranu životního prostředí v rozvojových zemích.



3.5 Perspektivní obory (MOP)

► Dopravní infrastruktura

Díky energetické soběstačnosti, systému státních pobídek a progresivní legislativě si Norsko udržuje postavení světového lídra v oblasti čisté mobility. Norská vláda současně pokračuje v rozvoji silniční a železniční infrastruktury, což zahrnuje jak výstavbu nových úseků, tak modernizaci těch stávajících. Vzhledem k náročným terénním a klimatickým podmínkám je tato činnost spojena mimo jiné s budováním mnoha mostů a tunelů. Norsko také usiluje o ekologizaci dopravy. Vláda implementuje nový národní dopravní plán, který počítá s investicemi do dopravní infrastruktury ve výši přes 110 mld. EUR během let 2025-36. Pro české subjekty se nabízí možnost dodat významné stavební komponenty (mosty, konstrukce, razící stroje a podobně) či stavební technologie. Rozvoj dopravní infrastruktury je dlouhodobou prioritou současné norské vlády, která klade důraz na konektivitu napříč norskými regiony.

► Energetika

Norsko má motivaci i prostředky k naplnění ambiciózních klimatických cílů, a chce tak do roku 2035 snížit emise o 75 % v porovnání s rokem 1990. Již nyní například vodní elektrárny zajišťují zhruba 90 % výroby veškeré elektřiny v zemi. Produkci elektřiny bude nezbytně výrazně navýšit, a tak poroste zájem o investice do obnovy vodních elektráren, především pak o výstavbu větrných turbín nebo transformátorů a úložišť elektrické energie. Pokračovat bude podpora projektů pro komerční využití vodíku a pro rozvoj technologií na zachycování a skladování CO₂ (CCS).

► Obranný a bezpečnostní sektor

Obrana a bezpečnost se v důsledku zhoršení bezpečnostní situace v Evropě dostaly do popředí politické pozornosti i v Norsku. Vláda nyní vydává na obranu zhruba 2,1 % HDP (3,35 % HDP včetně vojenské pomoci Ukrajině) v souladu s dlouhodobým plánem pro rozvoj obranného sektoru z roku 2024. Ten počítá s investicemi ve výši 140 mld. EUR během následujících 12 let. Prostředky budou směřovat do posílení námořnictva, protiletectkých kapacit, lidských zdrojů či vybudování dvou nových brigád.

► Zdravotnictví a farmacie

Udržení vysoké kvality a rozšíření dostupnosti zdravotnických služeb i v odlehlejších regionech je jednou z priorit levostředové vládní koalice. I proto norské zdravotnictví v roce 2026 obdrží od státu celkem asi 23 mld. EUR. Náklady na tento sektor v posledních letech stále rostou, a to kvůli kombinaci faktorů pandemie, zvyšování nákladů a stárnutí populace. Modernizace stávajících a budování nových zařízení s sebou nese značnou poptávku po dodávkách vybavení, a to včetně lékařských nástrojů a zdravotnických pomůcek.

► Výzkum, vývoj, inovace a vzdělávání

Výzkum a vývoj patří mezi strategické priority norské vlády. V roce 2026 norská vláda vyčlenila pro vědu a výzkum 51,3 mld. NOK (přibližně 112 mld. CZK). Norskou vědu definují priority Dlouhodobého plánu pro výzkum a vysokoškolské vzdělávání 2023-2032, kterými jsou oceány a pobřeží; zdraví; klima, životní prostředí a energie; průmyslové technologie; bezpečnost a připravenost; důvěra a komunita. Součástí těchto cílů jsou také kvantové technologie a čtyři nová kvantová centra. V řadě případů lze spolupráci navázat v rámci bilaterálních projektů Fondů EHP/Norska, jejichž nové programové období se nyní rozbíhá. V rámci tohoto období získá ČR 225 milionů EUR (přibližně 5,5 mld. CZK). Nové projekty budou vyhlášeny od druhé poloviny roku 2026.

► ICT, elektronika, kyberbezpečnost

Dynamický vývoj v odvětví ICT je neustálým zdrojem příležitostí. Kontinuální vylepšování a posilování již tak robustní digitální infrastruktury je jednou z priorit nejen centrální vlády, ale i jednotlivých obcí. Poptávka po digitalizaci dalších odvětví či služeb je v Norsku značná, tento proces navíc úzce souvisí s probíhající zelenou tranzičí. Odhady zároveň uvádějí, že v roce 2030 bude Norsko potřebovat o 40 000 více kvalifikovaných pracovníků v oboru ICT než dnes.

► Těžební a ropné technologie

Norsko je zemí s významnými zásobami minerálů a vzácných kovů, které ovšem zatím nejsou ekonomicky využívány. Naleziště Fen v jižním Norsku se dle nových odhadů z roku 2026 stalo největším nalezištěm vzácných kovů v Evropě a třetím největším na světě. Kromě toho skýtá velké možnosti i mořské dno v oblasti pobřežního šelfu. Norsko navíc trápí nedostatek kvalifikovaných pracovníků v oblasti důlního inženýrství a v souvisejícím vědecko-výzkumném sektoru. Vláda se o problematiku těžby kovů a minerálů zajímá a je nakloněná dalšímu rozvoji tohoto odvětví.



4 Kultura obchodního jednání

Podkapitoly:

[4.1 Úvod](#)

[4.2 Oslovení](#)

[4.3 Obchodní schůzka](#)

[4.4 Komunikace](#)

[4.5 Doporučení](#)

[4.6 Státní svátky](#)



4.1 Úvod

Norská korporátní kultura vychází z typického severského modelu a klade důraz na neformálnost a nízkou míru hierarchie. Firmy podporují rovnost, otevřenou komunikaci a důvěru mezi zaměstnanci i vedením. Ženy často zastávají vedoucí pozice a organizace prosazují transparentní přístup k rozhodování.

Při rozhodování zapojují více aktérů a aktivně hledají širší shodu. Tento konsensuální přístup může proces zpomalit, zároveň ale zvyšuje kvalitu rozhodnutí i jejich přijetí v praxi. Prostředí funguje na základě respektu k pravidlům, pevného právního rámce a otevřeného sdílení informací.



4.2 Oslovení

Vzhledem k nehierarchickému charakteru norské společnosti se při oslovení zpravidla nepoužívají tituly. Při prvním kontaktu se partner oslovuje celým jménem, velmi brzy se však přechází na křestní jméno.

V obchodním styku se běžně komunikuje v angličtině, nicméně znalost norštiny představuje výhodu a posiluje důvěryhodnost českého partnera. Dobré reference z působení v jiných severských zemích, případně v Německu, Velké Británii, Beneluxu, Švýcarsku či USA, výrazně zvyšují šanci na úspěch.

Norové preferují strukturovaný a předvídatelný přístup – dávají přednost kontaktu prostřednictvím veletrhů, konferencí nebo reakcí na konkrétní poptávky. Klíčovou roli hraje profesionalita, pečlivá příprava a věcné jednání. Naopak příliš agresivní nebo nátlakový styl může působit negativně.



4.3 Obchodní schůzka

Úvodní schůzku si norští partneři domlouvají e-mailem nebo telefonicky s dostatečným předstihem, přičemž telefonickou domluvu obvykle ještě potvrdí písemně. Dochvilnost považují za samozřejmost, a proto i malé zpoždění očekávají předem oznámit. Míra formálnosti jednání se liší podle významu partnera, zpravidla však platí, že program schůzky se sdílí dopředu, aby se na ni mohly obě strany připravit. V létě, zhruba od konce června do poloviny srpna, pracovní aktivita výrazně slábne kvůli dovoleným, a schůzky je proto vhodné plánovat mimo toto období. Většina jednání probíhá dopoledne a končí brzy odpoledne, protože pracovní doba obvykle končí mezi 16. a 17. hodinou a důraz na work-life balance je velmi silný.

Vizitky ustupují digitálním kontaktům. Dárky se neočekávají a hodnotnější dar může působit nevhodně, zatímco drobné reklamní předměty jsou přijatelné. Jednání stojí na profesionalitě, věcnosti a důkladné přípravě. Norové neoceňují nátlak ani agresivní vyjednávání a nekladou velký důraz na smlouvání. Klíčová je důvěra, kvalita a spolehlivost partnera.

Rozhodování probíhá často kolektivně, proto se jednání účastní více zástupců, kteří aktivně vstupují do diskuse. Tento konsensuální přístup může prodlužovat proces, zároveň ale vede k širší shodě a stabilnějším výsledkům. Norové přicházejí na jednání dobře připraveni a očekávají totéž od partnera. Pokud nevidí potenciál spolupráce, ukončují jednání relativně rychle.

Rozdíly v přístupu se více projevují mezi městským a venkovským prostředím než mezi jednotlivými regiony. Ve městech je jednání formálnější, na venkově uvolněnější. Angličtina je rozšířená téměř všude, ale mimo větší centra může být její úroveň nižší. Oblečení bývá kvalitní, funkční a spíše neformální, často ve stylu business casual, s důrazem na praktičnost a přizpůsobení místním podmínkám.

Pro úspěch je důležitá otevřenost, respekt a schopnost zapojit celý tým. Norové oceňují vyvážené zastoupení žen a mužů a dávají prostor všem účastníkům. Pracovní a soukromý život důsledně oddělují, takže jednání mimo pracovní dobu nebo v domácím prostředí nejsou běžná.



4.4 Komunikace

Pokud zahraniční partner neumí norsky, v obchodní i často úřední komunikaci se běžně používá angličtina, případně i švédština či dánština. Naopak neschopnost domluvit se alespoň anglicky může norský partner vnímat jako výraznou slabinu.

Obchodní jednání bývají přímočará, stručná a věcná. Norové si cení jasné a efektivní komunikace a očekávají rychlé sdělení podstatných informací. Vyhýbají se odbočkám i zbytečné společenské konverzaci. Ocení však, pokud druhá strana projeví základní znalost norského prostředí, například zmíní místní přírodu, geografii, sport nebo způsob života. Důležitý je respekt a uměřenost – přílišná sebepropagace nebo přehnané zdůrazňování vlastních kvalit může působit nepatřičně.

Kvůli důrazu na soukromí a volný čas nebývá snadné získat přímé kontakty na konkrétní osoby z veřejných zdrojů. Kontaktní údaje si často musíte vyžádat. Nejlépe funguje komunikace přes oficiální kanály, jako jsou firemní e-maily, LinkedIn nebo profesní síť. Nevyžádané oslovení bez předchozí vazby mívá spíše menší úspěch.



4.5 Doporučení

Norsko představuje vyspělý a do značné míry saturovaný trh s vysokou regulací a silným důrazem na kvalitu, spolehlivost a transparentnost. Při vstupu je třeba počítat s výraznou konkurencí domácích i zahraničních firem, náročnými standardy a vysokými očekáváními ze strany partnerů i zákazníků. Nevýhodou mohou být i vysoké mzdové náklady, menší velikost trhu a nedostatek pracovní síly.

Dobrou cestou ke zmapování trhu je účast na veletrzích a osobní kontakt se zástupci podnikatelského prostředí, například prostřednictvím obchodních komor či profesních asociací. Klíčovou roli hraje navazování místních partnerství a dlouhodobé budování důvěry. V oblasti výzkumu a inovací mohou české subjekty využít granty z fondů EHP/Norska, jejichž programové období 2021–2028 rozšiřuje možnosti spolupráce zejména v inovacích, zelené transformaci a digitalizaci.

Na jednání s norskými partnery je nutné přijít důkladně připraven. Úspěch na trhu závisí především na dlouhodobé spolehlivosti, kvalitních referencích ideálně ze Skandinávie, vysoké úrovni služeb a schopnosti přizpůsobit se místním standardům.



4.6 Státní svátky

Přehled svátků:

- 1 Nový rok (1. 1.)
- 1 Velikonoce (pohyblivé svátky – velikonoční čtvrtek, pátek, neděle a pondělí)
- 1 Nanebevstoupení Páně (pohyblivý svátek – 40 dnů po Velikonocích)
- 1 Svatodušní neděle a pondělí (pohyblivý svátek – 50, resp. 51 dnů po Velikonocích)
- 1 Svátek práce (1. 5.)
- 1 Den ústavy (17. 5.)
- 1 Vánoce (25.-26. 12.)

Běžná pracovní doba v Norsku začíná mezi 8. a 9. hodinou a končí kolem 16. hodiny. Po pandemii se rozšířila práce z domova, často i v pátek. V červenci dochází k výraznému útlumu ekonomické aktivity, kdy mnoho firem i zaměstnanců čerpá dovolenou, a období od konce června do poloviny srpna proto není vhodné pro obchodní jednání.

Obchody mají otevřeno většinou od pondělí do soboty zhruba mezi 9. a 18. hodinou, ve městech déle. V sobotu zavírají dříve a v neděli funguje jen omezený počet menších prodejen. Banky jsou otevřeny ve všední dny přibližně od 9 do 16 hodin.

Norsko patří mezi nejvíce bezhotovostní ekonomiky na světě. Platby kartou nebo mobilem převládají a hotovost se používá jen výjimečně, v některých provozech ji již vůbec nepřijímají.



5 Základní podmínky pro uplatnění českého zboží na trhu

Podkapitoly:

[5.1 Vstup na trh](#)

[5.2 Formy a podmínky působení na trhu](#)

[5.3 Marketing a komunikace](#)

[5.4 Problematika ochrany duševního vlastnictví](#)

[5.5 Trh veřejných zakázek](#)

[5.6 Platební podmínky, platební morálka a řešení obchodních sporů](#)

[5.7 Víza, poplatky, specifické podmínky cestování do teritoria](#)

[5.8 Zaměstnávání občanů z ČR](#)

[5.9 Veletrhy a akce](#)



5.1 Vstup na trh

Přístup na norský trh je obecně příznivý, v některých odvětvích však podléhá přísnější regulaci a kontrolám. Trh funguje na základě dobře rozvinuté sítě dovozců, vývozců, distributorů a profesních organizací, přičemž významnou roli hraje podniková asociace NHO. Norsko je v zásadě otevřený trh, ochranná opatření se však uplatňují zejména u zemědělských výrobků, alkoholu a částečně i u ryb a rybích produktů. V oblasti osobních automobilů je trh zatížen vysokými daněmi. Norsko není součástí celní unie EU, přesto se pravidla postupně harmonizují v rámci EHP a principů WTO.

Významná část obchodních vztahů se realizuje prostřednictvím místních zástupců, často s exkluzivitou. Lokální partner má díky znalosti prostředí a kontaktům výrazně lepší pozici než zahraniční firma bez zázemí. Navázání spolupráce s norským partnerem proto patří mezi klíčové faktory úspěchu.

K nalezení obchodního partnera slouží zejména veletrhy, odborné akce a profesní sítě. Pomoc nabízí i agentura CzechTrade. Zásadní roli hraje profesionalita, dochvilnost, spolehlivost a kvalitní komunikace. Norský trh je relativně malý a propojený, takže porušení těchto zásad může snadno poškodit reputaci a omezit další příležitosti.

Některé zahraniční firmy chybují při vstupu na trh tím, že kvůli obecně vysoké cenové úrovni nastavují příliš vysoké ceny. To často vede ke ztrátě zájmu zákazníků, kteří sice tolerují vyšší cenovou hladinu, ale kladou větší důraz na kvalitu, spolehlivost a dlouhodobou hodnotu než na cenu samotnou.

V rámci EHP jsou cla na většinu průmyslových výrobků odstraněna a množství omezení zrušena. V oblasti zemědělských produktů však přetrvávají ochranná opatření, včetně vysokých cel, která patří k nejvyšším v Evropě. U zpracovaných potravin se clo vztahuje na zemědělskou složku výrobku. Omezení zůstávají také u některých specifických komodit, například jaderných materiálů.

Dovozní a vývozní licence u citlivých položek schvalují příslušná ministerstva podle sektoru. Při obchodě se klade důraz na ochranu životního prostředí, zdraví spotřebitele a zvířat. Význam ESG standardů a udržitelnosti dále roste.

Celní pravidla upravuje zákon o clech a pohybu zboží a související předpisy. Celní správa vydává každoročně sazebník a na žádost poskytuje závazné informace o tarifech a podmínkách dovozu či vývozu.

Významnou roli v norské ekonomice hrají také státní zásahy, zejména formou subvencí. Nejvíce podporovanými odvětvími jsou zemědělství, rybolov, těžba vybraných surovin a služby spojené s pobřežní dopravou. Specifickou formou podpory jsou i regionální zvýhodnění pro podniky působící v arktických oblastech.



5.2 Formy a podmínky působení na trhu

V Norsku působí značný počet podniků se zahraniční účastí, přičemž dominantní postavení mají investoři ze severovýchodních zemí a EU. K licencovaným obchodním aktivitám patří dovozy alkoholu (včetně piva s obsahem alkoholu vyšším než 4,75 %) a potravin všeho druhu. Obě kategorie jsou pod tlakem mezinárodních závazků zvolna liberalizovány. Každý nový podnikatelský subjekt v Norsku musí být oficiálně zapsán v Norském registračním centru (Brønnøysundregistrene), které plní funkci odpovídající obchodnímu rejstříku. Zde je možno rovněž získat běžné majetkoprávní informace o registrovaných firmách.

Registrační centrum přiděluje subjektům jedinečné registrační číslo, sloužící potřebám různých úřadů. Informace poskytované centrem jsou právně závazné. Zavedení tohoto systému výrazně přispělo nejen ke snížení duplicity vyžadovaných informací, ale prostřednictvím větší transparentnosti i ke snížení ekonomické kriminality. Proces registrace je rychlý a digitalizovaný, obvykle v řádu několika dní.

Norský obchodní zákoník umožňuje založit následující druhy obchodních společností:

- 1 akciová společnost (limited liability company, „aksjeselskap“ – AS, se základním kapitálem ve výši 30 000 NOK);
- 1 společnost s ručením neomezeným (company of unlimited liability, „ansvarlig selskap“ – ANS – každý vlastník má osobní zodpovědnost za všechny dluhy, popř. „delt ansvar“ – DA – kolektivní zodpovědnost za všechny dluhy, jednotliví vlastníci pouze do určité výše);
- 1 podnik OSVČ (self-employed business, „enkelpersonsforetak“);
- 1 družstvo nebo částečné vlastnictví a další typy společností (např. asociace, neziskové nevládní organizace atd.);
- 1 případně také pobočka zahraniční společnosti ((tzv. NUF – forma stále využívaná, avšak její význam oproti minulosti spíše klesá a je často vnímána jako méně důvěryhodná ve srovnání s klasickými norskými právními formami).

Forma akciové společnosti, z důvodu náročnosti právních a daňových podmínek, vyžaduje asistenci specializovaných komerčně-právních kanceláří. Při vstupu na trh mohou podnikatelé využít podpory veřejných institucí a agentur zaměřených na podporu investic a podnikání. Podnikatelé, kteří v rámci svého podnikání prodávají zboží či služby, musí být registrováni v rejstříku plátců DPH. Klíčovým nástrojem pro elektronickou komunikaci se státní správou je portál Altinn, který umožňuje registraci, podávání dokumentů i správu podnikání online.



5.3 Marketing a komunikace

Norský trh, vzhledem ke své menší velikosti i specifické mentalitě zákazníků, dává přednost prověřeným dodavatelům s dlouhodobou reputací a vysokou kvalitou. To však neznámá, že by byl uzavřený novým výrobkům nebo obchodním partnerům. Klíčem k úspěchu je seriózní přístup, kvalitní prezentace a spolehlivý produkt.

Marketing a propagace tvoří běžnou součást obchodních aktivit. Firmy využívají širokou škálu nástrojů známých z vyspělých trhů, přičemž za jednu z neúčinnějších forem prezentace se považuje účast na specializovaných veletrzích a výstavách. Ty často doplňuje mediální kampaň nebo odborný seminář. Úspěch ale závisí na důkladné přípravě, včetně předchozího oslovení potenciálních partnerů. Vedle osobních akcí roste význam digitálního marketingu a cílené online komunikace.

Možnosti venkovní reklamy, například billboardů, jsou v Norsku poměrně omezené. Naopak tiskoviny a reklamní letáky se stále používají, i když jejich role postupně oslabuje. Velká část populace pravidelně nakupuje online, zejména oblečení, elektroniku, sportovní vybavení, nábytek i potraviny. Tomu odpovídá i rostoucí význam sociálních sítí, jako jsou Instagram, Facebook a LinkedIn, a celkový rozvoj e-commerce.

Marketingová komunikace by měla působit pozitivně, věcně a autenticky. Agresivní nebo negativní sdělení se v norském prostředí setkávají s nepochopením. Důležitou roli hraje také důraz na udržitelnost, environmentální odpovědnost a etické aspekty produktů a služeb.



5.4 Problematika ochrany duševního vlastnictví

Ochrana duševního vlastnictví v Norsku dosahuje vysoké úrovně a odpovídá standardům vyspělých ekonomik. Systém je přehledný, dobře fungující a práva jsou účinně vymahatelná. Do této oblasti spadá několik institucí, především Norský patentový úřad, ministerstva hospodářství, spravedlnosti a zahraničních věcí.

Klíčovou roli hraje Norský úřad pro duševní vlastnictví (NIPO), který zajišťuje správu patentů, ochranných známek a průmyslových vzorů a spadá pod Ministerstvo obchodu, průmyslu a rybolovu.

Norsko se prostřednictvím Dohody o EHP zapojilo do řady mezinárodních mechanismů ochrany duševního vlastnictví a svou legislativu přizpůsobilo i pravidlům WTO, zejména dohodě TRIPS. Země je také členem Smlouvy o patentové spolupráci a Evropské patentové konvence.

Porušování práv duševního vlastnictví je v Norsku poměrně vzácné a celkově se řadí mezi státy s velmi nízkou mírou těchto případů.



5.5 Trh veřejných zakázek

Systém veřejných zakázek v Norsku upravuje zákon vycházející z evropské směrnice 2014/24/EU. Vztahuje se na nákup zboží, služeb i stavební práce nad přibližně 100 000 NOK bez DPH. Zadavatelé musí zachovávat rovné podmínky a nesmějí diskriminovat dodavatele podle původu. V praxi se však většina dokumentace předkládá v norštině a často se vyžaduje i zpracování nabídek v tomto jazyce nebo alespoň jejich klíčových částí.

Na trhu působí zhruba 3000 veřejných zadavatelů na centrální i místní úrovni. Veřejné zakázky tvoří významnou část ekonomiky, přesto podíl zahraničních firem zůstává relativně nízký, i když trh je v rámci EHP otevřený. Největší úspěch mají firmy ze Švédska, Dánska, Finska nebo Velké Británie. V posledních letech roste důraz na inovace, digitalizaci a udržitelnost. Od roku 2019 se postupně rozvíjí i systém inovativních zakázek, který umožňuje intenzivnější dialog mezi zadavatelem a dodavatelem už v rané fázi řízení.

Specifická pravidla platí pro strategické sektory, zejména ropný a energetický průmysl. Výběrová řízení zde často probíhají formou licencí, například při průzkumu a těžbě ropy a plynu na kontinentálním šelfu. Podobný model se postupně uplatňuje i v oblasti offshore větrné energetiky.

Většina veřejných zakázek se zveřejňuje v databázi Doffin, kterou spravuje státní agentura pro e-government. Registrace je povinná pro zadavatele i dodavatele a pro firmy je bezplatná. Zakázky lze vyhledávat podle regionu, oboru nebo klíčových slov, což umožňuje relativně snadnou orientaci v trhu.

Klíčovou roli hrají také finanční limity. Zakázky nad přibližně 1,75 mil. NOK (u státních institucí nižší) podléhají pravidlům EHP a musejí být zveřejněny nejen v databázi Doffin, ale i v evropském systému TED. U těchto zakázek platí přesnější pravidla, včetně stanovených lhůt a postupů. V některých případech může zadavatel využít i jednací řízení s prvky vyjednávání.

Celkově norský systém veřejných zakázek klade důraz na transparentnost, kvalitu a férové podmínky. Zároveň se stále více zaměřuje na environmentální a společenské aspekty, což odráží rostoucí význam udržitelnosti a ESG kritérií při výběru dodavatelů.

Databázi tendrů EU a EHP (včetně Norska) lze nalézt v online verzi [Dodatku k Úřednímu věstníku EU](#).

Pro více informací kontaktujte [Velvyslanectví ČR v Oslo](#).



5.6 Platební podmínky, platební morálka a řešení obchodních sporů

Vysoká kvalita právního systému a nezávislé soudnictví zajišťují v Norsku silnou právní jistotu pro podnikání. Norové se zpravidla snaží obchodním sporům předcházet a dávají přednost dohodě. Pokud se spor nepodaří vyřešit jednáním, lze využít služeb advokátních kanceláří, obchodních komor či specializovaných poradců. Je však třeba počítat s tím, že i jednodušší právní spory mohou být finančně náročné.

Českým podnikatelům i občanům pomáhá řešit problémy na norském trhu bezplatně centrum SOLVIT. Obrátit se na něj lze zejména v případech, kdy dochází k nesprávné aplikaci práva EU či EHP ze strany norských úřadů. Typicky jde o potíže s přístupem zboží a služeb na trh, uznáváním kvalifikací, právem podnikat v zahraničí nebo o otázky daní, veřejných zakázek či hraničních kontrol. Pomoc je dostupná i při problémech se sociálním zabezpečením nebo registrací vozidel.

Podnikatelské prostředí v Norsku je obecně stabilní a rizika zůstávají nízká. Mezi hlavní výzvy patří vysoké náklady, náročná regulace a menší velikost trhu. Norsko si dlouhodobě udržuje vynikající rating a patří k zemím s minimálními finančními riziky. Platební podmínky odpovídají standardům vyspělých evropských trhů a platební morálka je velmi vysoká. Díky pokročilé digitalizaci převažují rychlé bezhotovostní transakce a elektronické platební systémy.



5.7 Víza, poplatky, specifické podmínky cestování do teritoria

Česká republika i Norsko jsou součástí schengenského prostoru. Čeští občané mohou do Norska cestovat s platným pasem nebo občanským průkazem a od roku 2009 zde mohou pracovat bez pracovního povolení. Při pobytu delším než tři měsíce je nutná registrace u místní policie.

Norsko je členem EHP, není však součástí celní unie EU, a proto se uplatňují vlastní celní pravidla. Při delším pobytu (zpravidla nad šest měsíců) je nutné vozidlo s českou registrační značkou v Norsku přihlásit, jinak hrozí pokuta. Při vstupu do země lze bez cla dovézt zboží do hodnoty přibližně 6 000 NOK (po pobytu mimo Norsko delším než 24 hodin). Hotovost nad cca 25 000 NOK je nutné deklarovat. Držení drog je v Norsku přísně zakázáno.

Na většině hlavních silnic, mostů a tunelů se vybírá mýtné. Vozidla rezidentů používají elektronické čipy, zatímco zahraniční auta se identifikují pomocí kamer. Platbu lze provést předem přes systém AutoPASS, jinak řidič obdrží fakturu poštou, obvykle navýšenou o administrativní poplatek.

Dopravu z letiště Gardermoen do centra Osla zajišťují vlaky a autobusy, cesta trvá asi 20–30 minut, autem zhruba 45 minut podle provozu.

Norsko patří mezi velmi bezpečné země s nízkou kriminalitou. Ve větších městech se doporučuje běžná opatrnost, zejména hlídat si osobní věci. Před cestou je vhodné ověřit aktuální podmínky vstupu na webu Velvyslanectví ČR v Oslo.



5.8 Zaměstnávání občanů z ČR

Pokud si občan Česka hledá v Norsku práci, může zde bez registrace pobývat až tři měsíce. Při delším pobytu není nutné žádat o pracovní povolení, je však nutné se zaregistrovat u policie nebo ve Středisku služeb pro zahraniční pracovníky. Místo klasického povolení k pobytu se vydává potvrzení o registraci s neomezenou platností.

Podmínky pro vyslané pracovníky upravuje norský zákoník práce, který stanovuje minimální standardy pro všechny zaměstnance. Pracovníci ze zemí EHP, včetně Česka, se musí registrovat u imigračního úřadu (UDI) a u daňové správy (Skatteetaten). Součástí procesu je také identifikace na daňovém úřadě, uzavření pracovní smlouvy a administrativní ohlášení zaměstnání. Ve stavebnictví musí mít všichni pracovníci speciální identifikační kartu (HMS).

V Norsku neexistuje jednotná zákonná minimální mzda, v mnoha odvětvích ji však určují kolektivní smlouvy. Zdanění závisí na formě pracovního vztahu a délce pobytu. U najatých pracovníků vzniká daňová povinnost od prvního dne, zatímco u kontraktů s pevnou cenou může platit výjimka, pokud pracovník nepřekročí 183 dní pobytu během 12 měsíců.



5.9 Veletrhy a akce

Hlavním organizátorem veletrhů v Norsku je společnost NOVA Spektrum, která provozuje výstavní areál o rozloze 39 000 m² v Lillestrømu nedaleko Osla. Součástí komplexu je také 55 jednacích místností a hotel Thon Arena. Každoročně se zde konají zhruba dvě až tři desítky akcí zaměřených na široké spektrum hospodářských odvětví. Přehled aktuálních veletrhů je k dispozici na webu novaspektrum.no, další akce po celém Norsku uvádí také Zastupitelský úřad v Oslu.

Mezi významné pravidelné veletrhy patří například Oslo Design Fair zaměřený na design a interiéry, který každoročně přiláká více než 350 vystavovatelů a kolem 11 000 návštěvníků. V oblasti elektrotechniky patří mezi klíčové akce veletrh Eliaden s účastí přibližně 20 000 návštěvníků a 300 vystavovatelů. Potravinářský průmysl reprezentuje Umami Arena, kde se představuje zhruba 450 vystavovatelů a kterou navštíví až 30 000 lidí. V energetice hraje hlavní roli veletrh OTD Energy, konaný střídavě v Bergenu a Stavangeru, s účastí kolem 15 000 návštěvníků a 500 vystavovatelů.



6 Kontakty

Podkapitoly:

[6.1 Kontakty na zastupitelské úřady ČR v teritoriu](#)

[6.2 Praktická telefonní čísla \(záchranka, policie, požárníci, infolinky, apod.\)](#)

[6.3 Důležité internetové odkazy a kontakty](#)



6.1 Kontakty na zastupitelské úřady ČR v teritoriu

Velvyslanectví ČR v Oslu

Fritzners gate 14, 0244 Oslo

tel.: (+ 47) 2212 1031

tel. konzulární pohotovosti: (+420) 222 420 222

e-mail: oslo@mzv.gov.cz

Provozní doba v pracovních dnech od 8:30 do 17:00, úřední hodiny konzulárního oddělení viz [webové stránky úřadu Velvyslanectví](#) poskytuje základní informace k požávkám českých a norských firem dle [Katalogu služeb jednotné zahraniční sítě](#). Česko-norským obchodním vztahům se věnuje rovněž kancelář [CzechTrade ve Stockholmu](#). Působnost pro Norsko má také zahraniční zastoupení [CzechTourism ve Stockholmu](#).

V Norsku dále působí tři honorární konzuláty ČR, které jsou kontaktním místem jak pro české občany dlouhodobě pobývajících v Norsku, tak pro návštěvníky z Česka, kteří se v rámci své cesty ocitli v nouzi. Do agendy těchto honorárních konzulátů patří též rozvoj dvoustranných obchodních styků a turistiky. Termín osobní návštěvy na těchto úřadech je nutno sjednat předem.

Honorární konzulát ČR v Bergenu

Skanselien 14, 5031 Bergen

tel.: (+47) 9175 0395

e-mail: bergen.honorary@mzv.gov.cz

Honorární konzulát ČR v Trondheimu

Tungaveien 38, Postboks 1862 Lade, 7440 Trondheim

tel. (+47) 9151 8879

e-mail: trondheim.honorary@mzv.gov.cz

Honorární konzulát ČR v Sjøveganu

St. Hansveien 36, Lavangnes, 9350 Sjøvegan

tel. (+47) 9097 5599

e-mail: sjovegan.honorary@mzv.gov.cz



6.2 Praktická telefonní čísla (záchranka, policie, požárníci, infolinky, apod.)

- 1 Mezinárodní telefonní předvolba Norska: +47
- 1 Zdravotnická záchranná služba: 113
- 1 Policie: 112
- 1 Požární služba: 110
- 1 Univerzální infolinka pro kontakty na fyzické a právnické osoby: 1881
- 1 Lékařská pohotovost v Oslo: 116 117
- 1 Zubní pohotovost v Oslo: 2267 3000
- 1 Odtahová služba: 9870 2222 (Falck), 2321 3100 (NAF), 2208 6000 (Viking)



6.3 Důležité internetové odkazy a kontakty

- 1 [Portál vlády a ministerstev](#)
- 1 [Parlament \(Storting\)](#)
- 1 [Sbírka zákonů a právních předpisů](#)
- 1 [Obchodní rejstřík](#)
- 1 [Centrální banka](#)
- 1 [Statistický úřad](#)
- 1 [Daňový úřad](#)
- 1 [Celní úřad](#)
- 1 [Cizinecký a imigrační úřad](#)
- 1 [Úřad pro ochranu duševního vlastnictví](#)
- 1 [Osloská burza cenných papírů](#)
- 1 [Průvodce podnikáním v Norsku](#)
- 1 [Svaz norského obchodu a průmyslu](#)
- 1 [Obchodní komora v Oslo](#)
- 1 [Databáze norského exportu](#)
- 1 [Digitální portál veřejné správy a služeb](#)
- 1 [Databáze firem a dodavatelů](#)
- 1 [Ředitelství petrolejářského průmyslu](#)
- 1 [Portál veřejných zakázek](#)
- 1 [Státní investiční agentura](#)
- 1 [Financování exportu](#)
- 1 [Norský námořní úřad a registr lodí](#)
- 1 [Zahraniční rozvojová spolupráce](#)
- 1 [Veletrhy a výstavy v metropolitní oblasti Oslo](#)
- 1 [Portál trhu práce](#)
- 1 [Informace pro zahraniční návštěvníky Norska](#)
- 1 [Ředitelství silnic](#)
- 1 [Informace o počasí](#)
- 1 [Velvyslanectví Norska v ČR](#)