

Souhrnná teritoriální informace:

Keňa



Zastupitelský úřad 31. 5. 2026 18:44

ZÁKLADNÍ INFORMACE

Pozitivní relace s ČR, co se týče obchodní výměny i politických vztahů Keňa je členem EAC a AfCFTA.

Jde o jednu z nejvyspělejší, nejbezpečnější a nejstabilnější zemi v regionu východní Afriky Vláda deklaruje snahu o industrializaci země a posílení zemědělské soběstačnosti.

Země je silně zadlužená a zatížená splátkami půjček na velké infrastrukturální investice.

Snaží se rozšířit výrobní základnu a proto daňové zákony zvýhodňují místní výrobu.

VZÁJEMNÝ OBCHOD ČR A KENI

Dlouhodobě dobré jméno ČR napomáhá exportu.

Hlavními vývozními položkami jsou zemědělské technologie, zdravotnické technologie, obranné a bezpečnostní prostředky

Český vývoz do Keni je stabilní s výrazně pozitivní obchodní bilancí ve prospěch ČR

Základní údaje	
Hlavní město	Nairobi
Počet obyvatel	57,53 milionu (zdroj EIU)
Jazyk	angličtina, kiswahilština, 40 místních etnických jazyků
Náboženství	křesťanství (80 %), muslimské (10 %), další (10 %)
Státní zřízení	parlamentní demokracie
Hlava státu	Wiliam Ruto
Hlava vlády	Wiliam Ruto
Název měny	keňský šilink (Ksh)
Cestování	
Časový posun	CET +1 h (letní čas), CET+2 h (zimní čas)
Kontakty ZÚ	
Velvyslanec	Nicol Adamcová



Je zde poptávka nejen po hotových výrobcích, ale především po přenosu know how

Keňa chce být vstupní branou do celého Východoafrického společenství napříč průmyslovými sektory

Ekonomický úsek	David Řehulka
Konzulární úsek	Štěpán Konopásek
CzechTrade	Ne
Czechinvest	Ne
Ekonomika	2025
Nominální HDP (mld. USD)	135,89
Hospodářský růst (%)	5
Inflace (%)	4,07
Nezaměstnanost (%)	5,6



Kapitoly a podkapitoly:

1 Základní informace o teritoriu

- 1.1 Systém vládnutí a politické tendence v zemi
- 1.2 Zahraniční politika země
- 1.3 Obyvatelstvo

2 Ekonomika

- 2.1 Základní údaje
- 2.2 Veřejné finance a státní rozpočet
- 2.3 Bankovní systém
- 2.4 Daňový systém

3 Obchod a investice

- 3.1 Obchodní vztahy
- 3.2 Přímé zahraniční investice
- 3.3 FTA a smlouvy
- 3.4 Rozvojová spolupráce
- 3.5 Perspektivní obory (MOP)

4 Kultura obchodního jednání

- 4.1 Úvod
- 4.2 Oslovení
- 4.3 Obchodní schůzka
- 4.4 Komunikace
- 4.5 Doporučení
- 4.6 Státní svátky

5 Základní podmínky pro uplatnění českého zboží na trhu

- 5.1 Vstup na trh
- 5.2 Formy a podmínky působení na trhu
- 5.3 Marketing a komunikace
- 5.4 Problematika ochrany duševního vlastnictví
- 5.5 Trh veřejných zakázek
- 5.6 Platební podmínky, platební morálka a řešení obchodních sporů
- 5.7 Víza, poplatky, specifické podmínky cestování do teritoria
- 5.8 Zaměstnávání občanů z ČR
- 5.9 Veletrhy a akce

6 Kontakty

- 6.1 Kontakty na zastupitelské úřady ČR v teritoriu
- 6.2 Praktická telefonní čísla (záchranka, policie, požárníci, infolinky, apod.)
- 6.3 Důležité internetové odkazy a kontakty



1 Základní informace o teritoriu

Podkapitoly:

[1.1 Systém vládnutí a politické tendence v zemi](#)

[1.2 Zahraniční politika země](#)

[1.3 Obyvatelstvo](#)



1.1 Systém vládnutí a politické tendence v zemi

Keňská republika je unitární stát rozdělený do 47 krajů. Země je řízena centrální vládou a 47 krajskými vládami, které dle ústavy při správě země úzce spolupracují. Od r. 1992 je Keňa pluralitním státem, jehož politický systém je založen na soutěži politických stran. Keňa má od r. 2013 dvoukomorový parlament. Dolní komora (Národní shromáždění) má celkem 349 poslanců a předsedu. Podle článku 95 ústavy je Národní shromáždění složeno z 290 poslanců, z nichž každý je volen voliči v jednomandátových volebních obvodech; 47 poslankyň, z nichž každá je volena voliči v krajích, přičemž každý kraj tvoří jeden volební obvod; 12 poslanců nominovaných parlamentními politickými stranami v závislosti na jejich zastoupení v Národním shromáždění, kteří zastupují zvláštní zájmy, včetně mládeže, osob se zdravotním postižením a pracujících; a předsedy, který je poslancem ex offio. Senát, horní komora, se skládá z 67 senátorů a předsedy. Článek 98 ústavy stanoví, že Senát je složen ze 47 senátorů, z nichž každý je volen voliči v krajích, přičemž každý kraj tvoří jeden volební obvod; 16 senátorek, které jsou nominovány politickými stranami v závislosti na jejich zastoupení v Senátu; 2 senátorů (jeden muž a jedna žena) zastupujícími mládež; 2 senátorů (jeden muž a jedna žena) zastupující osoby se zdravotním postižením; a předsedy, který je senátorem ex offio. Poslanci i senátoři mají pětileté funkční období. Výkonnou moc tvoří prezident Keňské republiky spolu s viceprezidentem a ministry. Prezident navrhuje ministry, s návrhy musí vyslovit souhlas Národní shromáždění. Ministři nemohou být poslanci ani senátoři. Prezident je volen přímo na pětileté funkční období. Úspěšný kandidát musí získat minimálně 50 % hlasů (+1) a aspoň 25 % hlasů v polovině ze 47 krajů. V Keni se konají volby - prezidentské, parlamentní a komunální - každých 5 let, tak jak to vyžaduje ústava, pravidelně od nabytí nezávislosti v roce 1963. Země nikdy nezažila občanskou válku ani násilné převzetí moci státním převratem.

Podle keňské ústavy z roku 2010 je státní moc rozdělena na soudní, výkonnou, zákonodárnou a subsidiární správu. Výkonnou moc má v zemi prezident, viceprezident a vládní kabinet. Prezident je hlavou státu, vrchním velitelem ozbrojených sil a předsedou národní bezpečnostní rady. (více viz www.statehousekenya.go.ke) Viceprezident je prezidentův zástupce. (více viz www.deputyresident.go.ke). Zákonodárnou moc má keňský parlament, který je dvoukomorový (tvoří jej Národní shromáždění a Senát, více viz www.bunge.go.ke). Soudnictví je v Keni rozděleno mezi nadřízené soudy (Superior Courts) a podřízené soudy (Subordinate Courts). Nadřízenými jsou nejvyšší soud, odvolací a vyšší soud. Podřízenými soudy jsou magistrátní soudy, Kadhi soud (soud muslimského práva ohledně dědictví a rodiny), vojenské soudy a tribunály (více viz www.judiciary.go.ke) Subsidiární správa (Devolved Government) je podle ústavy rozdělena na 47 provincií (Counties), které mají svoji vlastní regionální vládu. Vlády provincií se skládají regionálního shromáždění (County Assembly) a z výkonné rady (County Executive). V čele výkonné rady každé provincie stojí guvernér.

Aktuální složení vlády je možné najít na webových stránkách úřadu prezidenta www.president.go.ke/cabinet/.



1.2 Zahraniční politika země

Keňa si dlouhodobě buduje image bezproblémové a nekonfliktní země a zaměřuje se primárně na Africkou unii a Východoafrické společenství (EAC). S ohledem na problematiku sousední země (Somálsko, Jižní Súdán) se Keňa angažuje v rámci Mezivládního úřadu pro rozvoj (IGAD) a podpůrné a stabilizační mise AU v Somálsku (AUSSOM).

Keňa je velmi aktivní v multilaterálních organizacích. Dobré vztahy má se západními zeměmi, ale i s Čínou a Ruskem.

V posledních letech se zlepšily také vztahy v rámci členských států EAC. Keňa je nejzodpovědnějším plátcem do rozpočtu EAC, podniká však také kroky, které jsou ostatními zeměmi vnímány jako značně kontroverzní: podpis separátních dohod o ekonomickém partnerství EPA s Velkou Británií a EU, vyjednávání o dohodě o volném obchodu FTA s USA.

Co se týče bilaterálních vztahů v regionu, nemá Keňa bezproblémové vztahy s žádným ze svých sousedů. Nejkomplikovanější situace přetrvává ve vztazích se Somálskem, s nímž vede u Mezinárodního soudního dvora v Haagu vleklý spor o vytyčení námořní hranice. Vztahy jsou dále permanentně zatíženy vážnými bezpečnostními, politickými i obchodními problémy. Keňa využívá svých jednotek v rámci AUSSOM nejen k boji proti příslušníkům teroristické organizace aš-Šabáb v příhraničním pásmu, ale i k ovlivňování komplikovaného somálského vnitropolitického dění.

Keňa je velmi aktivní v multilaterálních organizacích. Po razantní kampani se jí podařilo uspět ve volbách ve Valném shromáždění OSN a získat místo nestálého člena RB OSN na léta 2021–22. V RB OSN Keňa prosazovala mj. posílení multilateralismu a podporu mírových operací. Keňa je v multilaterálních organizacích ambiciózní – např. v r. 2020 také předložila kandidaturu bývalé ministryně zahraničí A. Mohamed na funkci generální tajemnice Světové obchodní organizace, v r. 2024 pak kandidaturu opozičního lídra Raily Odingy na předsedu Komise Africké unie, žádná z nich však nakonec nebyla úspěšná. Nairobi je sídlem jediné úřadovny OSN (UNON) na „globálním jihu“ a Keňa je na tuto skutečnost patřičně hrdá, přičemž zde sídlí dvě agencie OSN: Program OSN pro životní prostředí (UNEP) a Program OSN pro lidská sídla (UN-Habitat), což pro hlavní město skýtá i nezanedbatelné příjmy související s vysokým počtem zahraničních pracovníků a též z kongresové turistiky.

Vztahy s USA se opírají především o bezpečnostní spolupráci (boj proti terorismu, posilování kapacit keňských bezpečnostních složek), podporu protikorupčního úsilí keňské vlády a o vzájemný obchod. Ten dosud probíhá v prodlouženém režimu AGOA (African Growth Opportunity Act), jehož platnost skončí na sklonku roku 2026. Dohoda o ekonomickém partnerství EPA s Velkou Británií byla sjednána velmi rychle, což ukazuje na silnou motivaci a vysoce nadstandardní vztahy mezi oběma zeměmi, které se brexitem ještě posílily. Keňa byla rovněž nejnověji úspěšná rovněž ve sjednání EPA s Evropskou unií, která je v platnosti od 1. 7. 2024.



1.3 Obyvatelstvo

Počet obyvatel (2025): 57, 53 mil.

Průměrný roční přírůstek: 2,11 %

Průměrný věk obyvatel: 20 let

Demografické složení: 50 % muži, 50 % ženy

Národnostní složení: přes 42 etnických skupin (národů, národností a kmenů) plus početně minimální, ale ekonomicky významní

příslušníci asijských, arabských a evropských menšin; skupiny hovořící bantuskými jazyky: Kikuju (22 %), Luhya (14 %), Kamba (11 %), Kisii (6 %), Meru (6 %); skupina hovořící nilotským jazykem – Luo (13 %), Kalendžin (12 %), ostatní africká populace (15 %), tj.

Masajové a skupina kušitského jazyka – Somálci a další, dále neafrická populace (1 %) Asijci, Evropané a Arabové.

Náboženské složení: protestanti (51 %) katolíci (26, %) muslimové (10 %) tradiční náboženství (10 %) ostatní (2 %)



2 Ekonomika

Podkapitoly:

[2.1 Základní údaje](#)

[2.2 Veřejné finance a státní rozpočet](#)

[2.3 Bankovní systém](#)

[2.4 Daňový systém](#)



2.1 Základní údaje

V roce 2025 vzrostlo HDP v Keni o 5 % (po zpomalení na 4,7 % v roce 2024) a to i přes vnější tlaky, jakými byla dřívější vysoká inflace, oslabení keňského šilinku či vysoké ceny komodit. Inflace však během roku výrazně klesla přibližně na 4,1 %, což přispělo ke stabilizaci ekonomiky.

Země se nadále pohybuje blízko hranice únosného zadlužení; veřejný dluh dosahuje přibližně 67–69 % HDP.

Obavy o udržitelnost keňského dluhu přetrvávají nejen kvůli jeho výši, ale i kvůli vysokým nákladům na jeho obsluhu, které výrazně zatěžují státní rozpočet.

Na rozdíl od předchozího období se Keni podařilo stabilizovat situaci kolem externího financování – po úspěšném refinancování eurobondu v roce 2024 a dalších emisích dluhopisů v letech 2024–2025 se zlepšil přístup na mezinárodní finanční trhy a posílila důvěra investorů.

Zprávy Mezinárodního měnového fondu i nadále označují keňský dluh za udržitelný, avšak s vysokým rizikem zadlužení a potřebou pokračující fiskální konsolidace.

Finanční specialisté stále upozorňují na odlišnost situace v Keni ve srovnání s některými jinými africkými zeměmi (např. Ghana či Etiopie), které čelily vážnějším problémům se splácením dluhu.

Ukazatel	2023	2024	2025	2026	2027
Růst HDP (%)	5,72	4,72	5	5,4	5,8
HDP/obyv. (USD/PPP)	6317,05	6644,13	7037,57	7492,42	7953,53
Inflace (%)	7,67	4,49	4,07	4,8	5,5
Nezaměstnanost (%)	5,41	5,49	5,6	5,5	5,3
Export zboží (mld. USD)	7,19	8,24	8,6	9,1	9,67
Import zboží (mld. USD)	18,59	20,09	21,61	23,06	24,08
Saldo obchodní bilance (mld. USD)	-9,57	-9,69	-10,69	-11,54	-11,78
Průmyslová produkce (% změna)	1,88	2,7	2,4	2,5	2,6
Populace (mil.)	55,34	56,43	57,53	58,64	59,75
Konkurenceschopnost	N/A	N/A	48,29	N/A	N/A
Exportní riziko OECD	N/A	7	7	7	N/A

Zdroj: EIU, OECD, IMD



2.2 Veřejné finance a státní rozpočet

Stažení návrhu rozpočtu v roce 2024 vedlo k výpadku plánovaných příjmů státního rozpočtu a prohloubilo tlak na fiskální konsolidaci, což se promítalo i během roku 2025. Politické důsledky zahrnovaly změnu ve vedení ministerstva financí, které nadále čelilo tlaku na zvýšení příjmů a fiskální disciplínu.

Reakcí na oslabené fiskální výkony bylo omezení zahraniční podpory; Mezinárodní měnový fond (MMF) upozorňoval na nutnost zlepšit rovnováhu mezi příjmy a výdaji a postupovat v reformách veřejných financí, což zůstává klíčovou podmínkou pro další finanční podporu i v roce 2025.

I přes úspěšné zvládnutí splatnosti eurobondu v roce 2024 a následný návrat na mezinárodní dluhopisové trhy zůstává zadlužení Keni vysoké a v roce 2025 se pohybuje přibližně mezi 67–69 % HDP.

Zátěž dluhové služby navíc významně omezuje fiskální prostor, neboť velká část rozpočtových příjmů je využívána právě na splácení dluhu.

MMF nadále hodnotí keňský dluh jako udržitelný, avšak s vysokým rizikem předlužení, přičemž doporučená dlouhodobě udržitelná hranice zadlužení pro rozvíjející se ekonomiky se pohybuje výrazně níže (okolo 50 % HDP).

Veřejné finance	2025
Saldo státního rozpočtu (% HDP)	-5,85
Veřejný dluh (% HDP)	67,34
Bilance běžného účtu (mld. USD)	-2,97
Daně	2026
PO	N/A
FO	N/A
DPH	N/A



2.3 Bankovní systém

Keňská centrální banka (CBK) je hlavním regulátorem bankovního sektoru. Primární klasifikace bank v Keni je podle vlastnictví. Některé banky patří místním vlastníkům či společnostem, zatímco jiné patří zahraničním vlastníkům nebo organizacím.

Keňská centrální banka, která řídí banky, dále klasifikuje jako komerční banky podle jejich aktiv. Banky 1. řádu jsou velké banky, které mají stovky miliard aktiv v místní měně a je nepravděpodobné, že by se finančně zhroutily. Jedná se o Equity Bank Group, KCB, Cooperative Bank of Kenya, NCBA, Absa Bank KE, Standard Chartered Bank Kenya, I&M Bank, Diamond Trust Bank a Stanbic Bank Kenya. Tyto banky kontrolují přibližně 75% keňského bankovního sektoru. Banky 2. řádu jsou středně velké banky, zatímco 3. řád se skládá z malých bank.

V současné době existuje 28 tuzemských a 14 zahraničních komerčních bank s pobočkami po celé zemi; jedna hypoteční finanční společnost; osm zastoupení zahraničních bank; jedenáct licencovaných vkladů přijímajících mikro finančních institucí; 49 pojišťovacích společností; poštovní spořitelna s velkou sítí poboček po celé zemi; a přibližně 200 licencovaných spořicí a úvěrových družstevních organizací (SACCO) přijímajících vklady s členství více než 3 milionů Keňanů.

S příchodem mobilního bankovníctví a integrací do formálních bankovních systémů rychle vzrostl počet Keňanů s přístupem k elektronickým finančním službám. Platformy mobilního bankovníctví se používají k nabízení zdravotního pojištění, mikroúvěrů, převodu peněz na předplacenou kreditní kartu a dokonce k placení účtů za parkování, elektřinu a vodu. Krátkodobé půjčky jsou poskytovány také na mobilních peněžních platformách s minimální dobou splatnosti třicet dní. Nejrozšířenějším provozovatelem mobilních peněz je Mpesa od telcomové společnosti Safaricom.



2.4 Daňový systém

Keňa má daňový systém založený na principu bydliště. Rezidenti podléhají zdanění ze svých celosvětových příjmů, zatímco nerezidenti pouze z příjmů plynoucích z Keni. Všichni daňoví poplatníci se registrují u Kenya Revenue Authority (KRA) online a využívají elektronický systém eTIMS pro evidenci transakcí.

Zdanění fyzických osob je progresivní, se sazbami od 10 % do 35 % podle výše příjmu. Od roku 2024 se uplatňuje povinný Housing Levy ve výši 1,5 % hrubého platu (stejnou částku přispívá zaměstnavatel) a příspěvek do Social Health Insurance Fund (SHIF) ve výši 2,75 % hrubého platu.

Daň z příjmů právnických osob činí standardně 30 %, přičemž kapitálové zisky jsou zdaněny přibližně 15 %. V některých případech existují zvýhodněné sazby, například pro startupy.

Srážková daň se uplatňuje na vybrané platby, přičemž u dodávek veřejnému sektoru se pohybuje kolem 0,5 % pro rezidenty a 5 % pro nerezidenty. V oblasti digitální ekonomiky byla původní digitální daň nahrazena tzv. Significant Economic Presence Tax (SEP) přibližně ve výši 3 %, která dopadá zejména na nerezidentní poskytovatele služeb.

Podniky s obratem nad 5 milionů KES se musí registrovat k DPH, jejíž základní sazba činí 16 %.

Na dovoz zboží se vztahuje kombinace daní: DPH 16 %, importní poplatek (IDF) 2,5 %, železniční poplatek (RDL) 2 % a clo ve výši obvykle 0–35 % podle typu zboží. U vybraného zboží se navíc uplatňuje spotřební daň (excise duty).



3 Obchod a investice

Podkapitoly:

[3.1 Obchodní vztahy](#)

[3.2 Přímé zahraniční investice](#)

[3.3 FTA a smlouvy](#)

[3.4 Rozvojová spolupráce](#)

[3.5 Perspektivní obory \(MOP\)](#)



3.1 Obchodní vztahy

Obchodní vztahy s ČR

ČR (a celá EU) poskytuje Keni preferenční přístup na trh. Preference jsou nerekiproční a mají formu nižších cel nebo osvobození od cla. Preference pomáhá Keni, zejména v oblastech zemědělských produktů, jako je čaj, káva. Přesto je obchodní bilance Keni s ČR v prospěch ČR. V roce 2025 však došlo k lehkému výkyvu na keňskou stranu, hodnoty jsou však zkreslené poklesem vývozu do Keni v roce 2024.

	2021	2022	2023	2024	2025
Import z ČR (mld. CZK)	0,44	0,47	0,63	0,45	0,53
Export do ČR (mld. CZK)	0,16	0,23	0,26	0,32	0,53
Saldo s ČR (mld. CZK)	0,29	0,23	0,37	0,13	-0,01

Zdroj: ČSÚ

TOP 5 položek importu z ČR

SITC 3	Název zboží	Hodnota (mil. CZK)	Podíl z celku (%)
752	Zařízení k automat. zpracování dat, jednotky periferní	79	18,1 %
642	Papír, lepenka řezané na určitý rozměr, tvar, výrobky	56	12,8 %
894	Kočárky dětské, hračky, hry a potřeby sportovní	49	11,2 %
571	Polymery etylénu v prvotní formě	39	8,9 %
665	Zboží skleněné	20	4,6 %

Zdroj: ČSÚ

TOP 5 položek exportu do ČR

SITC 3	Název zboží	Hodnota (mil. CZK)	Podíl z celku (%)
891	Zbraně a munice	164	33,3 %
292	Suroviny rostlinného původu j. n. (bambus, semena ap.)	103	20,9 %
057	Ovoce a ořechy (ne olejnaté) čerstvé, sušené	68	13,8 %
845	Součásti oděvní z materiálu textilního i pletené ap.	60	12,2 %
054	Zelenina čerstvá, chlazená, zmrazená ap., kořeny, hlízy aj.	45	9,1 %

Zdroj: ČSÚ

Obchodní vztahy s EU

Keňský vývoz do EU tvoří hlavně zemědělské komodity, které představují více než 90% celkové hodnoty vývozu. Německo, Nizozemsko a Francie jsou hlavními destinacemi keňského vývozu do EU. Keňa jako první země EAC v červnu 2023 podepsala EU-Keňa Economic Partnership Agreement (EPA). V roce 2024 tato dohoda vstoupila v platnost a má vliv na liberalizaci obchodu mezi EU a Keňou, ale také vyžaduje dodržování stanovených dovozních daní a cel bez jednostranného zvyšování mimo dohodnuté termíny. To se již v prvním roce existence dohody stalo kontroverzní a EU delegace v Keni společně s členskými státy upozornila na případy nedodržování dohody.

Navzdory těmto přínosům se implementace dohody setkala s problémy. V roce 2025 se objevily spory ohledně jejího dodržování a souladu s pravidly Východoafrického společenství, což vedlo dokonce k dočasnému pozastavení implementace dohody rozhodnutím regionálního soudu.



	2021	2022	2023	2024	2025
Import z EU (mil. EUR)	1896,1	2010	1727,8	1962	1565,2
Export do EU (mil. EUR)	1077,8	1255,7	1262,6	1402,8	1530,7
Saldo s EU (mil. EUR)	-818,4	-754,2	-465,2	-559,2	-34,4

Zdroj: Evropská komise

Obchodní vztahy se zeměmi mimo EU

Velmi aktivní jsou obchodní vztahy mezi Keňou a Čínou, Spojenými arabskými emiráty (UAE) a Indií, které patří mezi hlavní obchodní partnery země, zejména na straně dovozu. Čína dlouhodobě představuje nejvýznamnějšího obchodního partnera Keni a její největší zdroj importu, následovaná Indií a UAE. Mezi další významné partnery patří například USA, Japonsko, Saúdská Arábie a Jihoafrická republika, zatímco význam Ruska a Turecka je spíše doplňkový a omezený na vybrané sektory.

Vzájemný obchod mezi Keňou a Čínou nadále roste – například v prvním čtvrtletí roku 2025 dosáhl objemu přibližně 2,2 miliardy USD a meziročně vzrostl o téměř 12 %. Čína se tak podílí přibližně pětinou na celkovém dovozu do Keni a její dominantní postavení v obchodní struktuře země přetrvává.

Z Číny se do Keni dováží především průmyslové výrobky, zejména stroje a zařízení, elektronika, ocel a železo, plasty, textil a další spotřební zboží. Tento dovoz je úzce spojen s rozvojem infrastruktury a industrializací keňské ekonomiky. Významnou roli v této spolupráci hraje také přítomnost čínských firem a pracovníků, zejména v oblasti stavebnictví a velkých infrastrukturních projektů.

	2021	2022	2023	2024	2025
Import ze zemí mimo EU (mil. USD)	20540,36	22427,92	19942,41	21848,26	N/A
Export do zemí mimo EU (mil. USD)	6983,78	7757,31	7361,78	8504,99	N/A
Saldo se zeměmi mimo EU (mil. USD)	-13556,58	-14670,6	-12580,63	-13343,27	N/A

Zdroj: EIU, Eurostat



3.2 Přímé zahraniční investice

Keňa zaznamenala v roce 2024 výrazný pokles přímých zahraničních investic (PZI), který odrážel zhoršené investiční podmínky a makroekonomické výzvy. Nicméně podle nejnovějších dostupných údajů došlo již v roce 2025 k výraznému obratu a opětovnému růstu investičních toků.

Přímé zahraniční investice do Keni v roce 2025 vzrostly přibližně na 1,1 miliardy USD, což představuje výrazné zlepšení oproti přibližně 780 milionům USD v roce 2024. V místní měně dosáhly dokonce historického maxima, což potvrzuje oživení investiční aktivity. Tento vývoj naznačuje, že propad zaznamenaný v roce 2024 byl spíše dočasný.

K růstu PZI v roce 2025 přispěly zejména vládní reformy zaměřené na zlepšení podnikatelského prostředí, včetně daňových úlev, podpory investic v rámci speciálních ekonomických zón a snahy o digitalizaci veřejné správy. Tyto kroky jsou součástí širší strategie vlády zaměřené na přilákání zahraničního kapitálu a podporu hospodářského růstu.

Navzdory tomuto pozitivnímu vývoji přetrvávají určité strukturální problémy, které mohou investiční klima nadále ovlivňovat. Patří mezi ně byrokratická zátěž, regulatorní nejistota a potřeba fiskální konsolidace v souvislosti s vysokým veřejným dluhem. Zahraniční investoři zároveň nadále zohledňují makroekonomické faktory, jako je vývoj měnového kurzu nebo inflace, i když inflace v roce 2024 klesla na přibližně 4,5 %, což signalizuje určitou stabilizaci ekonomického prostředí.

Celkově lze konstatovat, že po výrazném poklesu v roce 2024 se investiční aktivita v Keni v roce 2025 obnovila, což naznačuje relativní stabilitu ekonomiky a pokračující zájem zahraničních investorů, i přes přetrvávající institucionální a makroekonomické výzvy.



3.3 FTA a smlouvy

Smlouvy s EU

Dohoda o hospodářském partnerství (EPA) mezi Keňou a EU byla podepsána 2023 a vstoupila v platnost v červenci 2024. Jedná se o obchodní a rozvojovou dohodu sjednanou mezi EU a Keňou. Dohoda EPA obsahuje ustanovení o obchodu, celních, hygienických a fytosanitárních opatřeních, udržitelném rozvoji zemědělství a rybolovu. EPA poskytuje okamžitý bezcelní a bezkvóťový na trh EU pro veškerý vývoz z Keni a částečné a postupné otevírání trhu EAC dovozům z EU. EPA obsahuje podrobná ustanovení o udržitelném zemědělství a zajišťování potravin a o udržitelném využívání zdrojů v oblasti rybolovu. Zahrnuta je kapitola o hospodářské a rozvojové spolupráci. Několik článků se týká institucionálního uspořádání a mechanismu urovnávání sporů.

Keňa je součástí Východoafrického společenství (EAC) a je zapojena do procesů regionální hospodářské integrace.

Smlouvy s ČR

V r. 1996 Keňa akceptovala sukcesi ČR do následujících smluv: Dohoda o vědecké a technické spolupráci, Smlouvy o právní pomoci ve věcech občanských, Smlouvy o vzájemném vydávání zločinců, Dohoda o kulturní spolupráci, Dohoda o leteckých službách, Dohoda o spolupráci v oblasti cestovního ruchu.

V září 2025 byla podepsána Dohoda o zamezení dvojímu zdanění mezi oběma zeměmi.



3.4 Rozvojová spolupráce

V kontextu zahraniční rozvojové spolupráce České republiky nepatří Keňa k prioritním zemím. V roce 2024 byl slavnostně předán vázaný peněžní dar v Mombase, který umožnil nákup vybavení pro novorozeneckou jednotku intenzivní péče a porodnické vybavení pro Coast General Teaching and Referral Hospital. Česká republika poskytuje v Keni financování v rámci programu malých lokálních projektů a ČRA v Keni a financovala dvouletý program B2B na rozvoj 3D tisku pro zdravotnictví.



3.5 Perspektivní obory (MOP)

► Zemědělství a potravinářství

Zemědělství patří mezi klíčové sektory keňské ekonomiky, zaměstnává kolem 60–70 % pracovní síly a podílí se přibližně 20–30 % na HDP. Produkce však zůstává nízká a silně závislá na klimatických podmínkách, přičemž méně než 5 % půdy je zavlažováno. Keňa dlouhodobě trpí deficitem základních potravin, zejména kukuřice, pšenice a rýže, což vytváří prostor pro dovoz i modernizaci sektoru. Roste význam zpracování potravin a produkce s vyšší přidanou hodnotou i export na nové trhy. Sektor nabízí významné příležitosti pro dodavatele technologií, vstupů a know-how.

Vývoz čaje, kávy a čerstvých květin tvoří spolu s cestovním ruchem pilíře keňské ekonomiky. Země se rovněž zaměřuje na chov mořských i sladkovodních ryb, který plánuje rozvíjet. Rozvíjí se také vývoz zemědělských plodin na trhy v sousedních státech a nových trzích, například na Blízkém východě. Nabízejí se také možnosti v mlékárenském oboru či v inseminaci skotu. Východoafričané jsou též milovníci piva, a ač jsou Keňané velmi citliví na cenu, nabízejí se zde možnosti spolupráce při zakládání minipivovarů.

► ICT, elektronika, kyberbezpečnost

ICT sektor patří mezi nejdynamičtější oblasti keňské ekonomiky a je jedním z hlavních pilířů vládní strategie „Digital Superhighway“. Keňa se profiluje jako regionální technologický hub („Silicon Savannah“) s rostoucím důrazem na digitální infrastrukturu, umělou inteligenci a e-government. V posledních letech došlo k výraznému posílení mezinárodní spolupráce, zejména prostřednictvím EU–Kenya Digital Dialogue. Současně se prohlubují potřeby v oblasti kybernetické bezpečnosti, datových center a digitálních dovedností. Sektor nabízí široké příležitosti pro zahraniční dodavatele technologií, softwaru a know-how.

► Energetika

Keňa patří mezi lídry v Africe v oblasti výroby elektrické energie z obnovitelných zdrojů, které tvoří přibližně 90 % celkově vyrobené elektřiny. Energetický sektor se dlouhodobě rozvíjí, zejména díky rozvoji geotermální energie, větru a solárních zdrojů, a země směřuje k univerzální elektrifikaci do roku 2030. Instalovaná kapacita nadále roste, přičemž stát současně investuje do přenosové infrastruktury a regionálního propojení. Významným novým směrem je příprava výstavby první jaderné elektrárny s plánovaným spuštěním po roce 2034. Pro české firmy se otevírají příležitosti zejména v dodávkách technologií, služeb a financování energetických projektů.

► Stavebnictví

I přes vysokou úroveň veřejného dluhu a fiskální tlaky zůstává stavebnictví a infrastrukturní rozvoj jedním z hlavních motorů keňské ekonomiky. Sektor se v posledních letech stabilizoval a očekává se jeho další růst, tažený kombinací veřejných investic, urbanizace a soukromé výstavby, přičemž jeho hodnota by měla v roce 2026 přesáhnout 1,1 bilionu keňských šilinků.

► Voda a životní prostředí

Rychle rostoucí keňská města čelí dlouhodobým problémům v oblasti zásobování pitnou vodou, sanitace a nakládání s odpady. Přestože se přístup k nezávadné pitné vodě postupně zlepšuje, dostupnost kanalizace a hygienických zařízení zůstává nízká, zejména v neformálních městských čtvrtích. Významným problémem jsou velké ztráty vody v distribučních sítích a nedostatečné čištění odpadních vod. Řešení těchto výzev je do značné míry v gesci krajských vlád a je podporováno mezinárodními rozvojovými programy. Sektor nabízí prostor pro uplatnění zahraničních technologií a know-how.

► Obranný a bezpečnostní sektor

Bezpečnostní situace v Keni je dlouhodobě ovlivněna hrozbou teroristických útoků ze strany islamistické skupiny al-Šabáb, zejména v příhraničních oblastech se Somálskem a ve velkých městech. Boj proti terorismu, ochrana strategické infrastruktury a zajištění vnitřní stability zůstávají hlavními prioritami vlády, což se odráží v relativně vysokých výdajích na obranu a v pokračující modernizaci ozbrojených a bezpečnostních složek. Keňa si i nadále udržuje pozici regionálního bezpečnostního aktéra ve východní Africe.



4 Kultura obchodního jednání

Podkapitoly:

[4.1 Úvod](#)

[4.2 Oslovení](#)

[4.3 Obchodní schůzka](#)

[4.4 Komunikace](#)

[4.5 Doporučení](#)

[4.6 Státní svátky](#)



4.1 Úvod

V obchodním styku je možno se v Keni setkat s představiteli různých národností a komunit, z nichž se každá vyznačuje specifickými znaky při obchodních jednáních. Tyto vyplývají z rozdílných kulturních tradic i mentality partnerů. Základní komunity jsou: Afričané, indická a pákistánská komunita, Evropané nebo Severoameričané a čínská obchodní komunita. Většina obchodních partnerů se často přizpůsobuje ve svém jednání a vystupování chování bývalé koloniální země.



4.2 Oslovení

Všechny komunity dávají při obchodních jednáních přednost neformálnímu přístupu. Výjimkou jsou státní instituce, kde je nutno dávat dostatečně najevo s kým a na jaké úrovni je jednáno. Ojediněle se může stát, že je jednáno s lidmi, kteří očekávají titulování. Jde o absolventy evropských, ale i amerických technických univerzit, kteří si v rozporu s anglickými zvyklostmi na vizitkách uvádějí titul "Eng.". V těchto případech se doporučuje při oslovování tento titul používat. V případě, že partnerem je např. poslanec, předchází jménu titul "Honourable".



4.3 Obchodní schůzka

Na jednání s keňskými partnery je nutno se připravit stejně svědomitě a přistupovat k nim stejně jako k jednání s partnery v západní Evropě. Prezentace proto musí být jasná, srozumitelná a přesvědčivá. Keňané neradi čtou mezi řádky, proto je třeba hovořit konkrétně a přímo k věci. Je rovněž potřeba si být vědom toho, že to, „dohodnuté“ ustanovení je ze strany keňských partnerů vnímáno jako „předběžné dohodnutí“. Na druhou stranu od evropských partnerů je očekáváno přesné plnění ujednání. Tato „asymetrie“ do velké míry znesnadňuje realizaci kontraktů v Keni.

Rovněž vnímání času v Keni je značně originální. Zejména jednání na úřadech a ministerstvech se plánují až na poslední chvíli a není tak možné připravit časový harmonogram. Potvrzení schůzky na ministerstvu se dozvíte obvykle pár hodin dopředu, ale určitě ne třeba s týdenním předstihem. Ani potvrzení schůzky neznamená, že se schůzka skutečně uskuteční a nebude přesunuta o několik dní. Buďte připraveni, že partner může přijít na schůzku až o 15 minut později. Zachovejte klid a berte to s grácií. Od vás se ale bude očekávat plus minus dochvilnost. V případě služební cesty je nutné počítat s dostatečnou časovou rezervou, obrnit se trpělivostí a být flexibilní. Používání vizitek je běžné, Keňané používají rádi kvalitní papír i velice barevný tisk. Evropan nesmí být zaskočen tím, že emailová adresa třeba i náměstka ministra je na serveru Yahoo nebo Googlu. Je to dáno nespolehlivostí IT sítě státní správy, ale i soukromých firem. Keňané mají velmi rádi ceremonie a obřadnosti, na oficiálních jednáních je keňská strana zastoupena početným sborem. Dárek je velice vhodný a může napomoci lepší komunikaci.



4.4 Komunikace

Jací jsou Keňané obchodníci?

Keňští partneři bývají obvykle na jednání připraveni, především mají dobrou znalost o cenách konkurence. Představu o českých výrobcích však příliš jasnou nemají. Proto je žádoucí vyzdvihnout kvalitu vlastního zboží a od samého počátku eliminovat jakékoliv srovnávání s čínským ekvivalentem poukázáním na skutečnost, že čínské zboží se nedá v žádných parametrech s evropským zbožím srovnávat. Keňané dobře vědí, že Čína do Afriky vyváží zboží podřadné kvality a proto není od věci na tuto skutečnost poukázat. Při vzájemných rozhovorech je třeba být vnitřní, otevřený, být připraven na neobvyklá řešení, nepovyšovat se ani neponižovat, pružně držet svůj standard.

Je vyjednávání s místními obchodníky jiné, ztěžující kulturní/náboženské/etnické odlišnosti?

Při jednání s Keňany se pije alkohol, nejsou zde v podstatě odlišnosti od evropských zvyklostí. V případě jednání s keňskými muslimy platí to samé s výjimkou pití alkoholu. Ženy jsou respektovány jako obchodní partneři, je zde řada ministryň a podnikatelek. Na druhé straně se velmi dbá na ceremonie. V afrických partnerech je hluboce zakořeněna úcta ke stáří a cit k hierarchii. Proto může být dobré, aby byl součástí obchodní delegace i služebně starší kolega. Pakliže je to možné, je vhodné komunikovat osobně telefonicky či přes velmi oblíbený WhatsApp. Obecným problémem však je, že dohodnuté závazky jsou velice často porušovány. Velice frustrující při jednáních je dlouhé čekání na odpověď, kdy se nedaří potencionálního partnera zastihnout a který navíc nereaguje na naprosto žádné upomínky. Neváhejte poslat zprávu přes WhatsApp i vysoce postaveným lidem, upozorní-li Vás, že jej používají. Zachování tváře je pro Keňany nesmírně důležité. Při jednáních je proto potřeba dávat pozor, aby se keňský protějšek nedostal do trapné situace a dbát na určitou taktost, citlivost a zdrženlivost. V Keni panuje rovněž kmenová řevnivost s tím, že příslušníci některých kmenů se cítí nad jinými povýšeni. Za komunikační tabu lze tak považovat otázky etnické.

Je důležité vzít si s sebou tlumočníka? Jak je to s jazykovou vybaveností?

Mít tlumočníka není běžné. Keňané mají většinou výbornou angličtinu, mnohem lepší než většina Čechů. Je to jejich druhý oficiální jazyk. Je třeba soustředit se na zřetelné vyslovování, česká výslovnost je často pro Keňany nezvyklá. Obchodně lze jednat celý rok, nejméně vhodnou dobou jsou však doby dovolených, tj. červenec a srpen nebo prosinec. Jednat lze denně od 9 hod. až do 17 hod. odpoledne. V době od 12 do 14 hod. je obvykle polední přestávka.

Jak nakládají Keňští obchodníci s časem v rámci obchodního jednání?

Na schůzku je třeba dorazit přesně, ale nečekat automaticky totéž od africké strany. Je nutno být flexibilní, počítat s případnými prostoji a zdržením při plánování. V případě zdržení protistrany je nejlépe věc přejít a soustředit se na obsah jednání. V Africe panuje konsensuální způsob vyjednávání. To znamená, že protistrany mluví a mluví, až se vzájemně domluví či umluví. Proto je třeba mít v záloze časový prostor na více schůzek. Při jednáních v Evropě je dochvilnost Keňanů „nepatrně“ lepší. Keňský partner má obecně na vše dostatek času, od evropských partnerů je však vyžadována okamžitá reakce na všechny požadavky. I zde platí zvláštní „asymetrie“ vztahů.

Jak nakládají keňští obchodníci s emocemi v rámci obchodního jednání?

Keňané jsou v průměru o něco lépe vybaveni emoční inteligencí, než bývá běžné u Evropanů vůči Afričanům: svého partnera často „přečtou“ dříve než on je a zjištěných slabin neváhají využít. S emocemi přitom aktivně pracují. Je to dáno tím, že velká část movitých Keňanů buď v Evropě přímo studovalo, nebo má v Evropě při nejmenším řadu příbuzných a známých. Znalost Evropanů je tak na jejich straně vyšší, než je tomu obráceně.



4.5 Doporučení

Co českého obchodníka při jednání nejvíce překvapí?

Nepodléhejte prvním dojmům, zejména ne těm založeným na zažitých klišé a mediálních obrazech „chudé Afriky“. Jedním z charakteristických prvků subsaharské oblasti je značná propast mezi společenskými vrstvami. Řada Keňanů, kteří zastávají vyšší posty ve státní správě či ve vedení soukromých subjektů, pochází ze společensky úspěšně etablovaných, často vlivných a finančně dobře zajištěných rodin. Proto bývají absolventy či mají akademické tituly z jedné či více prestižních světových univerzit. Afričané si obecně cení dosažení vysokého společenského statusu, což ti úspěšní často demonstrují nápadným důrazem na okázalost a materiální sebe prezentaci. Je dobré partnera oslovovat titulem např. pane doktore, pane řediteli. Znalost a frekvence návštěv zejména Velké Británie je často výrazně vyšší, než je tomu i u českých obchodníků.

Co byste doporučili podnikatelům, kteří se do Keni chystají?

Základní zásady při jednání s keňskými partnery, jejichž respektování napomůže prosazení obchodního záměru:

- Kontaktovat ZÚ Nairobi, které vám může poskytnout aktuální informace, poradit s obchodním případem, ověřit reálnost obchodní nabídky, poskytnout asistenci
- Navázat s partnerem osobní vztah (zjistit jeho záliby, pozvat jej do ČR, zde se mu řádně věnovat). Je ovšem potřeba zvážit, zda existuje na straně partnera skutečný zájem. - Vždy se usmívat, být zdvořilí a příjemní.
- Nestěžovat si kvůli maličkostem.
- Kritiku udělat nepřímou a nikdy neponižovat.
- Nikdy nedávat najevo rozčílení – hrozí ztráta respektu partnera.
- Počítat s průtahy – zakalkulovat je do programu i do ceny.
- Dobře připravit projekt a být v argumentaci konkrétní.



4.6 Státní svátky

- | 1. ledna Nový rok
- | 1. května Svátek práce
- | 1. června Madaraka Day (Den svébytnosti)
- | 20. října Kenyatta Day (Den prvního prezidenta)
- | 12. prosince Jamhuri Day (Den nezávislosti)
- | 25. prosince Christmas Day (1. vánoční svátek)
- | 25. prosince Boxing Day (2. vánoční svátek)

Dále se slaví pohyblivé svátky: březen/ duben Velký pátek, Velikonoce, Velikonoční pondělí



5 Základní podmínky pro uplatnění českého zboží na trhu

Podkapitoly:

[5.1 Vstup na trh](#)

[5.2 Formy a podmínky působení na trhu](#)

[5.3 Marketing a komunikace](#)

[5.4 Problematika ochrany duševního vlastnictví](#)

[5.5 Trh veřejných zakázek](#)

[5.6 Platební podmínky, platební morálka a řešení obchodních sporů](#)

[5.7 Víza, poplatky, specifické podmínky cestování do teritoria](#)

[5.8 Zaměstnávání občanů z ČR](#)

[5.9 Veletrhy a akce](#)



5.1 Vstup na trh

Keňa má relativně liberalizovaný režim zahraničního obchodu. Obecně neexistuje systém plošných dovozních a vývozních licencí, výjimkou jsou vybrané komodity související s bezpečností, ochranou zdraví nebo životního prostředí, které podléhají zvláštní regulaci podle příslušných právních předpisů (např. Import, Export and Essential Supplies Act).

Od roku 2005 je v Keni zaveden systém Pre-shipment Verification of Conformity (PVoC), jehož cílem je ověřovat shodu dováženého zboží s keňskými technickými normami spravovanými Kenya Bureau of Standards (KEBS). Kontroly jsou prováděny ještě v zemi vývozu prostřednictvím akreditovaných inspekčních společností (např. SGS, Intertek). Tento systém zůstává klíčovým nástrojem regulace importu i v současnosti.

Základní rámec pro celní režim i nadále vychází z regionální legislativy Východoafrického společenství, zejména ze zákona East African Community Customs Management Act (EACCMA). Ochrana domácího trhu je zajišťována celními sazbami v rámci společného celního sazebníku (EAC CET), které se obvykle pohybují mezi 0 % a 35 %, přičemž vyšší sazby se uplatňují u citlivých výrobků.

Podnikatelské prostředí je regulováno také zákonem o hospodářské soutěži (Competition Act 2010), který zakazuje protisoutěžní dohody, včetně cenových kartelů, rozdělování trhu nebo manipulace veřejných zakázek, stejně jako zneužívání dominantního postavení či kupní síly. Dohled vykonává Competition Authority of Kenya (CAK), která zároveň provozuje program shovívavosti pro firmy spolupracující při odhalování kartelů. Porušení zákona může vést k vysokým finančním sankcím i trestní odpovědnosti, včetně odnětí svobody.

Zákon rovněž upravuje fúze a akvizice. Povinné oznámení transakce CAK podléhá splnění určitých prahových hodnot založených na obratu (přibližně od 1 miliardy KES pro nabývací podnik a 100 milionů KES pro cílový podnik). Keňa uplatňuje tzv. předimplementační režim, takže transakce musí být schválena ještě před jejím dokončením. Při posuzování CAK zohledňuje nejen hospodářskou soutěž, ale i veřejný zájem.

Zahraniční subjekty mohou v Keni nabývat nemovitosti, avšak pouze formou dlouhodobého nájmu (leasehold), typicky na dobu až 99 let. Po uplynutí této doby je nájem obvykle možné prodloužit za stanovených podmínek.



5.2 Formy a podmínky působení na trhu

Hlavní typy společností v Keni: obchodní společnost (Registered Company) pobočky společností, zapsaných mimo Keňu (Branch Offices of Companies registered outside Kenya) veřejná obchodní společnost (Partnership) podnik jednotlivce (Sole proprietorship) družstva (Cooperatives) Nejběžnější forma působení v Keni je prostřednictvím společnosti s ručením omezeným (Ltd.), protože tuto formu je jednoduché založit s tím, že neexistují žádné minimální nebo maximální požadavky na základní kapitál. Postup pro registraci soukromá společnost v Keni je následující:

Rezervace názvu společnosti: Žádost se provádí u Obchodního rejstříku (Registrátor) pro vyhledávání a rezervaci navrhovaného názvu společnosti. Rezervace jména je obvykle platná, když jsou schválena, po dobu 30 dnů od data rezervace. Registrace: Po orazítkování jsou dokumenty uloženy u registrátora společně s následujícími dokumenty: prohlášení o kapitálu a počátečním podílu, prohlášení zakladatelů společnosti prohlášení o sídle a adrese bydliště ředitele (ředitelů); a výkaz nominálního kapitálu.

Registrace společnosti je dnes výrazně rychlejší než dříve a většinou probíhá elektronicky prostřednictvím systému eCitizen, obvykle trvá jeden až dva týdny od předložení souvisejících dokumentů. I když není zákonný požadavek na maximální nebo minimální základní kapitál, lze doporučit, aby byla společnost registrována s minimálním základním jměním ve výši 100 000 KES, které poskytuje osvobození od platby kolkovného při registraci společnosti.

Zahranční podniky si mohou založit pobočku zahraničních společností. Pobočkám je předepsána daň z příjmů právnických osob ve výši 37,5 % pokud vykazují v Keni obchodní aktivity. Tohle je vyšší zdanění ve srovnání s keňskými společnostmi, které platí daň z příjmu ve výši 30 %. Zákon o obchodních společnostech obsahuje požadavky na zveřejňování a dodržování předpisů pro společnosti registrované mimo Keňu, kteří si přejí zaregistrovat a pobočka nebo zastoupení podnikání v Keni. Vedle finančních výkazů pobočky je nutné u obchodního rejstříku registrovat i finanční výkazy mateřské společnosti.

V Keni existují "Export Processing Zones" a "Special Economic zones (SEZ)", ve kterých jsou firmy prvních 10 let osvobozeny od daně z příjmu, dalších 10 let se na ně vztahují snížené sazby.



5.3 Marketing a komunikace

Požadavky na marketing jsou zpravidla domlouvány s příslušným místním zástupcem, který často žádá finanční podporu pro zavedení určitého výrobku na trh. Aspekt propagace jako takový, stejně jako jeho forma, která se neodlišuje od formy běžné ve vyspělých státech, jsou ze strany českých exportérů často podceňovány. Propagaci na místě nelze provádět bez anglických prospektů a technických popisů. U spotřebního zboží, ale i u některého zařízení je obvyklá propagace v médiích, zejména v tisku. Zahraniční vystavovatelé dávají přednost specializovaným výstavám pořádaným většinou v Kenyatta International Conference Centre (KICC). Menší specializované výstavy se dále pořádají v obchodních centrech Sarit, Village Market a velkých hotelech. Dále zde jsou realizovány národní výstavy (Turecko, Írán). Veletrhy a prodejní výstavy jsou dobrým způsobem jak se setkat s potenciálními partnery. Některé "veletrhy" jsou ale i přes název prodejní výstavy menšího rozsahu a tak je dobré si před účastí ověřit jejich marketingovou hodnotu. Z oblasti digitální propagace je vhodné mít svou FB stránku. Řada keňských firem využívá ke své propagaci výhradně FB a ani nemá vlastní webové stránky. Čím dál více se i komerčně používá WhatsApp.



5.4 Problematika ochrany duševního vlastnictví

Zákony o duševním vlastnictví v Keni jsou v obsaženy v následujících zákonech:

- Ústava v Keni
- Zákon o průmyslovém vlastnictví
- Zákon o ochranných známkách
- Autorský zákon
- Zákon o boji proti padělatelství

Neregistrovaná práva duševního vlastnictví, například obchodní tajemství, jsou také chráněna na základě Obecné právo, které je použitelné v Keni na základě Zákona o judikatuře. Zákon o průmyslovém vlastnictví, Zákon o ochranných známkách a Autorský zákon byly z velké části sepsány v souladu s mezinárodními osvědčenými postupy, které jsou obsaženy v mezinárodních smlouvách o duševním vlastnictví, u kterých je Keňa smluví stranou. Zejména se jedná o Dohodu o obchodním právu k duševnímu vlastnictví (TRIPS).

Zákon o boji proti padělání poskytuje prostředky pro vymáhání práv duševního vlastnictví souvisejících s ochrannými známkami a autorskými právy, pokud jsou tato práva porušována prostřednictvím padělání poskytuje možnost pro zabavení a zničení padělků zboží sankce a pokuty vůči pachatelům.

Klíčové vládní agentury z pohledu IP jsou: the Kenya Industrial Property Institute (KIPI), the Copyright Board of Kenya (KECOBO), the Judiciary and the Anti-Counterfeit Agency (ACA). KIPI a KECOBO regulují oblast práva duševního vlastnictví v souladu s jejich mandáty. KECOBO provádí rovněž registraci autorských práv a má také pravomoc k inspekci včetně zadržení osob podezřelých z porušování autorského zákona. KIPI odpovídá za udělování ochranných známek, certifikaci ochranných známek, patenty a průmyslové vzory. Soudy podle Zákona o průmyslovém vlastnictví rozhodují v případě patentových sporů a užitných vzorů. Spory v případě ochranných známek jsou však projednávány před Vrchním soudem. ACA má pravomoc vstoupit do areálu a zabavit podezřelé zboží bez soudních příkazů. Požadavkem pro soudní příkazy je nutný v případě zničení padělaného zboží. Vlastník IP může podat stížnost v ACA, na základě které provede ACA nezbytné kroky k ochraně duševního vlastnictví.

Přesto je výskyt padělků v Keni častý a boj proti nim je velkou částí pokračující práce delegace EU a zástupců členských států, včetně ekonomického oddělení velvyslanectví ČR v Nairobi.



5.5 Trh veřejných zakázek

Veřejné zakázky se zásadně zadávají formou tendrů. Jako první krok zejména v případě tendrů na stavební práce nebo konzultační činnosti bývá předkvalifikace a registrace zájemců, kteří, pokud jsou vyhodnoceni pro daný účel jako vhodní, jsou poté oslovení již přímo formou zaslání tendrových podmínek. Tendry jsou zveřejňovány v denním tisku či na webových stránkách [PPIP Home](#). Termíny pro podávání nabídek bývají však velmi krátké, takže reálnou naději na úspěch mají většinou pouze ty firmy, které jsou v místě přímo fyzicky přítomny, nebo které zde mají své zástupce.

Existují rozšířené zprávy, že korupce často ovlivňuje výsledek veřejných soutěží, a mnoho z výsledků těchto výběrových řízení je napadáno před soudy. Keňská vláda v lednu 2019, na základě stížností týkajících se podvodů v oblasti veřejných zakázek, rozhodla o povinnosti přesunutí všech veřejných zakázek včetně informace o zadávání veřejných zakázek do integrovaného informačního systému pro správu financí (IFMIS), což je elektronický nástroj.

Vzhledem k tomu, že centrální vláda neuplatňuje protikorupční zákony, jednání v oblasti manipulace s tendry tak zůstávají nepotrestány. Na základě vládních nařízení mají všechna ministerstva zveřejňovat veřejně na webových stránkách ke každému 15. dni v měsíci oznámení o tendrech. Úřad pro regulaci veřejných zakázek (PPRA) – vládní instituce zodpovědná za oblast veřejných zakázek - však poukazuje na skutečnost, že 44 % ministerstev či vládních agentur, které vypisují tendry a jsou tak povinny zveřejňovat veřejně informace o tendrech na webových stránkách, tuto povinnost ignoruje.

V případě tendrů zveřejněných v Keni, které jsou však financovány některými bankami nebo agenturami, kde ČR není členem (např. African Development Bank), je nutno, aby český dodavatel využil pro svou nabídku firmu sídlící v zemi, která je členskou zemí dané banky či agentury.



5.6 Platební podmínky, platební morálka a řešení obchodních sporů

Obchodní právo vychází z anglického práva a zvyklostí. Soudnictví se skládá z vyšších soudů (Nejvyššího soudu, Odvolacího soudu, Soudu pro zaměstnanost a pracovní vztahy (ELRC) a Soudu pro životní prostředí a půdu (ELC). Podřízené soudy se skládají z Magistrate Court, Courts Martial and Kadhi Court. Magistrate Court má jurisdikci projednávat a rozhodovat občanské spory, kde hodnota předmětu sporu nepřesahuje 20 milionů KES. The High Court má jurisdikci projednávat a rozhodovat odvolání Magistrate Court .

Mezi alternativní formy řešení sporů patří rozhodčí řízení, mediace a smíření. Arbitráž v Keni se řídí Zákonem o rozhodčím řízení. Rozhodčí řízení, zákon vychází z ustanovení Komise OSN pro obchodní právo (UNCITRAL), který byl přijat mnoha zeměmi na světě jako zákon, kterým se řídí mezinárodní i domácí arbitráž. Arbitráž je obecně oceňována jako rychlejší a efektivnější způsob řešení sporů než prostřednictvím soudního sporu. Stává se jako metoda řešení sporu stále populárnější. Zahraniční rozsudky jsou vykonatelné v Keni podle Zákona o prosazování zahraničních rozsudků. Zahraniční rozsudky jsou podle tohoto zákona vykonatelné na základě vzájemnosti. Aby byl tedy vymahatelný zahraniční rozsudek v Keni, musí rozsudek pocházet ze země, s kterou má Keňa uzavřenu dohodu o vzájemném uznání rozsudků. V současné době patří mezi tyto země: Austrálie, Anglie a Wales, Malawi, Rwanda, Seychely, Tanzanie, Uganda a Zambie.

V případě nových obchodních kontaktů se používá neodvolatelný dokumentární akreditiv, otevřený u renomované banky. Při menších zakázkách u nových odběratelů není neobvyklý plat předem.



5.7 Víza, poplatky, specifické podmínky cestování do teritoria

Keňská republika s účinností od 1. ledna 2024 plošně zrušila vízovou povinnost a zavedla elektronický registrační systém eTA (Electronic Travel Authorisation). Upozorňujeme, že zrušení víz neznamená, že je vstup do země bez omezení. Je nezbytné provést elektronickou registraci v dostatečném předstihu před cestou.

Registraci eTA lze podle keňského zákona provést pouze prostřednictvím internetu, a to na webové stránce <https://www.etakenya.go.ke/en>

Upozorňujeme, že je nezbytné k registraci využívat výhradně výše uvedený web.

Letecké společnosti odmítají nástup do letadla cestujícím, kteří nemají platnou registraci. Registraci je zapotřebí mít nejen v mobilním telefonu, ale i vytištěnou (s sebou).

Všichni cestovatelé, vč. dětí bez omezení věku, kteří mají v úmyslu cestovat do Keňské republiky, jsou povinni mít před zahájením cesty vydanou platnou elektronickou registraci (eTA).

Doba zpracování se bude lišit v závislosti na typu eTA a vaší zemi původu. Standardní lhůtou pro vyřízení jsou 3 pracovní dny. Doporučujeme kontrolovat e-mailovou schránku vč. nevyžádané pošty. S ohledem na časté e-mailové dotazy zdůrazňujeme, že systém keňských elektronických víz provozuje keňská vláda; MZV ČR ani Velvyslanectví ČR v Nairobi nemají do systému žádný preferenční přístup a nejsou kompetentní ani k řešení případných potíží plynoucích z jeho používání.

Na udělení registrace není právní nárok a správní poplatek za podání žádosti ve výši 32 USD (u všech žadatelů bez rozdílu, vč. dětí) je nevratný. Elektronická registrace neumožňuje vykonávat na území Keni výdělečnou činnost, pro kterou je nutné získat příslušné povolení jiným způsobem.

Veškeré podrobné informace k podmínkám vstupu, specifikům, bezpečnostní situaci a doporučení turistům, jsou uvedeny na webu Ministerstva zahraničních věcí ČR v rubrice „cestujeme“: https://mzv.gov.cz/jnp/cz/encyklopedie_statu/afrika/kena/cestovani/other.html.



5.8 Zaměstnávání občanů z ČR

Standardní maximální délka platnosti keňského víza je 90 dní ode dne příjezdu. Vízum lze v případě potřeby jednou prodloužit, a to v součtu na 180 dní. Prodloužení lze vyřídit v hlavní kanceláři imigrační služby v Keni. Kontakt: Immigration and Citizen Services Nyayo House 20th floor, Kenyatta Avenue/Uhuru Highway P. O. Box 30395 – 00100 Nairobi Tel: +254 (0) 202 222 022 E-mail: dis@immigration.go.ke web: <https://www.immigration.go.ke/> Pro zaměstnavatele platí povinnost za zaměstnance podle výše jejich platu přispívat na jejich zdravotní a sociální pojištění - NHIF (<http://www.nhif.or.ke/healthinsurance/>) a NSSF (<https://www.nssf.or.ke/>).

V Keni platí pro zaměstnávání cizinců poměrně restriktivní režim, který je založen na principu ochrany domácího trhu práce a preferenci zaměstnávání keňských občanů. Občané ČR jakožto občané EU nemají žádný zvláštní privilegovaný status a jsou posuzováni stejně jako ostatní cizinci mimo Východoafrické společenství (EAC). Výjimku mají pouze občané členských států EAC kteří mají výrazně volnější režim co do přístupu na pracovní trh.

Základním pravidlem je, že cizinec nesmí v Keni vykonávat zaměstnání bez příslušného pracovního povolení (work permit). Nejčastěji využívaným typem je tzv. Class D Permit (Employment), tedy standardní pracovní povolení pro zaměstnance keňských firem, mezinárodních organizací nebo regionálních poboček společností. Toto povolení je vždy vázáno na konkrétní pracovní pozici a konkrétního zaměstnavatele.

Keňské imigrační orgány současně vyžadují, aby zaměstnavatel doložil, že danou pozici není možné snadno obsadit kvalifikovaným keňským občanem. V praxi proto mají největší šanci na schválení seniorní manažeři, techničtí specialisté, IT experti, inženýři, pracovníci OSN, NGO sektor či specializovaní konzultanti. Naopak běžné administrativní nebo juniorní pozice bývají pro cizince obtížně dosažitelné. Součástí žádosti bývá často i tzv. „understudy requirement“, tedy určení keňského kolegy, kterému má cizinec postupně předávat know-how a odborné zkušenosti.

Žádosti se podávají elektronicky prostřednictvím imigračního systému eFNS provozovaného imigrační službou (Directorate of Immigration Services). Standardní délka vyřízení bývá přibližně 1–3 měsíce, v praxi ale často dochází ke zpožděním a administrativním komplikacím. Keňské úřady mají v této oblasti poměrně širokou diskreční pravomoc a systém bývá kritizován pro nepředvídatelnost či měnící se požadavky.

Poplatky (oficiální) u pracovního povolení činí 20 tis. KES za zpracování a 500 tis. KES za vydání (hradí se každoročně). Dvouleté pracovní povolení běžně stojí přes 1 mil. KES pouze na poplatcích, bez započtení právních služeb a dalších nákladů. Keňa patří mezi nejdražší státy v Africe z hlediska pracovních povolení pro zahraniční zaměstnance.

Vedle pracovního povolení Class D existují i další typy povolení:

- Class C pro regulované profese (lékaři, inženýři apod.),
- Class G pro investory a podnikatele,
- Class I pro NGO a náboženské organizace,
- nově také digital nomad permit, který však neumožňuje klasické zaměstnání v keňské společnosti.

Aktuálně Keňa zpřísnila imigrační pravidla, kdy po skončení pracovního poměru musí být pracovní povolení rychle zrušeno a cizinec má následně zemi opustit nebo si vyřídit nový imigrační status. Změna zaměstnavatele je administrativně komplikovaná a často vyžaduje nové povolení.

V praxi tedy platí, že pro občana ČR je zaměstnání v Keni realistické zejména v případě:

- vyslání mezinárodní firmou,
- diplomatické služby,
- OSN či nevládního sektoru,
- vysoce specializované expertizy,
- nebo investorské/podnikatelské činnosti.

Naopak běžné „lokální“ hledání práce bez unikátní kvalifikace bývá v keňských podmínkách výrazně obtížnější než v EU.





5.9 Veletrhy a akce

Veletrhy a výstavy v roce 2026

Tems Africa ICT Expo (ICT sektor)

(27.–29. 4., Nairobi)

IFTEX – International Floriculture Trade Expo

(2.–4. 6., Visa Oshwal Centre, Nairobi) – květinářství, export

AUTOEXPO Kenya 2026

(3.–5. 6., KICC) – automobilový průmysl

INDUSMACH Kenya 2026

(3.–5. 6., KICC) – průmyslové stroje a zařízení

EV Expo Kenya 2026

(3.–5. 6., KICC) – elektromobilita a doprava

Kenya Buildcon & Wood Expo

(11.–13. 6., Sarit Expo Centre) – stavebnictví, materiály

Kenya SEPL Expo (Power, Energy, Solar & Telecom)

(11.–13. 6., Sarit Expo Centre) – energetika a technologie

Foodtec & Agritech Africa 2026

(17.–19. 6., KICC) – zemědělství a potravinářství

MegaClima Kenya 2026

(25.–27. 6., Sarit Expo Centre) – HVAC technologie

Seamless East Africa 2026

(7.–8. 7., Nairobi) – fintech, e-commerce

BUILDEXPO Kenya 2026 (27. ročník)

(8.–10. 7., KICC) – stavebnictví a infrastruktura

MINEXPO Kenya 2026

(8.–10. 7., KICC) – těžební technologie

AFRIWOOD / LIGHTEXPO / Watertech Africa 2026

(8.–10. 7., KICC) – dřevozpracující průmysl, osvětlení, voda

AFMASS Food Manufacturing Expo

(15.–17. 7., Sarit Expo Centre) – potravinářský průmysl

Power & Energy Africa Kenya 2026

(29.–31. 7., Nairobi / KICC/Carnivore) – energetika

Food & Kitchen / Agro & Poultry East Africa

(20.–22. 8., Sarit Expo Centre) – potraviny, gastronomie, zemědělství

Solar & Storage Live Kenya 2026

(26.–27. 8., KICC) – obnovitelné zdroje

WHX World Health Expo & Labs

(2.–4. 9., KICC) – zdravotnictví

Nairobi International Trade Fair – NITF

(28. 9. – 4. 10., Jamhuri Park) – multisektorový veletrh



Big 5 Construct Kenya 2026

(21.–23. 10., Sarit Expo Centre) – stavebnictví



6 Kontakty

Podkapitoly:

[6.1 Kontakty na zastupitelské úřady ČR v teritoriu](#)

[6.2 Praktická telefonní čísla \(záchranka, policie, požárníci, infolinky, apod.\)](#)

[6.3 Důležité internetové odkazy a kontakty](#)



6.1 Kontakty na zastupitelské úřady ČR v teritoriu

Velvyslanectví České republiky

Tende Drive 745, P. O. Box 25639, 00603 Lavington, Nairobi, Kenya

Telefon +254 774 420 460

E-mail: nairobi@mzv.gov.cz

Web: mzv.gov.cz/nairobi

Vedoucí úřadu: Nicol Adamcová, mimořádný a zplnomocněný velvyslanec

Působnost úřadu: diplomatická a konzulární pro Burundi, Keňu, Rwandu, Tanzanii a Ugandu. Vedoucí úřadu je také stálým představitelem ČR při Programu OSN pro životní prostředí (UNEP) a při Programu OSN pro lidská sídla (UN-Habitat).

Časový posun: +1 hod. v době letního času, +2 hod. v době zimního času

Provozní hodiny úřadu: pondělí - pátek 08.30–12.00, 12.30–17.00

Nouzová telefonní linka Velvyslanectví ČR v Nairobi (číslo +420 222 420 222) funguje pouze mimo pracovní dobu velvyslanectví a je určena výhradně občanům ČR v nouzi či ohrožení života či zdraví.

Ideální spojení z mezinárodního letiště na velvyslanectví je vozem taxislužby. Z bezpečnostních důvodů doporučujeme sjednat jízdu u přepážky autorizované taxislužby přímo v budově letiště (případně službou Uber) a nevyužívat služeb řidičů čekajících před letištní budovou. Veřejnou dopravu zásadně nedoporučujeme z bezpečnostních i hygienických důvodů. Cestovní čas z letiště dosahuje dle hustoty provozu 45 minut až 3 hodiny. Ideální spojení z centra Nairobi na velvyslanectví je taxislužbou, případně službou Uber, cestovní čas 20 minut až 1 hodina.



6.2 Praktická telefonní čísla (záchranka, policie, požárníci, infolinky, apod.)

Univerzální tísňové číslo (zdarma) - policie, hasiči, záchranná služba 999

1. Policie (National Police Service) Telefonní čísla pro veřejnost – pomoc v nouzi 999 112 911
2. Hasiči (Fire Department) Univerzální číslo pro pomoc v nouzi včetně pro případ požáru: 999

V Nairobi je dále možné volat tato čísla: +254 (0) 20 2344599 (pevná linka) +254 (0) 20 2222181 (pevná linka) +254 (0) 721 456033 (mobil) +254 (0) 722 832930 (mobil)

3. Zdravotnická záchranná služba a lékařská pohotovost (Ambulance / Emergency Medical Services) Univerzální číslo pro pomoc v nouzi včetně nehody, úrazu či situace vyžadující okamžitou lékařskou péči: 999 Emergency Plus (E-Plus) Ambulance and Medical Services (letecká i pozemní záchranná služba, úzká spolupráce s Kenya Red Cross) 1199 Tel. +254 (0) 700 395395, +254 (0) 738 395395

Red Cross Ambulance / Emergency Tel. +254 (0) 703 037000 S

t John Ambulance Tel. +254 (0) 721 611555

AMREF Flying Doctors (letecká záchranná služba a klinika se základnou na Wilson Airport v Nairobi) Tel. +254 (0) 206 992299, +254 (0) 206 992222, +254 (0) 730 811811

The Aga Khan University Hospital Nairobi Lékařská pohotovost a urgentní příjem +254 (0) 709 931700, +254 (0) 366 2020 / 22 Nairobi Hospital Tel.: +254 (0) 202 722160, +254 (0) 202 714400, mobil +254 (0) 722 204114

The Aga Khan Hospital Mombasa Lékařská pohotovost +254 (0) 415 051000, +254 (0) 722 205110

The Aga Khan Hospital Kisumu Lékařská pohotovost +254 (0) 722 203622 / +254 (0) 733 637566



6.3 Důležité internetové odkazy a kontakty

- 1 [Office of the President](#)
- 1 [Government of Kenya](#)
- 1 [Ministry of Interior and Co-ordination of National Government](#), e-mail: ps@interior.go.ke, dis@immigration.go.ke
- 1 [Ministry of Defence](#), e-mail: publicaffairs@mod.go.ke
- 1 [The National Treasury and Planning](#), e-mail: ps@treasury.go.ke, info@treasury.go.ke, communications@treasury.go.ke
- 1 [Ministry of Foreign Affairs](#), e-mail: info@mfa.go.ke
- 1 [Ministry of Industrialization, Trade & Enterprise Development](#), e-mail: ps@industrialization.go.ke, cs@industrialization.go.ke
- 1 [Ministry of Health](#), e-mail: ps@health.go.ke
- 1 [Ministry of Agriculture, Livestock, Fisheries and Irrigation](#), e-mail: info@kilimo.go.ke
- 1 [Ministry of Transport, Infrastructure, Housing, Urban Development and Public Works](#)
- 1 [Ministry of Devolution and Arid and Semi-Arid Lands](#), e-mail: info@devolution.go.ke, info@asals.go.ke
- 1 [Ministry of Information, Communication and Technology, Innovation and Youth Affairs](#), e-mail: info@information.go.ke
- 1 [Ministry of Sports, Culture and Heritage](#), e-mail: csoffice@sportsheritage.go.ke, pssports@sportsheritage.go.ke, psheritage@sportsheritage.go.ke
- 1 [Ministry of Education](#), e-mail: info@scienceandtechnology.go.ke, info@education.go.ke
- 1 [Ministry of East African Community and Regional Development](#), e-mail: ps@meac.go.ke
- 1 [Ministry of Tourism and Wildlife](#), e-mail: ps@tourism.go.ke, pswildlife@tourism.go.ke
- 1 [Ministry of Environment and Forestry](#), e-mail: psoffice@environment.go.ke
- 1 [Ministry of Water and Sanitation](#), e-mail: ps@water.go.ke
- 1 [Ministry of Lands and Physical Planning](#), e-mail: info@ardhi.go.ke
- 1 [Ministry of Energy](#), e-mail: info@energy.go.ke
- 1 [Ministry of Public Service, Youth and Gender](#), e-mail: info@psyg.go.ke
- 1 [Office of the Attorney General and Department of Justice](#), e-mail: communications@ag.go.ke
- 1 [Ministry of Mining](#), e-mail: info@petroleumandmining.go.ke
- 1 [Ministry of Labour and Social Protection](#), e-mail: ps@socialprotection.go.ke, info@socialprotection.go.ke