

Souhrnná teritoriální informace:



Rusko

Zastupitelský úřad 29. 5. 2026 10:41

Ruská federace je největším nástupnickým státem Sovětského svazu. V dnešní podobě Rusko vzniklo 25. prosince 1991. Politicky jde o poloprezidentský systém s dvoukomorovým parlamentem, složeným z Rady federace a Státní dumy, prakticky se jedná o "superprezidentský" autoritářský systém. Hlavou státu je prezident, kterým je Vladimir Putin. Ten svoji funkci vykonává od roku 2000, s krátkou přestávkou v letech 2008-2012, kdy byl předsedou vlády. Současný již 5. mandát mu vyprší v roce 2030.

Ruská federace je jedenáctou největší ekonomikou světa a je členem skupiny G-20. V Evropě je pátou největší ekonomikou, nejlidnatější evropskou zemí se 146 miliony obyvatel a rozlohou největší zemí na světě. Současně se do února 2022 jednalo o největšího dodavatele ropy a plynu pro evropské země. I když Rusko nikdy nepatřilo k vyspělým ekonomikám, tak jeho rozloha, počet obyvatel, geografická blízkost, popularita tradičních českých výrobků, ale i některé přetrvávající ekonomické vazby vytvářely určitý potenciál pro české výrobce a exportéry.

Dlouhodobě agresivní politika Ruska, projektující do ekonomické spolupráce politické cíle, které byly v rozporu s českými zahraničně-politickými a bezpečnostními zájmy, vedla k postupné změně situace.

Základní údaje	
Hlavní město	Moskva
Počet obyvatel	146,03 milionu
Jazyk	ruština
Náboženství	pravoslavní 66%, islám 6%, pravoslavní starověrci 1,4%, ateisté 14%,
Státní zřízení	poloprezidentský systém
Hlava státu	Vladimír Putin
Hlava vlády	Michail Mišustin
Název měny	rubl
Cestování	
Časový posun	+1 +9
Kontakty ZÚ	
Velvyslanec	Mgr. Daniel Koštoval
Ekonomický úsek	Mgr. Jan Ondřejka, PhD., MSc.



Válečná agrese Ruska proti Ukrajině s následnými sankcemi Evropské unie (aktuálně již 20. balíčků sankcí) a západních zemí zásadním způsobem omezila možnosti českých výrobců a exportérů uplatnit se na místním trhu. V důsledku současné situace také dochází ke snižování surovinové závislosti ČR na Rusku i omezování spolupráce v průmyslových oblastech s možným využitím pro válečný průmysl, které tvořily hlavní součást česko-ruského obchodu. Podnikání v zemi je dnes zejména s ohledem na stále silnější státní dirigismus a nepředvídatelné zásahy do ekonomických aktivit firem hodnoceno jako vysoce rizikové bez možnosti využití standardních právních nástrojů. Tuto skutečnost stupňuje zákon o zahraničních agentech a umístění ČR na seznam tzv. “nespřátelených zemí“, které mohou zásadním způsobem ovlivnit ekonomické aktivity českých subjektů na místním trhu.

Za současné situace nedoporučuje MZV ČR uskutečňovat ani pracovní ani turistické cesty do Ruské federace.

Lze předpokládat, že se v Rusku, které se v horizontu několika příštích let bude potýkat s ekonomickými problémy, budou dále zhoršovat podmínky pro podnikání i vymahatelnost práva, které většině zahraničních firem neumožní v Rusku dlouhodobě působit.

Konzulární úsek	Mgr. Šárka Příbylová
CzechTrade	
Czechinvest	
Ekonomika	2025
Nominální HDP (mld. USD)	2557,22
Hospodářský růst (%)	0,79
Inflace (%)	8,68
Nezaměstnanost (%)	2,23



Kapitoly a podkapitoly:

1 Základní informace o teritoriu

1.1 Systém vládnutí a politické tendence v zemi

1.2 Zahraniční politika země

1.3 Obyvatelstvo

2 Ekonomika

2.1 Základní údaje

2.2 Veřejné finance a státní rozpočet

2.3 Bankovní systém

2.4 Daňový systém

3 Obchod a investice

3.1 Obchodní vztahy

3.2 Přímé zahraniční investice

3.3 FTA a smlouvy

3.4 Rozvojová spolupráce

3.5 Perspektivní obory (MOP)

4 Kultura obchodního jednání

4.1 Úvod

4.2 Oslovení

4.3 Obchodní schůzka

4.4 Komunikace

4.5 Doporučení

4.6 Státní svátky

5 Základní podmínky pro uplatnění českého zboží na trhu

5.1 Vstup na trh

5.2 Formy a podmínky působení na trhu

5.3 Marketing a komunikace

5.4 Problematika ochrany duševního vlastnictví

5.5 Trh veřejných zakázek

5.6 Platební podmínky, platební morálka a řešení obchodních sporů

5.7 Víza, poplatky, specifické podmínky cestování do teritoria

5.8 Zaměstnávání občanů z ČR

5.9 Veletrhy a akce

6 Kontakty

6.1 Kontakty na zastupitelské úřady ČR v teritoriu

6.2 Praktická telefonní čísla (záchranka, policie, požárníci, infolinky, apod.)

6.3 Důležité internetové odkazy a kontakty



1 Základní informace o teritoriu

Podkapitoly:

[1.1 Systém vládnutí a politické tendence v zemi](#)

[1.2 Zahraniční politika země](#)

[1.3 Obyvatelstvo](#)



1.1 Systém vládnutí a politické tendence v zemi

Ruská federace je formálně zastupitelskou demokracií a poloprezidentskou republikou. Reálně je však Rusko nedemokratickým, autoritářským státem, v němž je politická moc koncentrována v rukou prezidenta a jeho administrace. Zákonodárná moc v podobě dvoukomorového parlamentu a soudní moc jsou plně podřízeny moci výkonné. V zemi se nekonají svobodné volby dle mezinárodních standardů a neexistuje právní stát. Prezident země disponuje rozsáhlými pravomocemi, včetně jmenování a odvolání předsedy vlády (se souhlasem Státní dumy), který navrhuje prezidentovi členy vládního kabinetu. Pod kontrolou má rovněž silové složky státu.

Podle posledních změn ústavy z roku 2020 je prezident volen nejdéle na dvě po sobě jdoucí šestiletá funkční období, aniž by se počítaly předchozí mandáty. Současný prezident Vladimir Putin tak od března 2024 vstoupil už do svého pátého funkčního období, které by mělo trvat až do roku 2030. U moci je 25 let. Ačkoliv se jedná formálně o federaci, tak stát je pod V. Putinem silně centralizovaný, a to jak v politické, tak ekonomické rovině. Na federální i na regionální úrovni je nejsilnější stranou Jednotné Rusko, které vykazuje všechny rysy prezidentské strany.

V Rusku je budována iluze demokratické soutěže a vedle dominantního Jednotného Ruska, z něž se rekrutují kádry pro nejvyšší posty v politické i hospodářské sféře, fungují strany tzv. systémové opozice, které otevřeně podporují prezidenta a současný režim. Mezi ně patří Komunistická strana RF, sociálně orientované Spravedlivé Rusko, nacionalistická Liberálně-demokratická strana a liberálně laděná strana Noví lidé. Ostatní opoziční strany a politici zůstávají mimo parlament, bez reálné politické síly a vlivu, přičemž jsou označovány za „nesystémovou opozici“ (např. strana Jablko). Režim pod záminkou různých byrokratických překážek nedovoluje většině nesystémové opozice, aby se účastnila voleb. Mnozí její členové navíc čelí perzekucím. Reálná opozice dnes v Rusku de facto neexistuje.

Fungování státu je v současnosti zásadně ovlivněno průběhem války proti Ukrajině, která v plném rozsahu začala v roce 2022. Nejrozsáhlejší evropský konflikt od 2. sv. války výrazně ovlivňuje politickou, sociální a ekonomickou situaci, která se jeví ve všech ohledech dlouhodobě neudržitelnou. Dosažení cílů ve válce je však pro ruský režim hlavní a jedinou prioritou dneška, jíž se podřizuje vše ostatní. Nutnost vynaložených prostředků a životů je veřejnosti ospravedlňována probíhajícím širším, „existenciálním“ konfliktem se Západem, zejména blokem zemí NATO. Fungování "právního státu" je výrazně omezeno nejen v oblasti práv občanů, ale také v oblasti ochrany majetku a investic.

Lidskoprávní situace se neustále zhoršuje, mnoho kritiků režimu z Ruska emigruje, čelí represím nebo si odpykává mnoholeté tresty odnětí svobody kvůli svým protiválečným nebo protivládním postojům. Režim v koordinaci se státem řízenými médii mobilizuje k boji proti vnitřním nepřítelům a ochraně vlasti před vnějšími hrozbami. Státní propaganda, včetně pokřiveného výkladu historie, ovládla také vzdělávací systém, akademický výzkum a občanské organizace.



1.2 Zahraniční politika země

Rusko se po krátkém období v 90. letech, kdy projevovalo zájem o přechod k liberální demokracii, spolupráci se Západem a integraci země do mezinárodních organizací a systému založeného na pravidlech, začalo od nástupu V. Putina k moci vracet k principům a dogmatům imperiální zahraniční politiky SSSR a carského Ruska. Patrný je opětovný příklon Ruska k agresivní velmocenské politice včetně logiky sfér vlivu, v nichž by mohlo libovolně uplatňovat své politické, bezpečnostní a ekonomické zájmy. Rusko se v posledních dvou dekáдах vydalo směrem konfrontace vůči Západu, reprezentovaným EU a NATO, a kromě využívání politických, ekonomických a hybridních nástrojů k prosazení svých zájmů několikrát sáhlo k vojenské intervenci, mj. v Gruzii, Sýrii a na Ukrajině. Anexe Krymu a válka o Donbas v roce 2014 se staly milníky v poválečné historii Evropy, přičemž vůči Rusku začaly být uplatňovány mezinárodní sankce, které se s přibývajícím agresivitou země dále rozšiřovaly. Invazí na Ukrajinu v únoru 2022 se Rusko propadlo do izolace ze strany Západu a většina vazeb s evropskými zeměmi byla zprůtrhána. Země EU, NATO a další mezinárodní partneři uplatňují na Rusko rozsáhlé sankce, které drasticky omezují nebo znemožňují vzájemnou spolupráci. Rusko v reakci na to vyhlásilo „obrat na východ“ a usiluje o těsnější vztahy s asijskými a blízkovýchodními partnery, zejména s Čínou. Čína a Indie se staly pro Rusko v době izolace klíčovými partnery jako velcí odběratelé ropy a dalších surovin, což Rusku umožňuje zachovat ekonomickou stabilitu během války. Ruská zahraniční politika se vyznačuje vysokou mírou oportunistu, pragmatismu a asertivity, přičemž uzavírá ad hoc partnerství a spolupráci dle aktuální geopolitické situace nehledě na své doktríny a deklarované postoje. Stojí tak o navázání spolupráce s režimy, které dříve považovalo za teroristické (Afghánistán, Sýrie, některé africké země), i s demokratickými zeměmi, které k Rusku projevují vstřícný přístup (USA, Maďarsko, Slovensko, Turecko,...). Tyto vazby pak využívá k uplatňování svého vlivu v širším regionu a/nebo jako v Evropě k jeho destabilizaci. Rusko usiluje o změnu světového řádu, jehož charakter by měl být dle ruských koncepcí multipolární. Zároveň kritizuje a blokuje činnost velké části mezinárodních organizací, které dle vidění Moskvy slouží pouze k prosazení hegemonie západních zemí. V ruském pojetí tak multipolární svět neznamená spravedlivější světový řád, v němž by měly proporcionálně zastoupení všechny regiony světa, ale spíše období „koncertu velmocí“, kde by několik největších a nejsilnějších zemí ve vzájemné interakci ustanovovalo pravidla a vymezovalo své sféry vlivu bez vměšování druhých. V této logice také usiluje o výstavbu nové bezpečnostní architektury v Evropě, o jejíž podobě by jednalo s USA, případně v „euroasijském prostoru“ s účastí Číny. Za svou přirozenou sféru vlivu považuje Rusko prostor bývalého Sovětského svazu, v němž s různým úspěchem rozvíjí regionální formáty spolupráce, zejména celní blok Eurasijskou ekonomickou unií a bezpečnostní blok Organizaci Smlouvy o kolektivní bezpečnosti. S Běloruskem navíc Rusko tvoří tzv. Svazový stát, v rámci něhož dochází k vysokému stupni politické, ekonomické a vojenské integrace. Z dob socialistické minulosti disponuje Rusko mnoha vazbami na asijské, africké a latinskoamerické země, jež se snaží aktivizovat v době konfliktu se Západem. Mimo jiné se staví do role jednoho z lídrů „globálního Jihu“ a usiluje o rozvoj nových mezinárodních formátů BRICS, Eurasijské hospodářské společnosti, Šanghajské organizace pro spolupráci a dalších.



1.3 Obyvatelstvo

Dle Federální služby státní statistiky Rosstat počet obyvatel RF ke dni 1. 1. 2025 činil 146, 028 325 lidí (v roce 2022 tento počet činil 146,424 mil. lidí, v roce 2024 146,150 mil. lidí).

Hustota obyvatel je 8,5 na 1 km², 69,15 % obyvatelstva žije v evropské části Ruska, která představuje cca 21 % území. Ve městech bydlí 75,25 % obyvatel. Věk ekonomicky činného obyvatelstva je 15 až 72 let. Průměrná délka života v roce 2024 činila 72, 84 (oproti 73,46 let v roce 2023). Situace v Rusku je odborníky dlouhodobě označována jako demografická krize. S výjimkou let 2013-15 od začátku 21. století počet obyvatel Ruska setrvale klesá, porodnost je 1,41 na jednu ženu. (nejnižší porodnost za posledních 17 let). Pouze v roce 2024 se počet obyvatel v RF snížil o 0.08 % . Stát si je nastalé situace vědom a mnohými způsoby se snaží motivovat obyvatele v rozšiřování svých rodin mimo jiné prostřednictvím programů zvýšených státních příspěvků. Rok 2024 byl ruskou federální vládou vyhlášen Rokem rodiny. (*Pozn.: Tento krok ruské vlády by vždy měl znamenat větší finance na realizaci projektů, jež se zaměřují na konkrétní oblast. Rok 2025 byl vyhlášen rokem obrátce vlasti, rok 2026 pak rokem jednoty národů Ruska*). Podíl mužů v RF činil 46,5 %, podíl žen 53,5 %. Značná nevyrovnanost v počtu mužů a žen je charakteristická především pro střední a starší věkové kategorie.

Národnostní složení, nejpočetnější skupiny (dle posledního sčítání lidu v roce 2021): · Rusové: 88,85 % (105 579 tis.), · Tataři: 3,61 % (4 713 tis.), · Čečenci: 1,28 % (1 674 tis.), · Baškirové: 1,20 % (1 571 tis.), · Čuvaši: 0,82 % (1 067 tis.), · Ukrajinci: 0,68 % (884 tis.), · Arméni: 0,65 % (846 tis.). V Rusku žije asi 180 dalších národností a etnických skupin. V roce 2021 bylo evidováno 22 národností, u kterých počet převyšuje 400 tis. lidí.

Náboženské složení: ruská sčítání obyvatel nezohledňují náboženské vyznání, následující přehled vychází z průzkumu VCIOM z roku 2021: pravoslavní – 66 %, starověrci – 1,4 % (kolem 2 mil., kam patří hlavně Rusové, ale také Ukrajinci, Bělorusové, Karelové, obyvatelé republiky Komi, Udmurti, Čuvaši a jiní), muslimové – 6 %, katolíci – <1 % (Poláci, Litevci, Němci a jiní), protestanti – 1 %, buddhisté – 1 %, judaismus 1 %, ateisté (v Rusku terminologicky často „agnostici“) přibližně 14 % obyvatel.



2 Ekonomika

Podkapitoly:

[2.1 Základní údaje](#)

[2.2 Veřejné finance a státní rozpočet](#)

[2.3 Bankovní systém](#)

[2.4 Daňový systém](#)



2.1 Základní údaje

Ruská ekonomika prochází výraznými změnami, které jsou úzce spjaty s pokračující válkou proti Ukrajině, západními sankcemi a globálními výkyvy na trzích s ropou. Po hlubokém propadu HDP v roce 2022, kdy hospodářství silně zasáhla invaze na Ukrajinu a s ní související sankce, následoval v letech 2023 a 2024 silný růst, tažený především masivními státními výdaji a investicemi do vojensko-průmyslového komplexu a celkovým přechodem ekonomiky na „válečný režim“. V roce 2025 však růst výrazně zpomalil: HDP se zvýšil zhruba o 1%, tedy výrazně méně než v předchozích dvou letech.

Příliv peněz do ekonomiky v důsledku válečných zakázek a rozpočtových výdajů byl doprovázen vysokou inflací. Zatímco v roce 2024 dosáhla oficiální inflace přibližně 9,5%, v roce 2025 se jí podařilo snížit zhruba na 5,6%, nicméně u řady položek – zejména potravin a služeb – ceny dál rostou rychleji než průměr. Centrální banka snižuje úrokovou sazbu k 18.5.2026 – 14,5%. Pro rok 2026 ruské úřady i centrální banka počítají s mírným růstem HDP kolem 0,5–1,5% a inflací přibližně 5–5,5%, tedy nad oficiálním cílem 4%.

Důležitým faktorem pro ruské hospodářství zůstává vývoj cen ropy, která je hlavním zdrojem státních příjmů. Po období slabších cen a tlaku na rozpočet situaci v roce 2026 dočasně zmírnil růst světových cen ropy v souvislosti s vývojem na Blízkém východě, což umožnilo vládě odložit plánované škrty a změny tzv. rozpočtového pravidla. Současné nastavení pravidla vychází z referenční ceny ropy Urals kolem 59 dolarů za barel; při vyšších cenách může vláda doplňovat rezervy ve Fondu národního bohatství, při nižších je naopak nucena rezervy čerpat.

Projevy zpomalení jsou viditelné v potravinářství, chemickém průmyslu nebo ve strojírenství, kde se projevují vyšší náklady na vstupy, logistická omezení i horší dostupnost moderních komponent. Zhoršuje se situace také v těžebním sektoru: zvláště kritická je těžba a export uhlí, ale problémy pociťuje i část ropného a plynárenského průmyslu kvůli sankcím, diskontům u ropy Urals a přesměrování vývozu na vzdálenější trhy.

Klesají rovněž prodeje osobních automobilů, zemědělské techniky a dalšího dlouhodobého zboží, což odráží kombinaci nižší kupní síly domácností, drahého úvěru a technologických omezení po odchodu řady západních výrobců. Firmy se stále častěji potýkají s opožděnými platbami, nárůstem provozních nákladů a tlaky na mzdy v prostředí nedostatku pracovních sil. To dále zvyšuje riziko platební neschopnosti v některých segmentech a omezuje jejich schopnost investovat do modernizace.

Navzdory těmto problémům není bezprostřední kolaps ruské ekonomiky v dohledné době pravděpodobný. Stát má stále k dispozici rezervy ve Fondu národního bohatství a díky vyšším ropným příjmům zvládá zatím financovat narůstající rozpočtové deficity, i když s rostoucími náklady.

Tabulka z MOP + navíc platební bilance, zadluženost/HDP.

Ukazatel	2023	2024	2025	2026	2027
Růst HDP (%)	4,08	4,34	0,79	0,75	1,07
HDP/obyv. (USD/PPP)	44530,13	47791,9	49813,21	51848,08	53703
Inflace (%)	5,86	8,44	8,68	4,99	4,17
Nezaměstnanost (%)	3,17	2,51	2,23	2,8	4,05
Export zboží (mld. USD)	422,9	415,61	423,21	431,02	443,45
Import zboží (mld. USD)	295,27	287,15	292,68	298,03	310,12
Saldo obchodní bilance (mld. USD)	121,66	132,09	115,6	158,3	138,3
Průmyslová produkce (% změna)	4,3	5,03	1,27	2,16	1,47
Populace (mil.)	145,44	144,82	144	143,39	143,04
Konkurenceschopnost	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
Exportní riziko OECD	N/A	7	7	7	N/A

Zdroj: EIU, OECD, IMD



2.2 Veřejné finance a státní rozpočet

Ruské veřejné finance a státní rozpočty v posledním letech odrážejí hlubokou transformaci ekonomiky směrem k válečnému hospodářství. Vláda pro roky 2025 i 2026 schválila rozpočty, které upřednostňují výdaje na obranu a bezpečnost – tyto položky tvoří 40 % celkových státních výdajů, což je nejvyšší podíl od rozpadu Sovětského svazu.

Na samotnou armádu a nákup zbraní je pravidelně investováno kolem 7 % HDP, což představuje čtyřnásobek oproti předválečnému stavu. Naopak výdaje na zdravotnictví, školství a sociální politiku stagnují nebo klesají.

Aby bylo možné bobtnající výdaje na armádu ufinancovat, rozhodla vláda o rozsáhlé daňové reformě zahrnující zvýšení daní s platností od roku 2025.

I přes snahu o navýšení příjmů se ovšem rozpočet potýká s vysokými schodky. Rozpočtový deficit měl v roce 2025 klesnout z 1,7 % HDP na 0,5 %, přičemž celkový státní dluh měl dle plánů vlády zůstat pod 20 % HDP, což je na evropské poměry nízká hodnota. Nakonec však v minulém roce vystoupal až na 2,6 % HDP, a to pravděpodobně jen za cenu některých odložených plateb, které se promítnou do deficitu za rok 2026 (pouze za první kvartál 2026 vznikl schodek 1,9 HDP %).

Původně schválený rozpočet je nutné během roku dále upravovat, zvláště kvůli mimořádným (zejména vojenským) výdajům a pohybům na trhu s ropou. Rozpočet transparentní vzhledem k tomu, že třetina výdajů zůstává utajena.

Současný ekonomický model Ruska se jeví z dlouhodobého hlediska jako neudržitelný. V roce 2025 došlo k výraznému ochlazení ekonomiky a zpomalení tempa růstu, které bude mít dle domácích expertů dlouhodobé trvání. Ruská ekonomika trpí strukturálními problémy, které nebude možné krátkodobě řešit a budou pravděpodobně brzdit růst i v dalších letech. Podniky mají vyčerpány výrobní kapacity a dále je nebude možné rozšiřovat kvůli nedostatku pracovních sil. Problémem je rovněž slabá produktivita, korupce a technologické zaostávání.

Navzdory kumulujícím se problémům ovšem není bezprostřední kolaps ruských veřejných financí pravděpodobný. Stát stále udržuje rezervy ve Fondu národního bohatství, a i díky dostatečnému objemu kapitálu na domácím trhu zvládá financovat narůstající rozpočtové deficity.

Veřejné finance	2025
Saldo státního rozpočtu (% HDP)	-2,59
Veřejný dluh (% HDP)	14,28
Bilance běžného účtu (mld. USD)	23,07
Daně	2026
PO	N/A
FO	N/A
DPH	N/A



2.3 Bankovní systém

Ruský bankovní systém je silně koncentrovaný, dvoustupňový, se zásadní rolí Centrální banky Ruska (CBR) a velkých státně kontrolovaných bank (Sberbank, VTB, Gazprombank aj.). Dvoustupňový model znamená - Centrální banka Ruska (CBR) jako regulátor a emisní autorita, druhá část modelu je tvořena komerčními bankami a nebankovními úvěrovými organizacemi. V první stovce institucí připadá asi 76% aktiv na banky s dominantní účastí státu; největší je dlouhodobě Sberbank, následovaná VTB, Gazprombank, Alfa-Bank a dalšími. Od roku 2022 je velká část bank postupně odpojována od SWIFT, přičemž paralelně funguje domácí systém finančních zpráv SPFS vytvořený CBR už v roce 2014. Sankce USA a EU z konce roku 2024 a roku 2025 dále omezily přístup řady bank k přeshraničním platbám a operacím v cizích měnách, takže i nepřímo sankcionované instituce mají ztížené transakce v dolarech a eurech.

CBR během roku 2025 postupně snižovala úrokovou sazbu z 21% (duben 2025) až na 16% (prosinec 2025). Tento trend pokračuje i v roce 2026 (v dubnu 2026 byla sazba snížena na 14,5%). Vyšší sazby mají tlumit inflační tlaky a kurzové riziko, zároveň ale zvyšují náklady financování státu, firem i obyvatelstva a podporují růst podílu státních bank, které lépe snášejí regulaci.

Do konce roku 2025 bylo plánováno po celé zemi spuštění rozsáhlý biometrický platební systém na bázi rozpoznávání obličeje, vycházející z platformy Face Pay a napojený na Jednotný biometrický systém státu. Tato infrastruktura umožní platby pomocí biometrie napříč bankami a terminály a je rozvíjena zejména Sberbank a národním kartovým systémem NSPK jako součást domácí, sankcím odolnější platební architektury.



2.4 Daňový systém

Rusko používá třístupňový daňový systém zahrnující federální, regionální a místní daně s obecnými i zjednodušenými režimy. V roce 2025 vstoupila v platnost rozsáhlá daňová reforma ovlivňující fyzické i právnické osoby, podnikatele i malé firmy.

Progresivní stupnice daně z příjmů fyzických osob

Od 1. ledna 2025 Rusko zavedlo novou progresivní stupnici daně z příjmů fyzických osob namísto dvou předchozích sazeb (13% a 15%). Nový systém zavádí pět sazeb podle výše ročního příjmu:

- 13% na příjmy do 2,4 milionu rublů (cca 640 tisíc Kč)
- 15% na příjmy 2,4–5 milionů rublů
- 18% na příjmy 5–20 milionů rublů
- 20% na příjmy 20–50 milionů rublů
- 22% na příjmy nad 50 milionů rublů (přes 13,3 milionu Kč)

Progresivní daň se má podle odhadů vlády dotknout maximálně 3,2% ruských daňových poplatníků.

Daň z příjmů právnických osob

Základní sazba daně z příjmů organizací se od 1. ledna 2025 zvýšila z 20% na 25%. Z tohoto navýšení dodatečných 5% směřuje do federálního rozpočtu celkem 7–8% (oproti předchozím 2%). Zvýšení daně z příjmů právnických osob mělo v roce 2025 přinést státní pokladně 1,6 bilionu rublů.

Zjednodušený daňový systém (USN)

V rámci zjednodušeného daňového systému došlo k výrazným změnám limitů i zdanění:

- Příjmový limit pro přechod na USN se zvýšil z 12,5 na 337,5 milionu rublů
- Zvýšené sazby 8% a 20% platné v letech 2021–2024 byly zrušeny, nyní platí standardní sazby 6% a 15%
- Nově platí povinnost platit DPH sazbami 5% a 7% pro firmy s ročním příjmem nad 60 milionů rublů

Turistická daň

Od 1. ledna 2025 byla v Rusku zavedena nová místní turistická daň.

Plánované změny pro rok 2026

Ruská vláda navrhla další zvýšení daní od roku 2026, především kvůli financování armády:

- Zvýšení základní sazby DPH z 20% na 22% (snížená sazba 10% na základní potraviny, dětské zboží a léky zůstává)
- Snížení hranice pro osvobození od DPH v rámci USN z 60 na 20 milionů rublů
- Zvýšení daně z hazardních her

Daňová reforma má celkově v roce 2025 přinést dodatečné federální příjmy 2,6 bilionu rublů (přibližně 693 miliard Kč).



3 Obchod a investice

Podkapitoly:

[3.1 Obchodní vztahy](#)

[3.2 Přímé zahraniční investice](#)

[3.3 FTA a smlouvy](#)

[3.4 Rozvojová spolupráce](#)

[3.5 Perspektivní obory \(MOP\)](#)



3.1 Obchodní vztahy

Obchodní vztahy s ČR

Vzájemná obchodní výměna mezi RF a ČR byla zásadním způsobem ovlivněna ruskou vojenskou agresí proti Ukrajině a následně přijímanými sankčními balíčky EU. Vývoz sektoru automobilů a strojírenství, které patřily k tahounům českého vývozu do Ruska se zastavil. Naopak v důsledku výrazného navýšení cen a potřeby doplnění zásob plynu a ropy se krátkodobě násobně navýšila cenová položka dovozu, která však v důsledku sankcí a omezení dovozu ruského plynu a ropy opět výrazně poklesla. V roce 2025 měly nejvyšší zastoupení na vývozu do Ruska farmaceutické přípravky, základní chemické látky a papír. V rámci dovozu do ČR pak ocel a nerostné suroviny.

	2021	2022	2023	2024	2025
Import z ČR (mld. CZK)	93,63	35,58	16,22	15,61	12,12
Export do ČR (mld. CZK)	152,1	266,52	75,65	79,1	25,83
Saldo s ČR (mld. CZK)	-58,47	-230,94	-59,43	-63,48	-13,71

Zdroj: ČSÚ

TOP 5 položek importu z ČR

SITC 3	Název zboží	Hodnota (mil. CZK)	Podíl z celku (%)
542	Léčiva (vč. léčiv veterinárních)	1737	14,3 %
513	Kyseliny karbonové, jejich anhydridy, halogenidy ap.	1267	10,5 %
642	Papír, lepenka řezané na určitý rozměr, tvar, výrobky	835	6,9 %
515	Sloučeniny organicko-anorganické, heterocyklické	713	5,9 %
721	Stroje zemědělské (ne traktory) a jejich díly	607	5,0 %

Zdroj: ČSÚ

TOP 5 položek exportu do ČR

SITC 3	Název zboží	Hodnota (mil. CZK)	Podíl z celku (%)
672	Ocel, železo v ingotech aj. odlitcích, polotovary	9963	39,1 %
333	Oleje ropné, oleje z nerostů živých surové (ropa)	7237	28,4 %
718	Zařízení ostatní k výrobě elektrického proudu a díly	2564	10,1 %
522	Prvky, kyslíčníky anorganické chemické, soli halové	2025	7,9 %
684	Hliník	863	3,4 %

Zdroj: ČSÚ

Obchodní vztahy s EU

	2021	2022	2023	2024	2025
Import z EU (mil. EUR)	89169,3	55039	38310,2	31986,2	30142,9
Export do EU (mil. EUR)	163646,4	202529	50791,3	36262,9	27897,7
Saldo s EU (mil. EUR)	74477,1	147490	12481,1	4276,7	-2245,2

Zdroj: Evropská komise

Obchodní vztahy se zeměmi mimo EU



	2021	2022	2023	2024	2025
Import ze zemí mimo EU (mil. USD)	223709,44	N/A	N/A	N/A	N/A
Export do zemí mimo EU (mil. USD)	330115,55	N/A	N/A	N/A	N/A
Saldo se zeměmi mimo EU (mil. USD)	106406,11	N/A	N/A	N/A	N/A

Zdroj: EIU, Eurostat



3.2 Přímé zahraniční investice

Od roku 2014 je Rusko pod tlakem sankcí, což má negativní dopad na jeho ekonomický růst, včetně přílivu přímých zahraničních investic. Sankce vytvořily nejisté podnikatelské prostředí, zvýšily náklady na podnikání v Rusku a negativně ovlivnily důvěru investorů. Hlavními problémy FDI v Rusku jsou korupce, politická nestabilita a slabý právní rámec. Převod zahraničních aktiv do dočasné správy ruské Federální agentury pro správu majetku podkopává důvěru investorů. Přestože ruská vláda podnikla kroky k přilákání FDI a zlepšení investičního klimatu země, příliv FDI do Ruska v posledních letech výrazně poklesl, zejména ve finančním sektoru.

Ruský finanční systém čelil řadě výzev: pandemii COVID-19, kolísajícím cenám ropy a od února 2022 ekonomickým sankcím ze strany Spojených států a Evropské unie.

Podle ruské Centrální banky se od začátku ukrajinské krize objem přímých zahraničních investic do Ruska snížil o více než polovinu navzdory snahám vlády omezit repatriaci zahraničních společností.

Podle posledního odhadu Centrální banky k 11. 4. 2025 celkový objem zůstatků přímých investic v Ruské federaci k 1. lednu 2022 činil 497 690 milionů \$, a k 1. lednu 2025 číslo kleslo už na 216 039 milionů \$.

Zatímco některá klíčová odvětví, jako je energetika, nadále přitahují významné PZI zvláště z Číny, obecně je současný stav PZI v Rusku s ohledem na sankce velmi komplikovaný s negativní tendencí. České firmy se po únoru 2022 ve velkém snaží z Ruska odejít. Podobně jako v oblasti obchodu a cestování, platí nedoporučení ze strany MZV ČR k investování v Rusku, z pohledu pojištění EGAP je Rusko hodnoceno č. 7.



3.3 FTA a smlouvy

Smlouvy s EU

Evropská unie a Rusko uzavřely v roce 1997 dohodu Partnership and Cooperation Agreement (PCA). Do roku 2014 se většina vzájemné spolupráce odehrávala na základě této dohody. Po okupaci Krymu ze strany Ruska v roce 2014 ale naprostá většina vzájemné spolupráce na základě této dohody skončila nebo byla ze strany EU pozastavena. V letech 2014 a 2017 Rusko zavedlo embargo na dovoz mnoha zemědělských a potravinových výrobků ze zemí EU. Od února 2022 do konce dubna 2026 zavedla EU proti RF celkem 20 sankčních balíčků, které významným způsobem omezila vzájemné hospodářské vztahy.

Smlouvy s ČR

V hospodářsko-obchodní oblasti jsou nejvýznamnějšími uzavřenými dohodami – dohoda o zamezení dvojího zdanění – dohoda o vzájemné ochraně a podpoře investic. Smlouva mezi vládou ČR a vládou RF o zamezení dvojího zdanění a zabránění daňovému úniku v oboru daní z příjmu a z majetku je v platnosti od roku 1997 (podepsána v Praze, 17. 11. 1995) a byla pozastavena ruskou stranou 8. 8. 2023. Dohoda mezi ČR a RF o podpoře a vzájemné ochraně investic od roku 1994 (Moskva, 5. 4. 1994) vstoupila v platnost dne 6. 6. 1996. Obchodně-ekonomický dialog mezi ČR a RF probíhá na základě Mezivládní dohody o hospodářské a ekonomické spolupráci formou zasedání česko-ruské mezivládní komise pro obchodní, hospodářskou a vědecko-technickou spolupráci. Poslední zasedání se konalo v březnu 2019 v Praze. Nadále zůstává v platnosti Dohoda mezi vládou České republiky a vládou Ruské federace o spolupráci a vzájemné pomoci v celních otázkách.

ČR podporuje sankční režim EU vůči RF. Sankční balíčky a odchod mnoha českých firem z RF výrazně změnily vzájemné hospodářské vztahy.



3.4 Rozvojová spolupráce

Aktuálně vzhledem k mezinárodně politické situaci mezi ČR a Ruskou federací neprobíhá žádná rozvojová spolupráce.



3.5 Perspektivní obory (MOP)

Vzhledem k sankcím EU, US a dalších západních zemí je možnost vzájemné obchodní výměny a investic v Rusku zásadně omezena. Dokud Rusko povede vojenský konflikt s Ukrajinou, která má plnou podporu ČR, lze jen velmi těžko hovořit o perspektivních oborech.

Sankce se výrazně nezasáhly farmaceutické výroby, zdravotnické výroby, zařízení a materiálu, osiva a části potravinového sektoru, některé další segmenty lehkého a spotřebního průmyslu.



4 Kultura obchodního jednání

Podkapitoly:

[4.1 Úvod](#)

[4.2 Oslovení](#)

[4.3 Obchodní schůzka](#)

[4.4 Komunikace](#)

[4.5 Doporučení](#)

[4.6 Státní svátky](#)



4.1 Úvod

Ruská vojenská agrese proti Ukrajině a s ní spojené sankce zásadně změnily podmínky a přístup k českému byznysu v Rusku. Mnoho českých firem z Ruska odešlo. Firmy, které zůstaly, bojují s problémy vyplývajícími ze sankcí - logistickými a platebními omezeními i ruskou vládou určenou změnou směřování ruského byznysu. MZV ČR nedoporučuje pracovní ani turistické cesty do Ruské federace a podnikání v zemi je hodnoceno jako vysoce rizikové bez existence standardní právní ochrany. Pro vlastní obchodní jednání v Rusku je možné využít vše od sentimentálního zdůraznění slovanské vzájemnosti, přes arabský bazar až po tvrdé západní vyjednávání. Obecně se dá říct, že Rusové mají dobrý přehled o České republice, často větší než Češi o Rusku.



4.2 Oslovení

V obchodním styku v úvodu komunikace, kdy partnera neznáte a pokud neznáte jeho “otčestvo” (jméno po otci) lze použít neutrální *Uvažajemij gospodin* (Vážený pane) nebo *Uvažajemaja gospoža* (Vážená paní). Pokud jste se s partnerem již setkali, je v ruštině obvyklé oslovovat partnera formálně vykáním pomocí **křestního jména a otčestva** (např. *Ivane Sergejeviči*), což vyjadřuje respekt a profesionalitu. Tento způsob oslovování se běžně používá při osobním i písemném jednání. Pokud je jednání vedeno s osobou mladého nebo středního věku je možné, s ohledem na vývoj situace, používat i oslovení plným křestním jménem a vykáním (např. Alexandr, Světlana). Teprve po vzájemné dohodě, když se již s partnerem dobře znáte, je možné přejít na tykání nebo méně formální oslovení. Mladší generace nemá většinou problém velice rychle přejít na oslovování křestním jménem a tykání.

Pro prvotní kontakt obecně doporučujeme obracet se na místního prověřeného a důvěryhodného zástupce či společnost. Elektronická komunikace ani videohovory v Rusku nenahradí osobní setkání, případně místní osobní znalost.



4.3 Obchodní schůzka

Obchod v Rusku je postaven do značné míry na osobních vztazích, proto je velmi důležitý osobní kontakt s potenciálními partnery, který je vždy dobré navázat a udržovat s nejvyššími představiteli dané společnosti. V ruských firmách i státních institucích nadále převládá direktivní styl řízení.

Kultura obchodního jednání, zejména v regionech, je stále směsicí rusko-byrokratického přístupu a v některých lokalitách dokonce muslimsko-orientálního přístupu. Jednání, jež bývá často komplikováno různými požadavky a omezeními (není třeba chápat tato omezení jako neochotu ruského partnera jednat), probíhá obvykle složitě, vyžaduje trpělivost a cílevědomost. Za málo pravděpodobnou lze považovat možnost uzavření dohody hned při prvním jednání. U nově nastupující generace obchodníků lze spatřovat daleko větší pragmatismus, což se projevuje i ve způsobu vedení obchodního jednání.

Vedoucí delegace z ruské strany disponuje vysokou formální autoritou. Členové doprovodu šéfa ruské strany se do diskuse zapojují většinou jen na jeho přímou výzvu. Z tohoto důvodu není příliš vhodné se obracet přímo na podřízené. Respektování hierarchie ruských protějšků přispívá do značné míry ke zdárnému průběhu jednání. Složení delegace se obvykle řídí principem parity (rovnosti) počtu členů delegací. Ten je třeba předem dohodnout. Neexistují žádná omezení týkající se genderu a věku, nicméně nebude zcela vhodné, pokud budou účastníky jedné strany zástupci starší generace, a na straně druhé pouze mladí lidé. Vzhledem k tomu, že Rusové mají v týmu jasnou hierarchii, měli by dát i zahraniční partneři jasně na srozuměnou, kdo je vedoucím v jejich týmu.

Při obchodních schůzkách se nedoporučuje vyvíjet nátlak na partnera, ale ponechat mu čas. Dohody bývají zachyceny písemně, ústní ujednání nemají stejnou váhu. Projevy nesouhlasu se zpravidla vyjadřují přímo s patřičným vysvětlením, resp. omluvou. Během jednání je možné se setkat s hlasitým a emotivním vystoupením či dokonce pohrůzkami včetně arogance a tvrdých slov. Ruští partneři také s oblibou využívají tzv. taktiku „cukru a biče“, kdy jsou schopni se na jedné straně uchylovat až k výhrůzkám (např. ukončení veškerých jednání) a na straně druhé mohou partnera zahrnout všemožnými sliby. Vždy je proto dobré soustředit se na garance takových slibů (kvality, ceny, času dodávky).

Vedení velkých korporací a firem hovoří dnes již plynule anglicky. Nicméně pokud je to možné, je s ruskými partnery vždy lepší hovořit v ruštině. Při komunikaci se státními orgány (mimo oddělení určená pro styk se zahraničím) a u menších a středních firem je ruština prakticky nezbytností.

K dobré praxi patří výměna dáreků (především při prvním jednání s nejvyššími představiteli firem). Jejich hodnota a pečlivost výběru je v očích partnerů jistým důkazem snahy o hloubku vztahu. Dárek je třeba mít vždy připravený a rozhodně by to neměla být pouze firemní propisovací tužka či zapalovač. Dárky členům delegace se dávají striktně podle hodnoty. Vhodným bude dárek, pokud se setkání shoduje s hlavními svátky.

V případě Ruska se projevují při obchodních jednáních určité teritoriální rozdíly, které vycházejí z rozdílného etnického původu. Kavkazské a jižní národy silně projevují lásku ke své kultuře a dokáží o ní hodně mluvit. Je u nich ještě silnější hierarchie než u Rusů a také výrazná úcta ke starším.

Obchodně lze v RF v zásadě jednat po celý rok, s výjimkou konce roku a první poloviny ledna, kdy Rusové spojují dovolenou se státními svátky. Koncem prosince je tedy třeba počítat s tím, že nejbližší obchodní jednání bude možné až ve druhé polovině ledna. Je též třeba počítat s útlumem všech aktivit v první dekádě května (od 1. do cca 10. května).

V Rusku (a v ruských mluvících zemích obecně) se k předmětné záležitosti přechází postupně a preferuje se „květnatý styl“ mluvy. Rusové (zvláště starší generace) mají rádi patos, jsou zpravidla velmi srdeční, zdvořilí (množství komplimentů), mají tendenci zveličovat, přikrášlovat, obdivovat, chválit. To ovšem vůbec neznamená, že musí dojít k pozitivnímu výsledku jednání. Podobné chování očekávají od partnera. Jednání s nimi proto trvá déle – rádi diskutují a polemizují, někdy se i rádi předvádějí. To však neplatí pro nejvyšší management velkých ruských firem, který naopak vyžaduje velmi věcný a konkrétní přístup při jednáních a stručný způsob vyjadřování. Komunikace probíhá často během pracovních obědů nebo večeří. Ačkoliv stávající ruští byznysmeni již nepijí tolik vodky jako dříve, tento nápoj je stále součástí jejich kultury. V Rusku se nemusíte dívat do očí, když si přitukáváte. Konzumace je doplňována množstvím přípitků (tzv. tosty), jež jsou málokdy stručné. Jde spíše o řečnická cvičení, která vedou k navození důvěry a navázání osobního kontaktu. Přípitky je třeba si dopředu připravit. Kromě obvyklých přípitků na úspěch zamýšleného obchodu je žádoucí vyzdvihnout osobní vlastnosti partnera a nezapomenout připít na zdraví přítomných dam. Galantnost vůči přítomným ženám se projevuje nejenom v komplimentech při přípitcích, nýbrž i tím, že muži na jejich počest připijí ve stoje. Je třeba vždy mít na paměti, že vlastenectví a pocit národní hrdosti je důležitou součástí myšlení téměř každého Rusa. Je třeba zachovávat opatrnost, pokud se diskuse týká některých citlivých témat jako politika nebo historie. Oslovování příjmením hlavně při jednání s cizincem je zcela na místě, nicméně Rusové dávají přednost oslovování jménem a otčestvom (jméno po otci), které považují za méně oficiální. Poněkud benevolentnější vztah Rusů k času se projevuje nejen v osobní (ne)dochvilnosti, ale i v oficiálních situacích, jako je pracovní doba, úřední hodiny nebo třeba jízdni řád. Při obchodních jednáních není výjimkou určité zdržení. Častým důvodem bývají dopravní



problémy, zejména ve velkých městech. Zpoždění do 15 minut se nepovažuje za velké. Od evropských partnerů se však dochvilnost očekává. Při plánování termínu schůzky ve velkoměstech je proto nutné počítat s časovou rezervou.



4.4 Komunikace

Rusko je zemí dvou kontinentů, Evropy a Asie. V ruském přístupu k vyjednávání je něco z obou. Z Evropy praktičnost, zaměření na technickou stránku věci, z té asijské zase volnější nakládání s časem a respekt k hierarchii. Znalost ruštiny je výhodou – zvláště při plánovaném dlouhodobém partnerství, ale nová generace ruských obchodníků již mluví velmi dobře i jinými jazyky – angličtina, němčina. Při jednání mimo evropskou část Ruska je dobré znát náboženství a etnikum partnera, nebývají však překážkou jednání. Místní obchodníci se často svěřují s tím, jaké mají známosti a vazby na důležité lidi pro jejich byznys. Často jde o klíčovou informaci, protože blízkost k důležitým lidem s pravomocemi rozhodovat může být rozhodující pro úspěch Vašeho jednání. Při jednání je třeba být připravený na přeskakování mezi různými body, často bez dokončení rozjednaného tématu, které je náhle nahrazeno jiným, s původním občas málo souvisejícím. Běžná je vysoká formalita při prvních jednáních, která postupně přechází do uvolněnější atmosféry. Tento proces může být našimi firmami někdy považován za zbytečně dlouhý, je však třeba vytrvat a netlačit ruského partnera do větší familiárnosti, než na jakou je momentálně připraven. Vizitky je vhodné mít v ruštině, především pokud to Vaše firma myslí s podnikáním v Rusku vážně. Ruská strana ocení, pokud budete mít telefon s ruským číslem. Pokud partner na vizitce nemá uvedeno svoje mobilní číslo a během setkání jej na vizitku dopíše ručně, je to vyjádření důvěry, kterou si ve Vás ruský partner vybuďoval. Standardně je vedena komunikace přes e-mail, sociální sítě, v Rusku byl velmi populární a využívaný Telegram – aktuálně dochází k přesunu komunikace na vládou preferovaný MAX! Jednání vede služebně nejvýše postavený, jeho podřízení se ke slovu dostanou, jen pokud s tím vedoucí projev souhlas nebo je k tomu sám vyzve. Ruští obchodníci se vyznačují ochotou riskovat a pouštět se do velkých věcí, bez přílišné pozornosti k detailu. Rusové mluví přímo k věci, nemají problém něco otevřeně kritizovat, často na naše zvyklosti až příliš tvrdě. Je běžné, že po prvním velice nadějném jednání partner přestane komunikovat a reagovat na dotazy. Po delší odmlce se ozve a může se cítit dotčeně, že nejste připraveni se okamžitě věnovat jeho požadavku. Řešením je trpělivost a připravenost na takové flexibilní nakládání s časem. Ruští obchodníci používají tvrdý vyjednávací styl, pro naše firmy občas na první dojem až příliš drsný. Je třeba se na toto připravit a dát najevo, že si za svým stojíte a dokážete partnerovi slušně ale důrazně odporovat. V Rusech tento přístup vyvolává respekt k partnerům, váží si těch, kteří s nimi při jednání bojují. Rusové rádi vidí, že se něco děje, je tedy dobré demonstrovat připravenost k rychlé reakci a flexibilitě. Přestože Rusové obecně jednání zahajují chladně, je v posledních letech formální "pracovní" úsměv dobrým tónem. Při dalším jednání se často dokáží dostat k vyjádření velkých emocí, není výjimkou křik a nátlak s hrozbou neuzavření obchodu. Rusové u lidí ze střední a východní Evropy prakticky vždy očekávají, že budou mluvit rusky. Pokud rusky nehovoříte, je dobré si vzít česko-ruského tlumočnicka bez zapojení angličtiny. Genderové koncovky -ka, -yně (jako manažerka, kolegyně) se nepoužívají automaticky ("menedžer", "direktor", "rukovoditel", "kollega" – se nemění). V ruštině ale existují v některých případech zvláštní slova pro označení žen v oboru (např. „učitelnica“ – učitelka apod...). Je rozšířeným omylem, že v Rusku se bez alkoholu nelze obejít. Spotřeba alkoholu v posledních desetiletích poklesla. Při jednáních v restauracích se ale kromě piva k jídlu běžně konzumuje i tvrdý alkohol. Při jednání ve firmě je možné úspěšné jednání na konci zapít, pokud to partner navrhne. V komunikaci s Rusy existuje několik citlivých témat. Není dobré připomínat, že po osvobození Rudou armádou ve 2. světové válce do mnoha zemí Evropy přišel ze Sovětského svazu komunismus. Také se nedoporučuje otevírat mezinárodní vztahy Ruska a zbytku světa. Osoba prezidenta Putina je také citlivé téma, stejně jako otázky týkající se ruské armády a ruské agrese proti Ukrajině (pro Rusy „speciální vojenské operace“). V případě těchto témat existuje s ohledem na současnou situaci v Rusku i nezanedbatelné riziko trestního postihu. Nedůvěra je jedním z hlavních rysů ruského charakteru, což se často stává důvodem zdlouhavého vyřizování úředních nebo jiných oficiálních záležitostí. Rusové v obchodní korespondenci používají poměrně dlouhý, suchý a formální text, často i tam, kde lze myšlenku vyjádřit stručně a jasně. Jednání nejčastěji vede ředitel nebo někdo jím pověřený a s ním zástupci pro jednotlivé projednávané oblasti, kteří se vyjadřují pouze k nim. Hodí se ukázat partnerům fungování firmy v Česku, aby se ujistili o Vaší serióznosti.



4.5 Doporučení

Několik užitečných rad, které je dobré mít na paměti při jednání s ruskými partnery:

- Rusové preferují květnatý styl vyjadřování a jen pozvolný přechod k vlastnímu předmětu
- Rádi zveličují, říkají komplimenty, diskutují a argumentují.
- Jsou pověstní jako zdatní vyjednavací.
- V roli kupujícího nejsou příliš ochotní k ústupkům.
- Využívají různé zpomalovací taktiky i taktiku omezené pravomoci.
- Vznášejí doplňující požadavky a pozměňující úpravy na poslední chvíli.
- Využívají tzv. taktiku „cukru a biče“, kdy jsou schopni se na jedné straně uchylovat až k výhrůžkám a na straně druhé mohou partnera zahrnout všemožnými sliby.
- Kompromis považují za slabost.
- Konfliktů se neobávají.
- Ve většině podniků převládá direktivní způsob řízení. Nejdůležitější osobou je tedy hlavní představený.
- Názor nadřízeného má mnohem větší váhu než pohled podřízeného.
- Mějte na paměti, že Rusové mají jiné vnímání času a prostoru – včera bylo pozdě ale do zítřka je času dost má v některých případech svoji logiku.
- Nebojte se říct Ne. Respekt se získává přímým pohledem, pevným stiskem ruky a schopností říct, že s něčím nesouhlasíte.
- Někdy se nedozvíte všechno. Rusové občas neradi vyjadřují svoje myšlenky a názory, část lidí není zvyklá projevovat svůj názor.
- Jednání jsou emoce. Buďte připraveni, že běžná konverzace se během sekundy může změnit ve vášnivou hádku nebo přejít v objímání a veselí.



4.6 Státní svátky

V případě, že datum státního svátku připadne na víkend, bývá pracovní volno přesunuto na pátek nebo pondělí, popřípadě jiný den.

Tyto přesuny volných dní vždy ruská vláda vyhlašuje na celý rok dopředu. Obecně je potřeba počítat s tím, že od konce prosince do první poloviny ledna a první dva týdny v květnu, kdy probíhají tzv. „Majské prazdniky“ jsou pracovní a obchodní aktivity utlumeny z důvodu svátků a čerpání dovolených.

Konkrétní data svátků spojených s pracovním volnem jsou:

oslavy Nového roku (1. – 8. ledna) pravoslavné Vánoce (7. ledna)

Den obránce vlasti neboli Den mužů (23. února), Mezinárodní den žen (8. března)

Svátek práce/jara (1. května)

Den vítězství (9. května)

Den Ruska (12. června)

Den národní jednoty (4. listopadu).

Pro věřící jsou významné pravoslavné Velikonoce neboli „Pascha“, které jsou pohyblivé a připadají na neděli. V Rusku jsou velmi populární tzv. profesionální svátky jako např.

Den pracovníků v zemědělství a ve zpracovatelském průmyslu (druhá neděle v říjnu),

Den stavitelů (druhá neděle v srpnu), Den celníků (25.10.) či Den diplomatů (10.02). Ruské vedení klade velký důraz na oslavy Dne obránce vlasti (23.02.) a to obzvláště po začátku ruské agrese proti Ukrajině v roce 2022, během nichž je mj. v mediálním prostoru vyzdvižována vojenská profese a služba vojáků na východě Ukrajiny.



5 Základní podmínky pro uplatnění českého zboží na trhu

Podkapitoly:

[5.1 Vstup na trh](#)

[5.2 Formy a podmínky působení na trhu](#)

[5.3 Marketing a komunikace](#)

[5.4 Problematika ochrany duševního vlastnictví](#)

[5.5 Trh veřejných zakázek](#)

[5.6 Platební podmínky, platební morálka a řešení obchodních sporů](#)

[5.7 Víza, poplatky, specifické podmínky cestování do teritoria](#)

[5.8 Zaměstnávání občanů z ČR](#)

[5.9 Veletrhy a akce](#)



5.1 Vstup na trh

Přes komplikované vztahy mezi ČR a RF není ruský trh pro české výrobky uzavřen. Obchodní výměna je limitována sankčními balíčky, problematikou realizace plateb a logistickými problémy. Vždy doporučujeme sledovat aktuální stav sankcí, nejen ze strany EU, ale také dalších západních zemí. Nedoporučujeme využívat cesty tzv "paralelního importu", protože i na ně jsou v mnoha případech aplikovány sankce zemí EU, US a dalších zemí.

Základním zákonem, který reguluje podnikání na území Ruské federace, je norma se zavádějícím názvem „O rozvoji malého a středního podnikání“ z roku 2007 (209-FZ), který byl mnohokrát novelizován. Ruská legislativa je velice nepřehledná a složitá. Mnoho ministerstev realizuje sektorové nebo regionální politiky rozvoje, které vychází ze speciálních, pro konkrétní účely přijatých norem. Důležité jsou především ty zákony, které usilují o podporu některého z ekonomicky nebo klimaticky znevýhodněných regionů. Nejčastěji se tak děje zvýšením přidělovaných dotací nebo naopak úlevou od placení některých poplatků a daní. Daně se např. stále mění pro firmy těžící nerostné suroviny v klimaticky těžkých oblastech, mezi sektory se zvýšenými tarify lze zmínit např. metalurgii, pěstování obilí a výrobu motorového benzínu (sezónně). V těchto oborech vláda usiluje o zatraktivnění domácího trhu, protože při současné konjunktře se mnoha výrobcům vyplatí své zboží vyvážet na úkor zásobování domácího trhu. Sledování těchto změn je jednou z hlavních výzev pro zahraniční podnikatele např. z EU, zvyklé na větší stabilitu a méně časté legislativní změny.

Při dovozu zboží do Ruska z České republiky je základní normou pro proclení zboží zákon „O regulaci cel v Ruské federaci a změnách v jednotlivých zákonných aktech Ruské federace“ z roku 2018. Tento zákon reagoval na nový celní sazebník Euroasijského ekonomického svazu (EAES) z 1. ledna 2018. Rusko je členem této unie společně s Běloruskem, Arménií, Kazachstánem a Kyrgyzstánem. Podobně jako v Evropské unii dochází i zde k postupné harmonizaci obchodních pravidel a technických norem. Členské země EAES si poskytují některé výhody, které jsou nedostupné firmám z nečlenských zemí.

Nejběžnější způsob vstupu na ruský trh je vyhledání zájemce o zboží či služby, resp. zájemce o zastupování, distribuci (výhradní / nevýhradní), obecně o spolupráci, od které však ruský partner obvykle očekává jednostranné výhody. Místní trh se dá jen obtížně zpracovávat na dálku. Kvůli nutnosti poskytovat nezbytný rozsah služeb, které lze těžko zajistit ze zahraničí, je tudíž téměř nezbytné mít silnou vlastní (dceřinou společnost nebo reprezentaci), resp. zprostředkované zastoupení (ruská fyzická nebo právnická osoba), které plnohodnotně prosazuje firmu na trhu a jedná aktivně dle požadavků trhu a aktuální situace.

Distribuční síť v RF se zásadně neliší od evropských zvyklostí. Na ruském trhu fungují velká distribuční centra, sítě velkoobchodů, supermarketů apod. V mnoha sektorech, např. ve strojírenství, se obchody realizují často na základě tradičních a osobních vazeb. Velká část zástupců českých firem pracuje s klienty z dob svého předchozího působení (náhradní díly k již dříve prodaným strojům a nové kontrakty získané na základě dobrých zkušeností s českým zbožím). Přesto je nutno počítat s velkou konkurencí, zejména ze strany čínského průmyslu.



5.2 Formy a podmínky působení na trhu

Zahraniční firma může v RF podnikat prostřednictvím účasti v ruské právnické osobě jako – společnost s ručením omezeným (OOO – obščestvo s ograničenoj otvëstvënnostju) – uzavřená akciová společnost (ZAO – zakrytoje akcionërnoje obščestvo) – otevřená akciová společnost (OAO – otkrytoje akcionërnoje obščestvo) nebo jako pobočka „filial“ (branch, subsidiary office) či zastoupení firmy „predstavitelstvo“ (representative office). Zahraniční investor, fyzická osoba, může rovněž podnikat jako živnostník.

Při založení firmy v RF může být vhodné využít služeb právních kanceláří. Od 1. 1. 2015 přešla pravomoc akreditovat pobočky a reprezentační kanceláře, jakož i pravomoc vést jejich rejstřík z Obchodní a průmyslové komory RF, resp. ze Státní registrační komory při Ministerstvu spravedlnosti RF, na Federální daňovou službu. Příslušný k výkonu této pravomoci je určen 47. inspektorát Federální daňové služby (daňový inspektorát) na adrese Dolgorukovaja 33, budova 1. Za akreditaci poboček, zastoupení zahraničních organizací v Ruské federaci se platí státní poplatek - 120 000 rublů (čl. 333.33 odst. 5 daňového řádu RF).

V jednotném státním registru daňových poplatníků, který je zveřejněn na internetových stránkách Federální daňové služby (www.nalog.ru) je možné vyhledávat podle názvu firmy nebo podle registračního čísla. Ve srovnání s internetovou verzí českého rejstříku jsou však tyto informace velmi omezené.

Některé české firmy s evropským nebo i globálním působištem stále častěji zpracovávají Rusko ne jako samostatný trh, ale jako součást většího regionu, např. EMEA. V takovém případě upozorňujeme na nutnost pečlivého účetního, daňového i personálního plánování, protože ruské zákony nejsou příliš benevolentní co do převodu peněz a lidí mezi různými jurisdikcemi. Přeshraniční transakce navíc výrazně komplikují sankce uvalené na ruský bankovní sektor. Vedoucí pracovníci českých firem by měli být vybaveni tzv. statutem vysoce-kvalifikovaného specialisty, což jim usnadní jednání s ruskými úřady.



5.3 Marketing a komunikace

Největší dopad z pohledu marketingu má v Rusku reklama v ruských hromadných sdělovacích prostředcích (HSP) - nejvýše ceněna je stále televize. Ceny reklamy v HSP jsou většinou velmi vysoké. V posledních letech výrazně posílila internetová platforma marketingu i obchodní komunikace. Některé firmy nadále využívají služeb odborných periodik, která jsou zaměřena na konkrétní segment trhu a umožňují oslovit konkrétní skupinu potenciálních zákazníků v oboru. V Rusku je možné samostatně nebo s pomocí specializovaných soukromých nebo státních organizací uspořádat vlastní prezentace, a to včetně internetových prezentací.

Na významu nabývá reklama prostřednictvím internetu, nicméně efektivní reklamou stále zůstává účast na specializovaných mezinárodních a regionálních výstavách i veletrzích. Místní výstavy a veletrhy pořádané s mezinárodní účastí dosáhly v posledních letech poměrně vysoké úrovně. Na renomovaných výstavních akcích lze vidět nejnovější výrobky a technologie firem z celého světa. Je však žádoucí akceptovat místní zvyklosti, čímž je míněna zejména komunikace s potenciálními místními zákazníky v ruském jazyce. Katalogy a další propagační materiály by měly být rovněž v ruštině.

České firmy, které mají zájem o provedení individuálních nebo skupinových prezentací nebo průzkumu trhu na území RF, se mohou obrátit se svými požadavky na některou z mnoha soukromých marketingových a poradenských agentur realizujících projekty na zakázku dle přání zákazníka.

Více než v ČR funguje v Rusku marketing prostřednictvím sociálních sítí (ВКонтакте, Telegram, YouTube, Rutube, Дзен, TikTok) a je zde daleko více tzv. influencerů, ovšem značně rozlišné kvality (těch reálných se znalostí věci i rádo by influencerů a dočasných hvězdiček). Pro zboží typu B2C lze doporučit zvážit i tento typ marketingové komunikace, velikost země a levnost mobilních dat z něj dělají cenově dostupný a efektivní nástroj marketingový kanál.

Humor se doporučuje používat spíše v menších dávkách. Navíc je ruské vnímání humoru jiné než české, s daleko menší citlivostí k jazykovým a kulturním nuancím (používání hlášek aj.). V marketingu proto používejte výhradně ruský humor, vycházející od ruských tvůrců reklamního sdělení.



5.4 Problematika ochrany duševního vlastnictví

V Ruské federaci je zřízena Federální služba duševního vlastnictví, patentů a ochranných známek, oficiální zkratka „Rospatent“ (www.fips.ru), která je podřízena Ministerstvu hospodářského rozvoje RF. Rospatent provádí kontrolu a dohled ve sféře právní ochrany a využívání objektů duševního vlastnictví, patentů a obchodních značek a výsledků duševní činnosti, které se stanou předmětem ekonomického a občansko-právního oběhu. Rospatent je zastoupen ve Světové organizaci duševního vlastnictví (www.wipo.org).

Ruská federace formálně uznává všechny hlavní mezinárodní dohody a úmluvy o ochraně duševního vlastnictví, v praxi se však často setkáváme s jejich porušováním. Jde např. o autorská práva k audio a video nosičům, oděvům apod. Místní úřady s tímto jevem bojují se střídavými úspěchy. Zahraniční společnosti musejí také počítat s výrazně horší vymahatelností práva, zvláště v případech, kdy se dostanou do sporu s ruskou státní institucí či korporací.

V březnu 2022 ruská vláda legalizovala tzv "paralelní dovoz" (usnesení № 506 ze dne 29. března 2022), aby zmírnila dopad sankcí. To znamená, že při dovozu zboží známých značek do Ruska není vyžadováno povolení od držitele autorských práv. Seznam výrobků pro paralelní dovoz tvoří Ministerstvo průmyslu a obchodu. Seznam je pravidelně revidován. Hlavními skupinami výrobků, na které se vztahuje mechanismus paralelního dovozu, jsou především elektronika, spotřebiče, automobilové díly, oděvy a parfémy.

V dubnu 2025 ministerstvo průmyslu a obchodu oznámilo, že omezí tok paralelního dovozu do Ruska. Dříve byl povolen dovoz celých kategorií zboží. Celní správa nyní povolí dovoz do země pouze určitých značek. Při rozhodování o zařazení značky do seznamu se bere v úvahu mnoho faktorů, včetně odchodu společnosti z ruského trhu, přítomnosti místní výroby v Ruské federaci, zachování pracovních míst, poptávky mezi kupujícími a dostupnosti ekvivalentní alternativy. Poslední změny v seznamu Minpromtorgu č. 1572 ze dne 1.4.2025 nabýly účinnosti 30.10.2025.

V současnosti ruské úřady problematiku ochrany duševního vlastnictví ve vztahu k Západním zemím neřeší.



5.5 Trh veřejných zakázek

Sféra veřejných zakázek a zakázek pro státní podniky v Rusku v současné době v souvislosti se zvyšující se podporou domácích výrobců, politikou tzv. náhrady dovozu a racionalizace rozpočtových zdrojů podléhá postupným legislativním změnám a úpravám. Zahraničním firmám zvláště z "nesprátených zemí" se tak dále komplikují možnosti působení na ruském trhu. Nicméně i přes evidentní směr k podpoře domácího průmyslu bude Rusko i nadále ke svému rozvoji potřebovat vybrané zahraniční technologie.

Zadávání zakázek financovaných z veřejných prostředků je v Rusku regulováno dvěma zákony, především zákonem č. 44, ze dne 5. 4. 2013, „O kontraktním systému ve sféře státních zakázek zboží, prací a služeb pro zabezpečení státních a municipálních potřeb“, a dále zákonem č. 223 „O nákupu zboží, prací a služeb určitými druhy právnických osob“ ze dne 18. 7. 2011.“

Od 1. ledna 2025 platí jednotná pravidla národního režimu pro zadávání veřejných zakázek podle zákonů č. 44-FZ a 223-FZ. Dodavatelé tuzemského zboží, prací a služeb dostali při zadávání veřejných zakázek více výhod. Dodavatelům dováženého zboží může účast a vítězství zajistit pouze úplná absence ruských analogů.

Tři mechanismy na podporu ruských dodavatelů jsou zakotveny v článku 14 zákona č. 44-FZ:

- zákaz nákupu zahraničních výrobků;
- omezení nákupu zahraničních výrobků v případě podání žádosti o účast v tendru účastníkem s domácími výrobky na základě principu „druhý zbytečný“;
- preference ve výši 15 % ve vztahu ke zboží ruského původu (včetně zboží dodaného při provádění zakoupených prací, poskytování zakoupených služeb).

Vládní usnesení č. 1875 z 23. 12. 2024 bylo vydáno za účelem zpřesnění pravidel pro uplatňování národního režimu při zadávání veřejných zakázek.

Vládní usnesení č. 1875 stanoví:

- zákaz nákupu zahraničních výrobků ze seznamu č. 1 (stavební stroje a zařízení, kotle, oděvy, chemikálie, nábytek, hudební nástroje, sportovní vybavení, komunikační zařízení, lékařské nástroje a vybavení, bankomaty, některé potravinářské výrobky a mnoho dalšího);
- omezení nákupu zahraničních výrobků ze seznamu č. 2;
- minimální povinný podíl zboží ruského původu ze seznamu č. 3;
- upřednostňování zboží ruského původu ;
- zboží z členských zemí Eurasijské hospodářské unie (Rusko, Bělorusko, Kazachstán, Arménie, Kyrgyzstán) přirovnává se k ruskému.

Podle vyjádření ruské strany jsou v seznamech uvedeny takové položky zboží, kde existují ruské analogy či minimálně jejich vzorky.

Zákon č. 44 kromě jiného rozšířil možnosti výběru dodavatele, upravil pravidla plánování, auditu, monitoringu a smluvních závazků. V souladu se zákonem byla zavedena elektronická forma podpisu a elektronická forma aukcí. Podle zákona č. 44 jsou možné následující formy výběru dodavatele ve sféře státních zakázek:

- 1 Nekonkurenceschopné, resp. zakázky předem zadané jedinému účastníku. Jejich maximální hodnota je 600 tisíc rublů.
- 1 Konkurenceschopné, jež jsou realizovány prostřednictvím několika druhů konkursů (tendrů).

V praxi se jedná o elektronické konkursy, elektronické aukce, nabídková a koteční řízení. Probíhající změny a korekce týkající se zákona č. 44 spočívají také například v možnosti vyžadovat od účastníků řízení za určitých podmínek lokalizování výroby aj.

Dne 10. 1. 2016 vstoupily v platnost nové úpravy týkající se federálního zákona o kontraktním systému (federálního zákona č. 223-FZ „O nákupu zboží, prací a služeb určitými druhy právnických osob“ z 18. 7. 2011 doplněného federálním zákonem č. 249-FZ „O změnách ...“ z 13. 7. 2015).

Tímto byl ustaven koordinační mechanismus zadávání zakázek pro nahrazování dovozu na nákup dováženého zařízení, prací a služeb, prováděný v rámci investičních projektů s hodnotou nad 10 mld. rublů (cca 120 mil. USD) realizovaných státními firmami, resp. právnickými osobami, kde má RF podíl na základním kapitálu více než 50 %, případně u investičních projektů, které jsou realizovány v rámci státní podpory.



Koordinace zadávání zakázek je prováděna prostřednictvím tzv. vládní komise pro nahrazování dovozu. Komise posuzuje možnosti náhrady dovážené produkce domácími výrobky, případně může organizovat složitější dovozní nákupy.

Návrhy aktuálních změn legislativních předpisů v uvedené oblasti je možno sledovat na portálu www.regulation.gov.ru. Příslušná aktuální znění zákonů a usnesení vlády k dané problematice je možné monitorovat na [federálním portále pro oblast veřejných zakázek](#). Na těchto stránkách (zakupki.gov.ru) jsou soustředěny veškeré federální veřejné zakázky. Portál spravuje MER RF, nicméně kontrolní činnost (objednavatelů zakázek) zajišťuje Federální antimonopolní služba (FAS).

Internetové zdroje v RF nabízí kromě jiného také placené či částečně veřejné portály tenderů (např. www.rostender.ru, www.komtender.ru, www.bicotender.ru). Pro oblast vypisování tenderů přímo jednotlivými regiony RF je také užitečný portál www.regions.ru.



5.6 Platební podmínky, platební morálka a řešení obchodních sporů

V rámci sankcí došlo k výraznému omezení možností provádění zahraničních plateb z Ruska do zemí EU - omezení využití SWIFT. V Rusku nefungují západní platební karty, země používá vlastní systém "MIR".

Vnitřní platební styk probíhá v zásadě ve stejných intencích jako v Evropě. Specifikem spojeným s vývojem ruské ekonomiky je výrazné kolísání kurzu místní národní měny – rublu.

Platební morálka je určována konkrétní společností a výrobkem. Obecně se nelišila od situace v Evropě.

Nabídka financování a úvěrů je pro ruské SMEs daleko omezenější než pro velké nebo státem kontrolované firmy. Při jednání s SMEs je proto nutná důkladná prověrka platební schopnosti partnera nebo zajištění dodavatelského úvěru.

Pandemie a následný vojenský konflikt s Ukrajinou zhoršil ekonomickou situaci mnoha Rusů, na což reagovaly některé maloobchodní řetězce rozhodnutím o zmrazení cen. Běžnou praxí je platba do 60 dní (v případě maloobchodních řetězců). Regionální úřady mají pravomoc na základě svého rozhodnutí snižovat u společensky významných produktů ceny pro obyvatelstvo.

V rámci řešení odchodů zahraničních společností a převádění jejich podílů je od února 2022 jednoznačně zvýhodňován ruský partner při řešení většiny obchodních sporů s "nespřátelými zeměmi" mezi něž patří i Česká republika, v rámci klasických obchodních sporů nezaplacení faktury, problémy s dodaným zbožím atd. se postupuje standardně dle uzavřené smlouvy a ruské úřady nedělají rozdíly mezi ruskými a zahraničními společnostmi.



5.7 Víza, poplatky, specifické podmínky cestování do teritoria

Při cestě do Ruské federace musí mít cestující u sebe: 1) platný cestovní pas 2) platné ruské vízum 3) finanční prostředky na celou dobu pobytu v RF nebo doklad prokazující zajištění nákladů spojených s pobytem v RF 4) doklad o cestovním zdravotním pojištění platný na území RF. Při přechodu státních hranic si dotyčný musí ohlídat, aby mu pracovníci ruské migrační služby vydali vyplněnou migrační kartu, jež je důležitou náležitostí při registraci pobytu či při následném opuštění území RF.

Občané 64 států včetně ČR si mohou vyřídit jednotné elektronické vízum. Žádost se podává v elektronické podobě přes <https://electronic-visa.kdmid.ru> či přes mobilní aplikaci. Vyřízení víza by mělo trvat do 4 dnů nezávisle na datu podání.

Udělené vízum je jednovstupé s platností do 120 dnů ode dne vystavení s dobou pobytu na území nejdéle 30 dnů. Cena víza je přibližně 2 USD pro žadatele do 6 let a cca 52 USD pro ostatní žadatele.

S detailními informacemi o jednotlivých typech víz a případnými aktuálními/dočasnými změnami ve vízové agendě, je možné se seznámit na stránkách [ruského konzulátu v Praze](#).

Do některých územních částí Ruské federace mohou cizinci vstupovat pouze na základě zvláštního povolení, o které je třeba zažádat u místně příslušné pobočky pohraniční služby. Ohlašovací povinnost Dne 15. 1. 2007 vstoupil v platnost zákon RF č. 109 o migrační databance cizinců a osob bez občanství v Ruské federaci, který stanoví povinnost ohlásit adresu místa pobytu na území RF. V souladu se zákonem je cestovatel povinen zaregistrovat se (být zaregistrován přijímající stranou) na každém místě, kam přijede (pokud jeho celkový pobyt v RF přesáhne 7 pracovních dní). V případě, že je ubytován v ubytovacím zařízení, splní tuto povinnost ubytovací zařízení.



5.8 Zaměstnávání občanů z ČR

Zaměstnávání cizinců upravuje federální zákon RF č. 115 z 25. 7. 2002 „O právním postavení cizinců v Ruské federaci“ v platném znění.

Kvóty

Podle tohoto zákona vláda Ruské federace každý rok stanoví na návrh státních orgánů kvótu pro profese, ve kterých cizinci budou moci v RF vykonávat pracovní činnost. Kvóty se stanoví podle demografické situace v jednotlivých oblastech. Povinností zaměstnavatele je si o kvótu zažádat dopředu. V případě kvót na následující kalendářní rok se žádost podává v období od prvního do čtvrtého měsíce v běžícím kalendářním roce. Pokud místní úřady uznají během roku za potřebné, dávají firmám možnost ještě ve stejném roce zažádat si o tzv. překvótování. Firma si může podat žádost o kvótu pouze v případě, že je v konkrétním regionu zaregistrovaná na daňovém úřadě. Kvóty nejsou mezi jednotlivými regiony, oblastmi, kraji a republikami převoditelné. V některých oblastech, popř. sférách činnosti, je zaměstnávání cizinců přímo zakázáno. 01.01.2026 nabylo účinnosti Nařízení vlády RF č. 1995 ze dne 05.12.2025 o těchto kvótách, dle nichž se počet zaměstnaných cizích státních příslušníků v RF snižuje celkem v 21 subjektech RF. Tyto kvóty se nevztahují na vysoce kvalifikované specialisty či na občany Euroasijského ekonomického svazu (Arménie, Bělorusko, Kazachstán a Kyrgyzstán).

Daně

Pokud cizinci stráví v Rusku méně než 183 dní kalendářních dní, platí daň z příjmů 30 %. Nad 183 dní se daň snižuje na 13 %. Tzv. vysoce kvalifikovaní pracovníci mají daň sniženou rovnou na 13 %. Na výšku daní má vliv celkový příjem jednotlivce. Stejně jako v řadě dalších zemí lze konstatovat, že čím vyšší příjem dotyčný má, tím vyšší daň z něj státu hradí.

Penzijní a zdravotní pojištění

Dalším ze zákonů, kterými je třeba se řídit je zákon RF č. 109 z r. 2006 „O imigrační evidenci občanů a osob bez občanství Ruské federace“. Zaměstnavatel hradí za pracovníky sociálnímu fondu 30 % (sociální fond v sobě zahrnuje zdravotní, sociální i penzijní odvody), popřípadě snížených 15 %, pokud výše mzdy je vyšší než 1,5 násobek minimální mzdy, jež ke dni 01.01.2026 činila 27 093 rublů.

Pracovní povolení

Postup pro získání pracovního povolení pro zahraničního pracovníka:

1. Zaměstnavatel vyplní žádost o zaplnění pracovního místa na konkrétní profesi v databázi zaměstnavatelů na úřadě práce, který teritoriálně musí korespondovat s adresou zaměstnavatele, pobočky apod. Žádost musí být otevřená 30 dní – během této doby úřad práce vyhledává a posílá na pohovory vhodné kandidáty. V případě odmítnutí kandidáta pak musí zaměstnavatel své rozhodnutí řádně zdůvodnit.
2. Po uplynutí předepsané lhůty již může zaměstnavatel podat na pobočce Migračního centra Ministerstva vnitra (v Moskvě se jedná o Migrační centrum Sacharovo) žádost o zaměstnání zahraniční pracovní síly (tzv. privlečeniye inostrannoj sily) na konkrétní pozici, která je již odsouhlasena úřadem práce. Vyřízení trvá 30 dnů a poplatek činí 10 tisíc rublů.
3. Následně zaměstnavatel podá žádost o vyřízení pracovního povolení na konkrétního člověka, kterého plánuje pozvat na práci do Ruska. Vyřízení trvá 15 pracovních dnů a poplatek činí 3 500 rublů.
4. Na základě vydaného pracovního povolení podá zaměstnavatel v Migračním centru Ministerstva vnitra (v Moskvě se jedná o MVD Pokrovka) žádost o pozvání na pracovní vízum, které poslouží k vydání jednorázového vstupního víza ruským velvyslanectvím v ČR. Doba vyřízení trvá 16 dnů a poplatek je 800 rublů.
5. Po přiletu pracovníka do Ruska je nutné podat dokumenty na prodloužení víza. Vízum se prodlužuje na dobu platnosti pracovního povolení. Doba vyřízení trvá 21 dní a poplatek činí 1 600 rublů.

Postup pro získání pracovního povolení pro vysoce kvalifikovaného specialistu (VKS):

1. V případě VKS není potřeba jít přes úřad práce, ani se na ně nevztahují kvóty na pracovní místa. Stačí pouze předložit dokumenty specialisty na příslušné pobočce Ministerstva vnitra. Vyřízení pracovního povolení trvá 3 týdny a poplatek činí 3 500 rub.
2. Na základě vydaného pracovního povolení zaměstnavatel podá žádost na pozvání pro účely vyřízení víza (doba vyřízení je 16 dnů a poplatek činí 800 rublů). Ministerstvo vnitra následně elektronicky zašle potřebné podklady a odsouhlasenou žádost na ruské



SOUHRNNÁ TERITORIÁLNÍ INFORMACE - RUSKO

velvyslanectví v ČR, kde si pracovník vízum za 10 dnů vyzvedne.



5.9 Veletrhy a akce

Nejdůležitější veletrhy a výstavy v Rusku v období červen 2026 – květen 2027 se soustřeďují hlavně do Moskvy, Petrohradu, Jekatěrinburgu, Kazaně a několika regionálních center a pokrývají průmysl, energetiku, zemědělství, retail, balení, MICE a částečně i turismus.

Průmysl, strojírenství, energetika

- INNOPROM 2026 – Mezinárodní průmyslová výstava

6.–9. 7. 2026, Jekatěrinburg, IEC Jekatěrinburg-Expo.

Vlajková ruská průmyslová akce – strojírenství, průmyslové technologie, energetika, automatizace, velký podíl státních i zahraničních delegací.

- CTT Expo 2026 + Mining CTT 2026 – stavební a těžební technika

26.–29. 5. 2026, Moskva, Crocus Expo.

Hlavní ruský veletrh stavebních strojů a technologií; paralelně část zaměřená na těžební stroje a technologie.

Balení, tisk, retail, spotřební zboží

- RosUpack 2026 – balicí průmysl

16.–19. 6. 2026, Moskva, Crocus Expo.

Agro

- AgroVolga 2026 – Kazan

8.–10. 7. 2026, Kazan, Kazan Expo.

Důležitý agroprůmyslový veletrh pro Volžský region, technika, krmiva, řešení pro velké farmy.

Doprava, auto, logistika

- CityBus, ElectroTrans, Electronica-Transport, TransportLight 2026

9.–11. 6. 2026, Moskva, VDNCh.

Blok veletrhů věnovaný městské dopravě, autobusům, elektronice a osvětlení pro transportní infrastrukturu.

- InterAutoMechanika 2026 + AutoBusExpo + ComAutoTrans

18.–21. 8. 2026, Moskva, Crocus Expo.

Velké automobilové a dopravní veletrhy – osobní i nákladní vozidla, autobusy, komponenty.



6 Kontakty

Podkapitoly:

[6.1 Kontakty na zastupitelské úřady ČR v teritoriu](#)

[6.2 Praktická telefonní čísla \(záchranka, policie, požárníci, infolinky, apod.\)](#)

[6.3 Důležité internetové odkazy a kontakty](#)



6.1 Kontakty na zastupitelské úřady ČR v teritoriu

Velvyslanectví ČR v Ruské federaci

ul. J. Fučíka 12/14 123056 Moskva

tel.: +7 495 276 07 01

tel. ústředna: +7 495 276 07 02

e-mail: moscow.@mzv.gov.cz

web: mzv.gov.cz/moscow

ekonomické oddělení tel: +7 495 276 07 20 e-mail: moscow.commerce@mzv.gov.cz

konzulární oddělení tel.: +7 495 276 07 15 e-mail: moscow.consulate@mzv.gov.cz



6.2 Praktická telefonní čísla (záchranka, policie, požárníci, infolinky, apod.)

Pokud je občan ČR zdravotně pojištěn, asistenční služba, na kterou se v souvislosti s instrukcí pojištění obrátí, sama vybere vhodné zdravotní zařízení k ošetření či hospitalizaci. (Pozn.: Při volání z území RF se místo mezinárodního kódu RF „007“ volí číslice „8“. Při volání z pevné linky do zahraničí se volí číslice „8“ a po 4 vteřinách číslo „10“ a dále se vytáčí kód země (pro ČR 420), kód města a číslo volaného účastníka.)

Důležitá telefonní čísla:

- 1 Přivolání hasičů: 101
- 1 Přivolání policie: 102
- 1 Záchraná služba a první pomoc: 103
- 1 Hlášení úniku plynu: 104
- 1 Univerzální pohotovostní číslo: 112
- 1 Velvyslanectví ČR v Moskvě konzulární odd.: +7 495 276 07 15 •

Pro pomoc českým občanům v nouzi na území RF je k dispozici linka konzulární pohotovosti **+420 222 420 222**. Toto číslo neslouží k zodpovídání běžných či vízových dotazů, s nimiž je možné obracet se na konzulární oddělení v úředních hodinách.

Konzulární odbor Ministerstva zahraničních věcí RF – tel.: +7 499 244 45 81.

Hlavní správa pro otázky migrace Ministerstva vnitra RF (migrační služba) Glavnoje upravlenije po vaprosam migracii Ministerstva vnitra RF Moskevská pobočka Moskva, Pokrovka 42 (stanice metra Čistyje prudy) dotazy týkající se registrace cizinců tel.: +7 499 230 72 53 dotazy týkající se získání pracovního povolení pro cizince tel.: +7 499 230 72 53 web: www.gosuslugi.ru.



6.3 Důležité internetové odkazy a kontakty

- 1 Nejznámější a v Rusku nejpoužívanější vyhledávač: <https://yandex.com/>
- 1 Další používaný ruský vyhledávač: www.rambler.ru
- 1 Oficiální stránka prezidenta RF: www.kremlin.ru
- 1 Server orgánů státní správy RF: www.gov.ru
- 1 Server vlády RF s odkazy na jednotlivé resorty: www.government.ru
- 1 Ministerstvo zahraničních věcí RF: www.mid.ru
- 1 Ministerstvo vnitra RF: www.mvd.ru
- 1 Ministerstvo energetiky RF: www.minenergo.gov.ru
- 1 Ministerstvo financí RF: www.minfin.gov.ru
- 1 Ministerstvo dopravy RF: www.mintrans.ru
- 1 Federální služba pro veterinární a fytosanitární dozor: www.fsvps.ru
- 1 Ministerstvo zdravotnictví a sociálního rozvoje RF: www.minzdravsoc.ru
- 1 Ministerstvo ekonomického rozvoje RF (včetně problematiky turistického ruchu): www.economy.gov.ru
- 1 Centrální banka RF: www.cbr.ru
- 1 Delegace Evropské unie v RF: www.eeas.europa.eu
- 1 Ruský svaz průmyslníků a podnikatelů: www.rspp.ru
- 1 Moskevská obchodní a průmyslová komora: www.mostpp.ru
- 1 Asociace evropských podnikatelů: www.aebrus.ru
- 1 Federální statistická služba (ROSSTAT): www.rosstat.gov.ru
- 1 Daňová správa: www.nalog.gov.ru
- 1 Informace o clech a Celní unii (RF, Bělorusko, Kazachstán): www.tks.ru
- 1 Server Moskevské oblasti: www.regions.ru
- 1 Server vlády Moskvy: www.mos.ru
- 1 Informace o ruských zákonech: www.garant.ru, www.consultant.ru

Zpravodajské zdroje v ruském jazyce:

- 1 Zpravodajský server NEWSru: www.newsru.com (nefungující na ruském serveru)
- 1 Zpravodajský server Meduza: www.meduza.io (zahraniční agent, nefungující na ruském serveru)
- 1 Deník RBK: www.rbc.ru
- 1 Deník Kommersant: www.kommersant.ru
- 1 Deník Vedomosti: www.vedomosti.ru
- 1 Deník Izvestija: <https://iz.ru/news>
- 1 Internetová TV Dožd': <https://tvrain.tv> (zahraniční agent, nefungující na ruském serveru)
- 1 Deník Novaja Gazeta: www.novayagazeta.ru (zahraniční agent, nefungující na ruském serveru)
- 1 Deník Rossijskaja Gazeta: www.rg.ru
- 1 Deník Něžavisimaja Gazeta: www.ng.ru
- 1 Zpravodajské zdroje v anglickém jazyce: Deník The Moscow Times: www.themoscowtimes.ru (nefungující na ruském serveru)
- 1 Velvyslanectví České republiky v Moskvě: www.mzv.gov.cz/moskva