

Souhrnná teritoriální informace:

Mali



Zastupitelský úřad 26. 5. 2026 16:04

Mali patří mezi největší státy západní Afriky a představuje významný regionální trh se strategickou polohou mezi zeměmi Sahelu a pobřežními státy západní Afriky. Země má přibližně 25 milionů obyvatel a v posledních letech prochází významnými politickými a institucionálními změnami. Od let 2020–2021 funguje pod vedením vojenských představitelů v čele s prezidentem generálem Assimim Goítou. Politický vývoj a přechodné uspořádání země nadále představují jeden z faktorů ovlivňujících podnikatelské a investiční prostředí.

Hospodářství země je založeno především na těžbě nerostných surovin a zemědělství, přičemž dominantní postavení mají těžba zlata a produkce bavlny. Země patří mezi nejvýznamnější producenty zlata v Africe a těžební sektor představuje hlavní zdroj exportních příjmů. Hospodářský růst dosáhl v roce 2025 přibližně 3,8 %, přičemž další vývoj je ovlivňován zejména vývojem cen komodit, investicemi do těžebního sektoru a širším makroekonomickým prostředím. Ekonomické prostředí současně zatěžují omezená infrastruktura, nižší úroveň industrializace, energetická omezení a složitější přístup k financování.

Základní údaje	
Hlavní město	Bamako
Počet obyvatel	24,8 mil.
Jazyk	francouzština (pracovní jazyk), 12 místních jazyků - bambara, etc. (oficiální jazyky)
Náboženství	95 % islám; 3 % křesťanství; 2 % ostatní
Státní zřízení	republika
Hlava státu	generál Assimi Goita
Hlava vlády	Abdoulaye Maïga
Název měny	Západoafrický CFA frank (XOF)
Cestování	
Časový posun	zimní čas (-1 hod); letní čas (-2 hod)
Kontakty ZÚ	



Velvyslanec	Mgr. Pavel Procházka
Ekonomický úsek	Anna Dupalová, M.A.
Konzulární úsek	Mgr. Hana Trousilová
CzechTrade	ne
Czechinvest	ne
Ekonomika	2025
Nominální HDP (mld. USD)	29,98
Hospodářský růst (%)	3,8
Inflace (%)	2,27
Nezaměstnanost (%)	3,1



Kapitoly a podkapitoly:

1 Základní informace o teritoriu

- 1.1 Systém vládnutí a politické tendence v zemi
- 1.2 Zahraniční politika země
- 1.3 Obyvatelstvo

2 Ekonomika

- 2.1 Základní údaje
- 2.2 Veřejné finance a státní rozpočet
- 2.3 Bankovní systém
- 2.4 Daňový systém

3 Obchod a investice

- 3.1 Obchodní vztahy
- 3.2 Přímé zahraniční investice
- 3.3 FTA a smlouvy
- 3.4 Rozvojová spolupráce
- 3.5 Perspektivní obory (MOP)

4 Kultura obchodního jednání

- 4.1 Úvod
- 4.2 Oslovení
- 4.3 Obchodní schůzka
- 4.4 Komunikace
- 4.5 Doporučení
- 4.6 Státní svátky

5 Základní podmínky pro uplatnění českého zboží na trhu

- 5.1 Vstup na trh
- 5.2 Formy a podmínky působení na trhu
- 5.3 Marketing a komunikace
- 5.4 Problematika ochrany duševního vlastnictví
- 5.5 Trh veřejných zakázek
- 5.6 Platební podmínky, platební morálka a řešení obchodních sporů
- 5.7 Víza, poplatky, specifické podmínky cestování do teritoria
- 5.8 Zaměstnávání občanů z ČR
- 5.9 Veletrhy a akce

6 Kontakty

- 6.1 Kontakty na zastupitelské úřady ČR v teritoriu
- 6.2 Praktická telefonní čísla (záchranka, policie, požárníci, infolinky, apod.)
- 6.3 Důležité internetové odkazy a kontakty



1 Základní informace o teritoriu

Podkapitoly:

[1.1 Systém vládnutí a politické tendence v zemi](#)

[1.2 Zahraniční politika země](#)

[1.3 Obyvatelstvo](#)



1.1 Systém vládnutí a politické tendence v zemi

Mali je formálně prezidentská republika, která však od let 2020–2021 funguje pod faktickou kontrolou vojenského vedení. Prezident generál Assimi Goïta převzal moc po dvou po sobě jdoucích převratech a nadále konsoliduje své postavení. V roce 2025 byl přijat právní rámec umožňující prodloužení přechodného období a všechny politické strany a organizace byly rozpuštěny. Volby zůstávají bez stanoveného termínu. Funkci předsedy vlády zastává Abdoulaye Maïga.

Země se nadále nachází v dlouhodobé politické a bezpečnostní krizi. Po rozpadu Alžírské mírové dohody z roku 2015 pokračují střety mezi vládními silami, separatistickými skupinami a islamistickými organizacemi včetně JNIM. Bezpečnostní situace se v první polovině roku 2026 dále zhoršila. V dubnu 2026 proběhla série koordinovaných útoků na severu, ve středu i na jihu země, včetně strategických lokalit v blízkosti Bamaka, které poukázaly na schopnost ozbrojených skupin působit na širším geografickém prostoru a zvýšily tlak na bezpečnostní složky i státní instituce.

Vláda se opírá o spolupráci s dalšími státy Konfederace států Sahelu (CSS/AES) a o podporu ruského Africa Corps. Společné bezpečnostní mechanismy CSS byly dále rozšiřovány, jejich praktická efektivita však zůstává omezená. Rozsah kontroly centrální vlády nad jednotlivými částmi území zůstává nerovnoměrný a pokračující bezpečnostní rizika představují významný faktor ovlivňující politický i ekonomický vývoj země.



1.2 Zahraniční politika země

Zahraničněpolitická orientace Mali se od nástupu vojenského vedení výrazně proměnila. V červenci 2024 se Mali spolu s Burkinou Faso a Nigerem podílelo na vytvoření Konfederace států Sahelu (CSS/AES), která navázala na bezpečnostní spolupráci zahájenou podpisem Charty Liptako-Gourma v roce 2023. Cílem tohoto regionálního uskupení je posilování bezpečnostní, politické a hospodářské spolupráce mezi členskými státy. V lednu 2025 Mali formálně vystoupilo z ECOWAS, přičemž návrat do této organizace není v krátkodobém horizontu očekáván.

AES oznámila záměr vytvořit společné finanční mechanismy, včetně investiční banky a stabilizačního fondu. Přesto Mali nadále zůstává součástí měnové unie UEMOA a používá měnu CFA frank, přičemž členství v regionálních finančních strukturách nadále představuje důležitý faktor makroekonomické stability.

Mali současně posiluje vztahy s Ruskem, které se po omezení spolupráce s některými tradičními partnery stalo významným bezpečnostním a vojenským partnerem země. Spolupráce zahrnuje vedle bezpečnostní oblasti také hospodářské a investiční projekty. Země dále rozvíjí vztahy s dalšími nezápadními partnery, včetně Číny a Turecka.

Vztahy s některými sousedními státy zůstávají citlivé, zejména v souvislosti s bezpečnostní situací v příhraničních oblastech a otázkami spojenými s působením ozbrojených skupin na severu země. Bezpečnostní vývoj v roce 2026 zároveň poukázal na omezenou schopnost regionálních bezpečnostních mechanismů reagovat na rychle se měnící situaci.

Zahraniční politika Mali se tak v posledních letech vyznačuje posilováním regionálních a alternativních partnerství při současném omezení vztahů s částí tradičních mezinárodních partnerů.



1.3 Obyvatelstvo

Mali má přibližně 24,8 milionu obyvatel. Země je demograficky velmi mladá, s vysokým populačním růstem. Převládá etnická a jazyková rozmanitost – hlavní skupiny jsou Bambara, Fulbové a Tuaregové. Islám vyznává cca 95 % obyvatel, křesťané tvoří asi 3 %. Výrazná je i přítomnost tradičních náboženských prvků a synkretismu.



2 Ekonomika

Podkapitoly:

[2.1 Základní údaje](#)

[2.2 Veřejné finance a státní rozpočet](#)

[2.3 Bankovní systém](#)

[2.4 Daňový systém](#)



2.1 Základní údaje

Ekonomický růst Mali dosáhl v roce 2024 přibližně 5 %, přičemž v roce 2025 zpomalil na 3,8 %. Pro období 2026–2027 se očekává mírné oživení hospodářské aktivity, podporované především vyšší produkcí zlata, lithia a bavlny. Hospodářský vývoj však nadále významně ovlivňuje bezpečnostní situace, strukturální omezení ekonomiky a zvýšená míra nejistoty. Podle IMF zvýšená ekonomická a politická nejistota v posledních letech negativně ovlivňuje investiční aktivitu a omezuje schopnost podniků i domácností plánovat dlouhodobější ekonomická rozhodnutí. Současně vedla kombinace bezpečnostních rizik, institucionálních změn a omezenější dostupnosti některých zdrojů externího financování ke zvýšené opatrnosti investorů a růstu nákladů financování.

Inflace v roce 2024 činila přibližně 3,2 %, přičemž v roce 2025 se pohybovala kolem 2,3 %. Cenový vývoj zůstává relativně stabilní, avšak nadále jej ovlivňují energetické výpadky, vývoj cen pohonných hmot a narušení logistických a dodavatelských řetězců. Oficiální míra nezaměstnanosti se v posledních letech pohybuje kolem 3 %, tento ukazatel však vzhledem k rozsáhlé neformální ekonomice pouze omezeně zachycuje skutečnou situaci na trhu práce, zejména mezi mladou populací.

Struktura ekonomiky je charakterizována výraznou závislostí na primárním sektoru. Hlavní přidanou hodnotu vytváří těžba zlata, která generuje více než 85 % exportních příjmů země, a produkce bavlny, která zůstává významným zdrojem zaměstnanosti a příjmů ve venkovských oblastech. Zemědělství tvoří páteř ekonomiky, avšak zůstává citlivé na klimatické výkyvy. Průmyslová základna je mimo těžební sektor nadále omezená. Importům dominují pohonné hmoty, potraviny, strojní zařízení a dopravní technika. Mali zůstává čistým dovozcem většiny spotřebního i kapitálového zboží. Zhoršení bezpečnostní situace v letech 2025–2026 navíc vedlo k narušení některých hlavních obchodních a dopravních koridorů, což zvýšilo logistické náklady a negativně ovlivňuje fungování dodavatelských řetězců. Exportní riziko země je hodnoceno OECD stupněm 7 (nejvyšší).

Ukazatel	2023	2024	2025	2026	2027
Růst HDP (%)	4,72	5	3,8	4,2	4,8
HDP/obyv. (USD/PPP)	3150,03	3289,19	3410,29	3552,43	3699,53
Inflace (%)	2,06	3,22	2,27	2,5	1,8
Nezaměstnanost (%)	2,95	2,92	3,1	3,2	3,4
Export zboží (mld. USD)	5,32	5,49	5,54	5,64	5,58
Import zboží (mld. USD)	8,36	8,47	8,4	8,6	8,58
Saldo obchodní bilance (mld. USD)	-0,07	-0,01	0,5	0,47	0,42
Průmyslová produkce (% změna)	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
Populace (mil.)	23,77	24,48	25,2	25,93	26,68
Konkurenceschopnost	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
Exportní riziko OECD	N/A	7	7	7	N/A

Zdroj: EIU, OECD, IMD



2.2 Veřejné finance a státní rozpočet

Veřejné finance Mali zůstávají pod značným tlakem. Saldo státního rozpočtu dosáhlo v roce 2025 hodnoty přibližně -4,1 % HDP, což odráží pokračující výdaje související s bezpečnostní situací, sociálními transfery a širšími hospodářskými potřebami země. Vláda se nadále opírá především o domácí a regionální financování prostřednictvím emisí státních dluhopisů v rámci měnové unie UEMOA, přičemž náklady financování zůstávají zvýšené. Vyšší míra nejistoty se promítá také do růstu nákladů financování a omezuje prostor pro dlouhodobější fiskální plánování.

Výhled veřejných financí pro období 2026–2027 zůstává citlivý na vývoj bezpečnostní situace, dostupnost externího financování a schopnost vlády pokračovat v rozpočtové konsolidaci. Přestože vysoké ceny zlata nadále podporují příjmovou stranu ekonomiky, fiskální prostor může být omezen pokračujícími výdaji spojenými s bezpečností a hospodářskou stabilizací.

Bilance běžného účtu vykázala v roce 2025 schodek ve výši přibližně 1,18 mld. USD. Přestože vysoké ceny zlata nadále podporují exportní příjmy, ekonomika zůstává výrazně závislá na dovozech pohonných hmot, potravin a strojního zařízení. Veřejný dluh dosáhl přibližně 43,6 % HDP a jeho další vývoj bude ovlivněn zejména hospodářským růstem, fiskální politikou a dostupností financování.

Veřejné finance	2025
Saldo státního rozpočtu (% HDP)	-4,1
Veřejný dluh (% HDP)	43,63
Bilance běžného účtu (mld. USD)	-1,18
Daně	2026
PO	N/A
FO	N/A
DPH	N/A



2.3 Bankovní systém

Bankovní sektor Mali je součástí měnové unie UEMOA a podléhá regulaci centrální banky BCEAO, která určuje měnovou politiku i úrokové sazby. Systém je relativně stabilní, ale zůstává málo rozvinutý a obtížně přístupný pro malé a střední podniky. Úrokové sazby u komerčních úvěrů zůstávají vysoké.

Nejvýznamnějšími bankami jsou Banque Malienne de Solidarité (BMS), Bank of Africa Mali (BOA), Banque Internationale pour le Mali (BIM, součást marocké skupiny BMCE), Ecobank Mali a Coris Bank. Všechny nabízejí základní finanční produkty, přičemž BIM a BOA mají rozsáhlejší korporátní služby.

Islámské bankovníctví má v Mali jen omezené zastoupení. Akreditivy jsou běžně využívanou formou zajištění obchodních transakcí, ale jejich zpracování bývá administrativně náročné. Sektor se potýká s nízkou penetrací a závislostí na hotovostních operacích.



2.4 Daňový systém

Daňový systém Mali je formálně stabilní a opírá se o rámec regionální měnové unie UEMOA. V praxi však zůstává administrativně náročný a zatížený nízkou mírou vymahatelnosti a digitalizace. Daňové předpisy se často mění, což může zvyšovat nejistotu zejména pro zahraniční investory. Přes tyto výzvy vykazuje systém základní kontinuitu v hlavních daňových sazbách.

Zdanění fyzických osob je progresivní, se sazbami do výše 40 %, přičemž daňové zatížení nese především zaměstnavatel prostřednictvím srážek ze mzdy. Právnícké osoby podléhají dani z příjmu ve výši 30 %. Standardní sazba DPH činí 18 % a vztahuje se na většinu zboží a služeb. Zvláštní režimy se mohou vztahovat na malé podniky a vybraná odvětví, včetně těžby.

V roce 2025 vláda avizovala snahu o posílení výběru daní a širší zavedení digitálních nástrojů. Prioritou zůstává omezení daňových úniků a zefektivnění správy příjmů. Nadále však přetrvává vysoká závislost na nepřímém zdanění a relativně nízká míra daňové disciplíny, zejména mimo formální sektor.



3 Obchod a investice

Podkapitoly:

[3.1 Obchodní vztahy](#)

[3.2 Přímé zahraniční investice](#)

[3.3 FTA a smlouvy](#)

[3.4 Rozvojová spolupráce](#)

[3.5 Perspektivní obory \(MOP\)](#)



3.1 Obchodní vztahy

Malijská ekonomika je silně závislá na vývozu nerostných surovin, především zlata, které v roce 2023 tvořilo více než 95 % celkových exportních příjmů. Mezi další vývozní artikly patří surová bavlna, sezam a hnojiva. Mali je třetím největším producentem zlata a druhým největším producentem bavlny na africkém kontinentu. Výrobní kapacity jsou omezené a zaměřené převážně na domácí trh. Průmyslová výroba se soustředí na zpracování zemědělských produktů, základního spotřebního zboží a stavebních materiálů. Zemědělství zaměstnává až 80 % obyvatelstva a podílí se přibližně 35 % na HDP. Exportní diverzifikace je velmi omezená.

Obchodní vztahy s ČR

Obchodní výměna mezi Českou republikou a Mali zůstává dlouhodobě na relativně nízké úrovni a vykazuje výrazné meziroční výkyvy. V roce 2025 činil dovoz z ČR do Mali přibližně 0,46 mld. CZK, zatímco vývoz z Mali do ČR zůstal zanedbatelný a pohyboval se kolem nuly. Obchodní bilance tak dlouhodobě vykazuje výrazný přebytek ve prospěch České republiky.

Struktura českého exportu do Mali je poměrně koncentrovaná a vedle textilních výrobků zahrnuje také papírenské produkty, sklářské výrobky a vybraná dopravní zařízení. Z Mali do ČR směřují pouze omezené objemy zboží, zejména ovoce a některé zemědělské nebo surovinové produkty. Nízký objem vzájemného obchodu souvisí s omezenou velikostí trhu, logistickou náročností vnitrozemského státu a dosud omezeným zapojením českých firem do rozsáhlejších investičních či infrastrukturních projektů.

	2021	2022	2023	2024	2025
Import z ČR (mld. CZK)	0,26	0,52	0,46	0,51	0,46
Export do ČR (mld. CZK)	0	0,01	0,01	0,01	0
Saldo s ČR (mld. CZK)	0,26	0,51	0,44	0,5	0,46

Zdroj: ČSÚ

TOP 5 položek importu z ČR

SITC 3	Název zboží	Hodnota (mil. CZK)	Podíl z celku (%)
652	Tkaniny bavlněné tkané (ne úzké a speciální)	378	86,7 %
642	Papír, lepenka řezané na určitý rozměr, tvar, výrobky	24	5,5 %
269	Oděvy staré a ostatní textilie staré, hadry	10	2,3 %
665	Zboží skleněné	6	1,4 %
782	Vozidla motorová k dopravě zboží a pro účely speciální	5	1,1 %

Zdroj: ČSÚ

TOP 5 položek exportu do ČR

SITC 3	Název zboží	Hodnota (mil. CZK)	Podíl z celku (%)
057	Ovoce a ořechy (ne olejnaté) čerstvé, sušené	2	50,0 %
268	Vlna, vlákna živočišná ostatní (vč. česanců vlněných)	1	25,0 %
017	Maso a vnitřnosti připravené nebo konzervované j. n.	1	25,0 %
664	Sklo	0	0,0 %
694	Hřebíky, šrouby, matice, svorníky, nýty ap. kovové	0	0,0 %

Zdroj: ČSÚ

Obchodní vztahy s EU

EU představuje významného obchodního partnera Mali, vztahy však vykazují výraznou strukturální asymetrii. Evropský vývoz do Mali tvoří především stroje, dopravní prostředky, průmyslové výrobky, chemické produkty, farmaceutické výrobky a další zboží s vyšší



přidanou hodnotou. Vývoz Mali do EU je naopak soustředěn zejména na primární komodity a nerostné suroviny.

Nízký objem malijského vývozu do EU souvisí vedle struktury ekonomiky také s omezenými kapacitami pro zpracování surovin, logistickými překážkami a omezeným zapojením do mezinárodních dodavatelských řetězců. Obchodní vývoj v posledních letech současně ovlivňuje bezpečnostní situace a logistická omezení. Mali jako vnitrozemský stát zůstává výrazně závislé na regionálních dopravních koridorech přes sousední pobřežní státy, přičemž narušení některých obchodních tras v letech 2025–2026 vedlo ke zvýšení přepravních nákladů a komplikacím v dodavatelských řetězcích.

	2021	2022	2023	2024	2025
Import z EU (mil. EUR)	1211	1322	1195,9	1068,5	1022,2
Export do EU (mil. EUR)	36,1	47,2	59,3	40,4	48,3
Saldo s EU (mil. EUR)	-1174,9	-1274,7	-1136,6	-1028,1	-973,9

Zdroj: Evropská komise

Obchodní vztahy se zeměmi mimo EU

Mezi nejvýznamnější obchodní partnery Mali mimo EU patří regionální sousedé, zejména Senegal a Pobřeží slonoviny, které hrají klíčovou roli pro přístup země k námořním přístavům a regionálním obchodním trasám. Významnými partnery zůstávají také Švýcarsko, Jihoafrická republika, Čína, Turecko a Indie, především v souvislosti s vývozem zlata, bavlny a dovozem průmyslového zboží a technologií. Zlato nadále představuje dominantní exportní komoditu a vytváří více než 85 % exportních příjmů země.

V posledních letech se rozvíjí také spolupráce s Ruskem, zejména v oblasti bezpečnosti, těžebního průmyslu a energetiky. Vedle bezpečnostní spolupráce byly oznámeny i záměry hospodářských a investičních projektů, včetně aktivit souvisejících se zpracováním nerostných surovin. Praktický ekonomický význam těchto projektů však bude záviset na jejich realizaci a širším ekonomickém vývoji země.

	2021	2022	2023	2024	2025
Import ze zemí mimo EU (mil. USD)	5275,63	6159	5956,3	N/A	N/A
Export do zemí mimo EU (mil. USD)	4128,67	3891,14	4056,64	N/A	N/A
Saldo se zeměmi mimo EU (mil. USD)	-1146,97	-2267,85	-1899,66	N/A	N/A

Zdroj: EIU, Eurostat



3.2 Přímé zahraniční investice

Přímé zahraniční investice (PZI) v Mali jsou koncentrovány především do sektoru těžby zlata a telekomunikací. V zemi působí zejména kanadské, australské a jihoafrické těžební společnosti. Investiční prostředí je však vysoce rizikové: překážkou zůstává slabá právní vymahatelnost, nejasnosti v daňové legislativě a politická nestabilita. Výraznou bariéru představuje také bezpečnostní situace mimo hlavní těžební zóny. Vláda se snaží o přilákání investic prostřednictvím pobídek v rámci Agentury pro podporu investic (API Mali), ale atraktivita trhu zůstává omezená. Nově oznámené partnerství s Ruskem v oblasti zpracování zlata naznačuje potenciální rozšíření PZI do zpracovatelského průmyslu, avšak jeho realizace bude záviset na geopolitickém vývoji.

České investice v Mali nejsou aktuálně evidovány. V minulosti se vyskytly pouze izolované podnikatelské iniciativy, které však nepřesáhly fázi obchodu.



3.3 FTA a smlouvy

Mali je smluvní stranou řady regionálních a mezinárodních dohod upravujících obchodní a investiční vztahy. Země zůstává členem Západoafrické hospodářské a měnové unie (UEMOA), která vytváří společný měnový a částečně harmonizovaný ekonomický rámec pro členské státy. Dne 29. ledna 2025 Mali spolu s Burkinou Faso a Nigerem formálně ukončilo své členství v Hospodářském společenství západoafrických států (ECOWAS), což představuje významnou změnu regionálního institucionálního uspořádání. Přesto země nadále zůstává součástí některých regionálních ekonomických a měnových struktur.

Mali se v minulosti podílelo na regionálních jednáních o Dohodě o hospodářském partnerství (EPA) mezi Evropskou unií a západoafrickými státy. Regionální dohoda EPA dosud nevstoupila v plném rozsahu v platnost a její další vývoj může být ovlivněn změnami v regionální institucionální struktuře po vystoupení Mali z ECOWAS.

Mali je rovněž členem World Trade Organization a účastní se dalších regionálních i multilaterálních mechanismů hospodářské spolupráce. V rámci Konfederace států Sahelu (CSS/AES) byly současně oznámeny záměry vytvoření společných finančních a investičních mechanismů, včetně investiční banky a stabilizačního fondu. Konkrétní podoba těchto iniciativ bude záviset na dalším institucionálním a politickém vývoji členských států.

Mezi Českou republikou a Mali není uzavřena bilaterální dohoda o podpoře a ochraně investic ani dohoda o zamezení dvojímu zdanění. Obchodní a investiční vztahy se proto řídí obecně platnými pravidly mezinárodního práva, právním rámcem Evropské unie a vnitrostátní legislativou Mali.



3.4 Rozvojová spolupráce

Mali patří mezi největší příjemce oficiální rozvojové pomoci (ODA) v subsaharské Africe. V roce 2022 činila čistá ODA 6,658 % hrubého národního důchodu, což potvrzuje vysokou míru závislosti země na externím financování. Podpora tradičně směřovala do zdravotnictví, vzdělávání, vody, sanitace a potravinové bezpečnosti. Klíčovými donory bývaly EU, Francie, Německo, Nizozemsko, USA a multilaterální instituce jako OSN a Světová banka. Politické změny a odklon od Západu po roce 2021 však vedly k omezení či přerušování některých bilaterálních programů. Země v posledních letech výrazně posílila spolupráci s Ruskem a Čínou. České firmy mohou nadále nalézat příležitosti v rámci multilaterálně financovaných projektů, zejména skrze výběrová řízení Světové banky, EU, OSN a Africké rozvojové banky.



3.5 Perspektivní obory (MOP)

Navzdory složité bezpečnostní, politické a ekonomické situaci existují v Mali oblasti, kde mohou vznikat příležitosti pro zahraniční dodavatele technologií, zařízení a odborných řešení. Vysoká bezpečnostní rizika, omezená kupní síla trhu, logistická omezení a složitější platební podmínky však výrazně snižují potenciál běžného komerčního exportu. Perspektivní jsou proto především projekty se zajištěným financováním prostřednictvím mezinárodních finančních institucí, rozvojových partnerů nebo větších soukromých investorů. Významná část hospodářských aktivit se soustředí do jižních oblastí země, zejména do regionu Bamaka a hospodářských center na jihu státu.

Zemědělství a potravinářství Zemědělství zůstává nejvýznamnějším zaměstnavatelem a klíčovým sektorem ekonomiky. Perspektivní mohou být dodávky menší zemědělské techniky, zavlažovacích systémů, skladovacích kapacit, technologií pro zpracování zemědělských produktů a řešení pro hospodaření s vodou. Příležitosti se mohou objevit zejména v projektech zaměřených na zvyšování produktivity a potravinové bezpečnosti.

Energetika Energetický sektor nadále čelí nedostatečné výrobní kapacitě a častým výpadkům elektrické energie. Potenciál mají zejména decentralizovaná řešení, včetně solárních systémů, bateriových úložišť, hybridních systémů a menších energetických projektů pro veřejné instituce a průmyslové provozy. Větší infrastrukturní projekty bývají často realizovány s podporou multilaterálních institucí.

Vodní hospodářství a infrastruktura Perspektivní mohou být technologie související s úpravou pitné vody, odpadním hospodářstvím, menší vodohospodářskou infrastrukturou a protipovodňovými opatřeními. Vzhledem k omezeným veřejným zdrojům bývá realizace projektů často navázána na rozvojové programy a mezinárodní financování.

Zdravotnictví Příležitosti existují zejména v oblasti dodávek zdravotnické techniky, nemocničního vybavení a specializovaných řešení pro regionální zdravotnická zařízení. Projekty jsou často realizovány ve spolupráci s mezinárodními organizacemi a rozvojovými partnery.

Těžební průmysl Mali patří mezi nejvýznamnější producenty zlata v Africe a disponuje rovněž nalezišti lithia a dalších nerostných surovin. Perspektivní mohou být dodávky zařízení, technologií a služeb pro těžební provozy. Vstup do sektoru je však vzhledem k bezpečnostním rizikům, regulatorním změnám a silné přítomnosti zahraničních hráčů zpravidla reálnější prostřednictvím místních partnerů nebo jako subdodavatel větších projektů.

Reálná obchodní proveditelnost v Mali závisí především na vhodném výběru vstupní strategie, důsledném řízení bezpečnostních a obchodních rizik a spolupráci s důvěryhodnými místními partnery. Přímý export spotřebního zboží zůstává vzhledem k omezené kupní síle trhu a logistické náročnosti spíše omezený.



4 Kultura obchodního jednání

Podkapitoly:

[4.1 Úvod](#)

[4.2 Oslovení](#)

[4.3 Obchodní schůzka](#)

[4.4 Komunikace](#)

[4.5 Doporučení](#)

[4.6 Státní svátky](#)



4.1 Úvod

Obchodní jednání v Mali probíhá v osobní atmosféře, důraz je kladen na budování důvěry a osobních vztahů. Důležitá je kulturní citlivost a respekt k tradicím. Francouzština je komunikačním jazykem, místní dialekty jsou běžné zejména mimo hlavní město.



4.2 Oslovení

Doporučuje se formální oslovení s využitím akademických či profesních titulů. Při prvním kontaktu je vhodné používat „Monsieur“ nebo „Madame“, až následně případně přejít k méně formální formě.

Pokud jde o samotné oslovení obchodního partnera, osvědčilo se navázat kontakt prostřednictvím místních struktur – obchodních komor, profesních asociací či obchodních přidělců na ambasádách. První oslovení by mělo být co nejkonkrétnější, ideálně s referencí nebo doporučením. Doporučuje se zaslat e-mail ve francouzštině a současně navázat telefonicky nebo přes aplikace typu WhatsApp, které jsou běžně používané i v obchodním prostředí. Odpovědi na e-maily mohou být zpožděné – aktivní osobní kontakt je často nezbytný pro navázání důvěry a pokračování v jednáních.



4.3 Obchodní schůzka

Setkání bývá sjednáváno formálně, často s delší časovou rezervou. Termín je vhodné potvrdit několikrát, nejlépe v předstihu několika dní. Dochvilnost se očekává především od zahraniční strany, místní partneři mohou dorazit se zpožděním. Jednání nejčastěji probíhají v kancelářích firem, na ministerstvech nebo v hotelových prostorách. U neformálnějších jednání se lze setkat i s organizací schůzky v restauraci – oběd je častější než večeře. V některých případech je možné být pozván i do soukromí domova, což značí vysokou míru důvěry. Při takové návštěvě je vhodné přinést malý dar (např. výrobek z ČR).

Vizitky jsou běžnou součástí jednání. Předávají se pravou rukou nebo oběma rukama. Dárky nejsou nutností, ale v případě pokročilého vztahu mohou být vnímány pozitivně. Alkohol se při jednáních většinou nenabízí, zejména z důvodu náboženské citlivosti – doporučuje se zdrženlivost.

Místní obchodníci jsou spíše obezřetní, vyjednávají pomalu a opatrně. Klíčovým faktorem je osobní důvěra a vztah. Přílišná přímočarost nebo tlak na rychlé rozhodnutí mohou působit kontraproduktivně. V jednáních jsou emocemi spíše zdrženliví, avšak tón jednání může být vřelý a přátelský. Kulturní a náboženské rozdíly nebrání uzavření obchodu, ale vyžadují respekt a porozumění.

Čas je vnímán flexibilně, je nutné počítat s posuny a zpožděními. Načasování obchodní schůzky mimo svátky a období ramadánu je klíčové – během muslimských svátků se obchod prakticky zastavuje. Co může překvapit, je zdánlivě neformální přístup k organizaci, který ale neznamená nedostatek zájmu.

Oblékání by mělo být formální, muži oblek, ženy střídmě elegantní. Jednací tým by měl být kompaktní, maximálně 3–4 osoby, ideálně s jednoznačně vymezeným vedoucím. Věkové nebo genderové složení není rozhodující, důležitá je kompetence a respekt k hierarchii.



4.4 Komunikace

Francouzština je základním jazykem jednání a očekává se její dobrá znalost, zejména při oficiálních a obchodních schůzkách. V hlavním městě Bamaku se francouzštinou domluví většina partnerů. Ve venkovských oblastech a při neformálním kontaktu může být běžnější používání místních jazyků, zejména bambarštiny. Znalost těchto jazyků však není nutná. Tlumočnicka je vhodné zvážit při složitějších jednáních nebo při kontaktu s partnery mimo hlavní město, případně pokud není jistota v odborné francouzštině.

Při komunikaci je třeba být zdvořilý, diplomatický a vyhnout se přímé kritice nebo konfrontačnímu stylu. Mezi komunikační tabu patří zejména politická témata (včetně role armády), náboženství a otázky autonomie regionů. Je vhodné volit obezřetný jazyk a klást důraz na pozitivní přístup.

Nejspolehlivější formou komunikace zůstává osobní kontakt, telefon a zprávy přes WhatsApp, který je široce rozšířen i mezi profesionály. E-maily jsou běžné, ale odpovědi bývají zpožděné a nemusí být systematicky sledovány. Při prvním kontaktu je důležité e-mail kombinovat s následným telefonickým připomenutím.



4.5 Doporučení

Důležitá je trpělivost, osobní přítomnost a schopnost reagovat na změny v harmonogramu. Vhodné je počítat s delším rozhodovacím procesem a důrazem na budování vztahů. Doporučuje se fyzická přítomnost při klíčových jednáních.



4.6 Státní svátky

Mezi pevné státní svátky v Mali patří 1. ledna (Nový rok), 18. února (Den nezávislosti), 1. května (Svátek práce), 25. května (Den Afriky), 22. července (Den revoluce), 15. srpna (Nanebevzetí Panny Marie) a 25. prosince (Vánoce).

Pohyblivé svátky v roce 2026 zahrnují 20. března (Korité – Eid al-Fitr, konec Ramadánu), 6. dubna (Velikonoční pondělí), 27. května (Tabaski – Eid al-Adha, Svátek oběti), 26. června (Yawmul Ashura – Den smutku), 25. srpna (Mawloud – narození proroka Mohameda) a 1. září (Baptême du Prophète – Křest proroka). Přesná data muslimských svátků se mohou lišit v závislosti na pozorování lunárního kalendáře a rozhodnutí malijských náboženských autorit. Doporučuje se proto sledovat oficiální oznámení vlády Mali nebo místních institucí pro potvrzení konkrétních termínů.



5 Základní podmínky pro uplatnění českého zboží na trhu

Podkapitoly:

[5.1 Vstup na trh](#)

[5.2 Formy a podmínky působení na trhu](#)

[5.3 Marketing a komunikace](#)

[5.4 Problematika ochrany duševního vlastnictví](#)

[5.5 Trh veřejných zakázek](#)

[5.6 Platební podmínky, platební morálka a řešení obchodních sporů](#)

[5.7 Víza, poplatky, specifické podmínky cestování do teritoria](#)

[5.8 Zaměstnávání občanů z ČR](#)

[5.9 Veletrhy a akce](#)



5.1 Vstup na trh

Základní podmínkou vstupu na malijský trh je pochopení specifík místního podnikatelského prostředí, které je charakterizováno nízkou právní vymahatelností, nestabilitou a byrokracií. Hodnocení obchodního rizika Mali podle OECD odpovídá nejvyššímu stupni (7/7), což odráží vysokou míru nejistoty. Přístup na trh je možný prostřednictvím přímého dovozu, místního distributora, nebo založením společného podniku či pobočky. Nezbytné je získání dovozní licence, celního prohlášení a případně specifických certifikátů (např. u farmaceutických a potravinářských výrobků).

Distribuční sítě jsou omezené mimo Bamako a jih země. Neformální ekonomika hraje významnou roli a prodejní kanály často zahrnují kombinaci malých obchodníků, trhů a přímého prodeje. Faktory ovlivňující prodej zahrnují nízkou kupní sílu, logistická omezení, výpadky infrastruktury a bezpečnostní situaci. Ochrana domácího trhu je uplatňována v praxi zejména formou preferencí pro domácí výrobce ve veřejných zakázkách a složitými administrativními procesy pro dovozy.

Po vystoupení Mali z ECOWAS v lednu 2025 zůstává země členem Západoafrické hospodářské a měnové unie (UEMOA), což znamená, že se nadále řídí společným celním sazebníkem (TEC) této unie. Dovozní cla se pohybují v rozmezí 0–20 %, přičemž většina průmyslových výrobků podléhá sazbě 5–10 %. Devizové operace podléhají kontrole centrální banky BCEAO a převody vyšších částek do zahraničí mohou vyžadovat doložení účelu. Vývoz některých strategických komodit (např. zlato, bavlna) podléhá zvláštní kontrole a režimům.

Pro úspěšný vstup na trh je zásadní spolupráce s místním partnerem, právní poradenství a znalost aktuálních předpisů. Výraznou výhodou je schopnost reagovat na požadavky multilaterálních projektů a orientace na řešení základních potřeb trhu.



5.2 Formy a podmínky působení na trhu

Vzhledem k omezenému počtu zahraničních firem na malijském trhu a vysoké míře rizika bývá nejběžnější formou vstupu spolupráce s místním zástupcem nebo agentem. Tito zprostředkovatelé dobře znají lokální prostředí a mohou významně zjednodušit vstup i provoz na trhu. Přímé investice jsou méně časté a doporučují se pouze při důkladné znalosti trhu a dostupnosti ověřeného partnera.

Založení společnosti (SARL – společnost s ručením omezeným) je možné, ale administrativně náročné. Proces může trvat několik týdnů a vyžaduje registraci u notáře, daňového úřadu a obchodní komory. Společné podniky (joint ventures) jsou běžné především v těžebním sektoru, ale kvůli slabé právní ochraně je nutné pečlivě ošetřit smluvní vztahy. Akciové společnosti (SA) se zakládají spíše výjimečně, a to v případech větších investičních projektů.

Pro zřízení kanceláře postačuje registrace provozovny a pronájem prostor. Formální reprezentace není vždy nutná, pokud je přítomen silný místní partner. Výhodou je flexibilita, ale je třeba počítat s omezenou právní vymahatelností. Pro menší firmy nebo první vstup na trh se doporučuje nejprve spolupráce na základě smlouvy o obchodním zastoupení s možností budoucího rozšíření aktivit.



5.3 Marketing a komunikace

Nejúčinnější je osobní propagace, účast na veletrzích a využití místních rozhlasových stanic či sociálních sítí (zejména Facebook a WhatsApp). Tradiční tisk má nižší dosah. Je třeba dbát na kulturní přiměřenost a vyhýbat se citlivým tématům.



5.4 Problematika ochrany duševního vlastnictví

Ochrana duševního vlastnictví v Mali je legislativně zajištěna členstvím v regionální organizaci OAPI, která sjednocuje právní rámec pro registraci a správu průmyslových práv v západoafrických frankofonních zemích. Praktické prosazování těchto práv je však často omezeno kapacitními a institucionálními limity. Úřady nejsou vždy schopny efektivně zasahovat v případech porušování práv a soudní vymáhání bývá zdlouhavé. Doporučuje se proto preventivní přístup – zejména včasná registrace ochranných známek, průmyslových vzorů či patentů v rámci systému OAPI a spolupráce s místními právními kancelářemi. Zvláštní opatrnost je na místě u zboží, které podléhá častému padělání (např. léčiva, elektronika, značkové spotřební zboží).



5.5 Trh veřejných zakázek

Veřejné zakázky v Mali mohou představovat příležitosti zejména v oblasti infrastruktury, energetiky, vodního hospodářství, zdravotnictví a zemědělství. Úspěšné zapojení zahraničních subjektů však zpravidla vyžaduje znalost místního prostředí, spolupráci s důvěryhodným místním partnerem a pečlivé posouzení obchodních a bezpečnostních rizik.

Zakázky jsou zveřejňovány prostřednictvím národních informačních kanálů a jednotlivých zadavatelů. Z pohledu zahraničních firem bývají nejlépe dostupné projekty financované mezinárodními institucemi (např. Světovou bankou, Africkou rozvojovou bankou nebo agenturami OSN), kde jsou zadávací procesy zpravidla standardizovanější.

Při realizaci projektů může docházet ke změnám harmonogramů, administrativním prodlevám nebo úpravám projektových podmínek. Pro menší firmy bývá často vhodnější vstup formou subdodávek nebo zapojení do projektů s mezinárodním financováním. Před vstupem do projektu se doporučuje prověřit partnery, platební podmínky a způsob financování projektu.



5.6 Platební podmínky, platební morálka a řešení obchodních sporů

V Mali je u nových obchodních vztahů běžné využití plateb předem nebo dokumentárních akreditivů. Splatnost faktur se obvykle pohybuje v rozmezí 30–90 dnů, v praxi však může docházet ke zpožděním plateb, zejména u projektů financovaných z domácích zdrojů. Z pohledu zahraničních firem bývají za bezpečnější považovány projekty financované mezinárodními institucemi nebo subjekty se zajištěným financováním.

V případě obchodních sporů lze využít služeb místních právních kanceláří, obchodních institucí nebo rozhodčího řízení. Soudní řízení může být administrativně i časově náročné. Pro omezení obchodních rizik se doporučuje důsledné smluvní zajištění, využívání platebních garancí a předběžné prověření obchodního partnera.



5.7 Víza, poplatky, specifické podmínky cestování do teritoria

Pro cestu do Mali je vyžadováno vízum. Žádosti lze podávat prostřednictvím příslušného zastupitelského úřadu Mali pro Českou republiku – Velvyslanectví Mali v Římě. Aktuální vízové požadavky a podmínky je vhodné ověřit před cestou, neboť mohou podléhat změnám.

Při cestách do Mali je třeba věnovat zvýšenou pozornost bezpečnostní situaci. Země dlouhodobě čelí bezpečnostním hrozbám souvisejícím s působením ozbrojených skupin, teroristických organizací a zvýšeným rizikem násilných incidentů, přičemž situace se může rychle měnit i v oblastech dříve považovaných za stabilnější. Zvýšené riziko představují zejména cesty mimo hlavní město Bamako a hlavní dopravní trasy. Při plánování služebních či soukromých cest se doporučuje průběžně sledovat aktuální cestovní doporučení a bezpečnostní informace.

Zastupitelský úřad ČR důrazně doporučuje registraci v systému DROZD před cestou do země a rovněž doporučuje předchozí kontakt se zastupitelským úřadem ČR v Dakaru za účelem získání aktuálních informací a bezpečnostních doporučení vztahujících se ke konkrétnímu místu a účelu cesty.

Při pohybu v Bamaku se doporučuje využívat předem organizovanou dopravu nebo ověřené smluvní dopravce. Veřejná doprava není z pohledu zahraničních návštěvníků obecně doporučována. Doporučuje se využívat balenou vodu, omezit noční přesuny a věnovat zvýšenou pozornost osobní bezpečnosti. Vzhledem k omezené infrastruktuře a proměnlivé bezpečnostní situaci je vhodné organizovat dopravu a ubytování předem.



5.8 Zaměstnávání občanů z ČR

K výkonu výdělečné činnosti v Mali je nutné pracovní povolení, které vydává Ministerstvo práce Mali na základě žádosti místního zaměstnavatele. Proces schvalování může být zdlouhavý a je třeba počítat s doložením pracovní smlouvy, odborné kvalifikace a zdravotního stavu. Povolení bývá vydáváno na dobu určitou a je nutné jej pravidelně obnovovat. Samostatné podnikání cizinců podléhá zvláštnímu režimu a vyžaduje předchozí povolení.

Minimální mzda byla k roku 2024 stanovena na 40 000 XOF měsíčně (přibližně 60 EUR), avšak reálné výdělků ve formálním sektoru se výrazně liší podle pozice a oboru. Zahraniční pracovníci bývají zaměstnáváni na základě individuálních smluv s vyšším odměňováním, avšak celkové náklady na zaměstnance se zvyšují kvůli povinným příspěvkům na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění.

Veřejný zdravotní systém má velmi omezenou kapacitu a kvalitu. Zdravotní pojištění je poskytováno prostřednictvím státní agentury (INPS), ale pro cizince se důrazně doporučuje komerční zdravotní pojištění s mezinárodní platností. Vhodné je také zvážit pojištění evakuace a repatriace. Sociální pojištění zahrnuje základní důchodový a úrazový systém, avšak benefity jsou omezené a závislé na délce pracovního poměru i výši odvodů.



5.9 Veletrhy a akce

Nejvýznamnější událostí je veletrh FEBAK (Bamako), zaměřený na podnikání, inovace a spotřební zboží. Další příležitosti nabízí sektorové výstavy v zemědělství, energetice a stavebnictví.



6 Kontakty

Podkapitoly:

[6.1 Kontakty na zastupitelské úřady ČR v teritoriu](#)

[6.2 Praktická telefonní čísla \(záchranka, policie, požárníci, infolinky, apod.\)](#)

[6.3 Důležité internetové odkazy a kontakty](#)



6.1 Kontakty na zastupitelské úřady ČR v teritoriu

Zastupitelský úřad ČR v Mali není. Věcně příslušným úřadem je Velvyslanectví ČR v Dakaru:

Ambassade de la République tchèque

Angle Rue Maunoury et Rue Le Blanc,

Dakar - Plateau, B.P. 6474,

Sénégal

Tel.: +221 33 821 45 76

E-mail: dakar@mzv.gov.cz

Web: www.mzv.gov.cz/dakar



6.2 Praktická telefonní čísla (záchranka, policie, požárníci, infolinky, apod.)

Policie: 17

Záchranná služba: 15

Hasiči: 18

Hlavní nemocnice v Bamaku: +223 20 22 50 03



6.3 Důležité internetové odkazy a kontakty

Vláda Mali: <https://primature.ml>

Prezidentský palác: <https://presidence.ml>

Ministerstvo hospodářství a financí: <https://finances.gouv.ml>

Centrální banka BCEAO: <https://www.bceao.int>

Agentura pro podporu investic: <https://www.apimali.gov.ml>

Portál veřejných zakázek: <http://www.dgmp.ml>