

An aerial photograph of a city at dusk, featuring a prominent cable-stayed bridge with a tall central pylon and numerous stay cables. The bridge spans a wide river. To the left, a multi-lane highway is filled with cars, with their headlights and taillights creating a streak of light. The city skyline is visible in the background, with many buildings lit up. The sky is a mix of blue and orange from the setting sun.

Brazílie

Online seminář 5. 3. 2026



PŘEDSTAVENÍ

- Od r. 2009 rozvoj B2B v Jižní Americe
- Přes 60 realizovaných projektů pro české firmy
- Zemědělství, zdravotnictví, technologie, software, obnovitelné zdroje energie



FILOZOFICKÁ FAKULTA
Univerzita Karlova



Instituto Politécnico
de Castelo Branco
Polytechnic University



Česká rozvojová agentura

LINET



An aerial photograph of a city at dusk. In the foreground, a large cable-stayed bridge spans across a river. Below the bridge, a complex highway interchange with multiple overpasses and ramps is visible, with cars moving through it. The background is filled with a dense urban skyline of various high-rise buildings, some with lights on. The sky is a mix of blue and orange from the setting sun.

OBSAH PREZENTACE

1. Výzvy
 2. Příležitosti
 3. Jak na to
- Naše služby

VÝZVY



BRAZÍLIE JE ZEMÍ BUDOUCNOSTI...

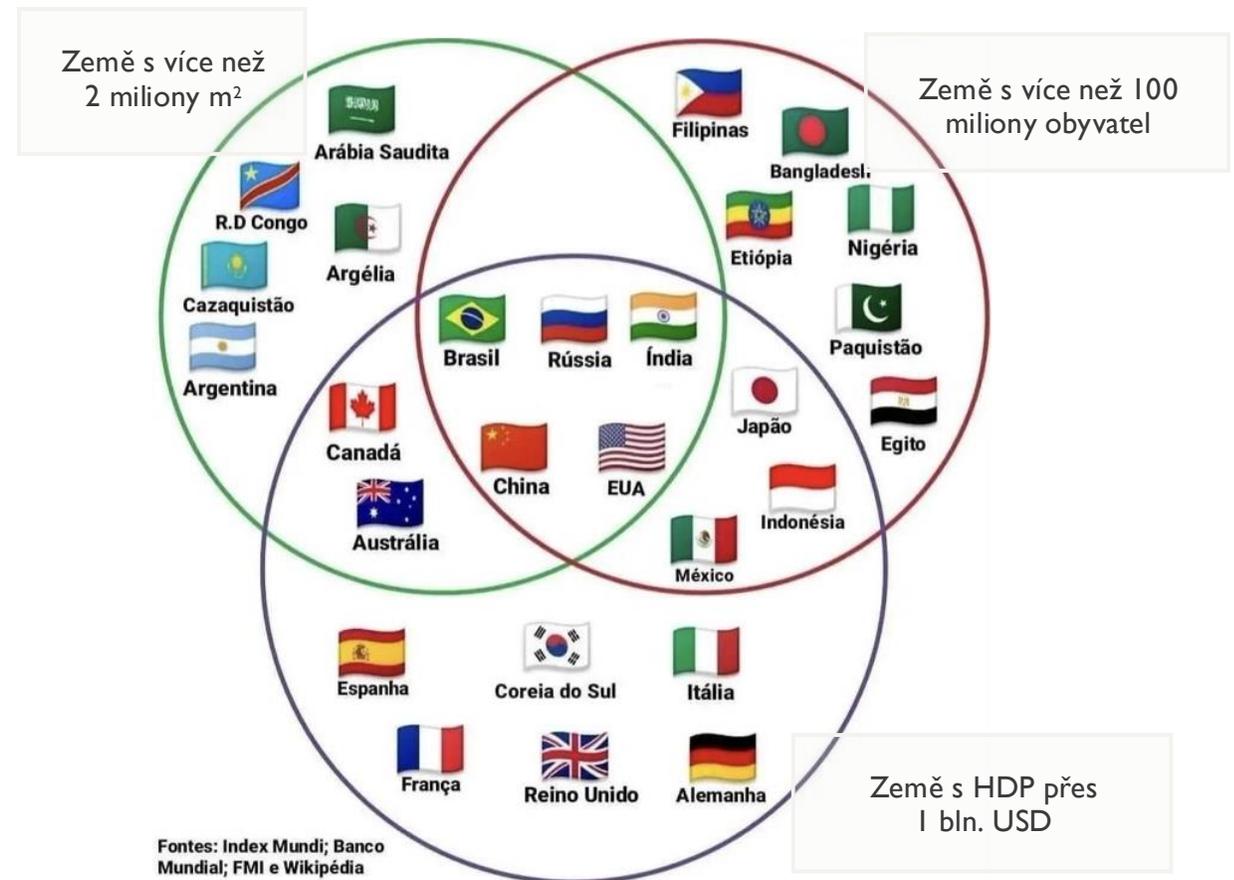
Funkční demokracie

Volný trh a respekt k osobnímu vlastnictví

Silné instituce

Přírodní bohatství

Většina populace řeší základní problémy



... A VŽDYCKY BUDE

Vysoké a složité daně

Velmi ochránářská politika

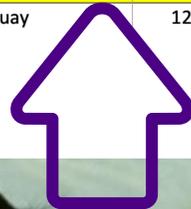
Složité byrokracie

Zastaralá legislativa

Neadekvátní infrastruktura

Jazyková a kulturní bariéra

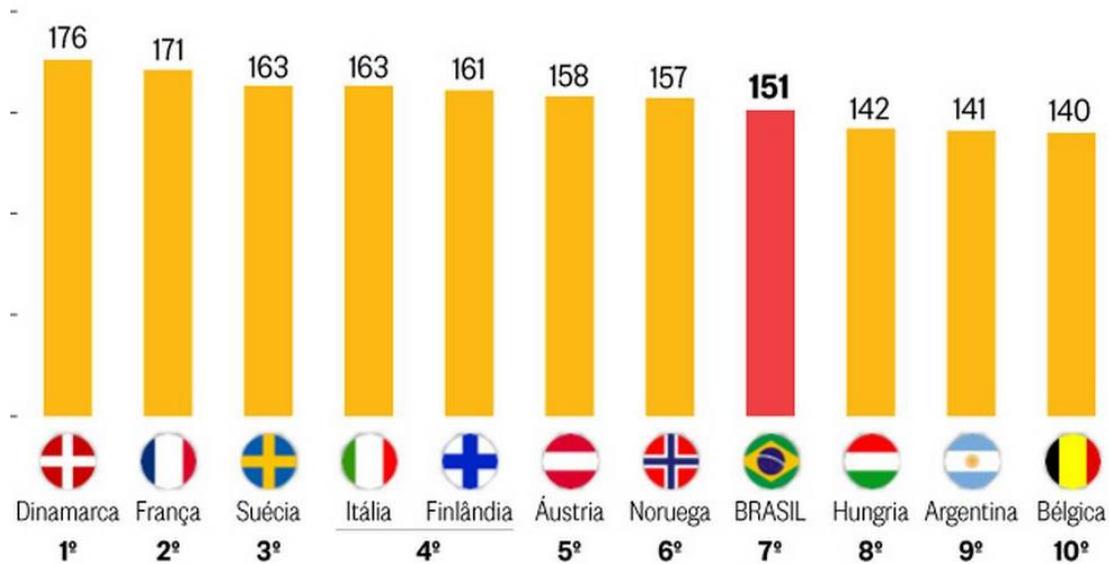
Economy	Gobal Rank 2019	Starting a business	Dealing with construction permits	Getting electricity	Registering property	Getting credit	Protecting minority investors	Paying taxes	Trading across borders	Enforcing contracts	Resolving insolvency
New Zealand	1	1	7	48	2	1	3	9	63	23	36
United States	6	55	24	64	39	4	36	25	39	17	2
Germany	22	125	30	5	76	48	61	46	42	13	4
China	31	27	33	12	28	80	28	105	56	5	51
Poland	40	128	39	60	92	37	51	77	1	55	25
Czech Republic	41	134	157	11	32	48	61	53	1	103	16
Slovak Republic	45	118	146	54	8	48	88	55	1	46	46
Chile	59	57	41	39	63	94	51	86	73	54	53
Mexico	60	107	93	106	105	11	61	120	69	43	33
Colombia	67	95	89	82	62	11	13	148	133	177	32
Jamaica	71	6	70	120	85	15	61	124	136	119	34
Costa Rica	74	144	78	25	49	15	110	66	80	111	137
Peru	76	133	65	88	55	37	45	121	102	83	90
Panama	86	51	100	51	87	25	88	176	59	141	113
El Salvador	91	148	168	87	79	25	140	70	46	126	92
Guatemala	96	99	118	46	89	15	153	104	82	176	157
Uruguay	101	66	151	65	119	80	153	103	150	104	70
Dominican Republic	115	112	80	116	74	119	143	150	66	133	124
Brazil	124	138	170	98	133	104	61	184	108	58	77
Paraguay	125	160	75	109	80	132	143	126	128	72	105



DANĚ

přes 90 typů daní

Kolik dní za rok člověk pracuje
jen aby zaplatil daně



Kolik hodin za rok firma potřebuje
na zpracování a platbu daní

Country Name	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Brazil	2.600	2.600	2.600	2.038	1.958	1.958	1.501
Bolivia	1.025	1.025	1.025	1.025	1.025	1.025	1.025
Venezuela, RB	792	792	792	792	792	792	920
Libya	889	889	889	889	889	889	889
Chad	732	732	732	766	766	766	834
Ecuador	654	654	654	664	666	664	664
Gabon	488	488	488	488	488	632	632
Cameroon	648	648	648	648	624	624	624
Congo, Rep.	602	602	602	602	602	602	602
Equatorial Guinea	492	492	492	492	492	492	492
Central African Republic	483	483	483	483	483	483	483
Bulgaria	436	436	453	453	453	453	441

DOVOZ DO BRAZÍLIE

Kaskáda daní, dovozní daň je jen část, není odečitatelná VAT

Při dovozu navýšení o 50 - 100% ceny CIF

Při prodeji dalších až 30% daní z prodejní ceny

Daňové výhody / optimalizace rozhodují

- Dovoz přes státy se zvýhodněným ICMS
- Bezcelní zóna Manaus



EU - Mercosul

ITEM	EUR	BRL
Cost of Import		
Cost of Goods FCA	100.000	600.000
Sea transport	7.000	42.000
Insurance	280	1.680
Cost of Goods CIF Santos	107.280	643.680
Import tax (II)	11,20%	12.015
Industrial product tax (IPI)	0,00%	0
Sea transport tax (AFRMM): 25% sea transport		1.750
Contribution PIS/PASEP	2,10%	2.253
Contribution COFINS	10,65%	11.425
Tax from circulation of goods and services (ICMS)	18,00%	29.573
TOTAL COST OF IMPORT	164.297	985.782
Operational costs on IMPORT		
Broker fees + administrative costs	667	4.000
Transport from seaport to distribution stock	833	5.000
Average storage in Seaport: 0.65% of CIF (min.)	38	230
Average Demurrage (buffer) 2% of CIF	2.146	12.874
Total cost of goods	167.981	1.007.886
Total cost of goods per unit	167.981	1.007.886
<i>Taxes credit on import</i>	<i>43.252</i>	<i>259.510</i>

ITEM	EUR	BRL
Cost of Import		
Cost of Goods FCA	100.000	600.000
Sea transport	7.000	42.000
Insurance	280	1.680
Cost of Goods CIF Santos	107.280	643.680
Import tax (II)	0,00%	0
Industrial product tax (IPI)	0,00%	0
Sea transport tax (AFRMM): 25% sea transport		1.750
Contribution PIS/PASEP	2,10%	2.253
Contribution COFINS	10,65%	11.425
Tax from circulation of goods and services (ICMS)	18,00%	26.936
TOTAL COST OF IMPORT	149.644	897.865
Operational costs on IMPORT		
Broker fees + administrative costs	667	4.000
Transport from seaport to distribution stock	833	5.000
Average storage in Seaport: 0.65% of CIF (min.)	38	230
Average Demurrage (buffer) 2% of CIF	2.146	12.874
Total cost of goods	153.328	919.968
Total cost of goods per unit	153.328	919.968
<i>Taxes credit on import</i>	<i>40.614</i>	<i>243.685</i>

ITEM	EUR	BRL
Cost of Import		
Cost of Goods FCA	100.000	600.000
Sea transport	7.000	42.000
Insurance	280	1.680
Cost of Goods CIF Santos	107.280	643.680
Import tax (II)	0,00%	0
Industrial product tax (IPI)	0,00%	0
Sea transport tax (AFRMM): 25% sea transport		1.750
Contribution PIS/PASEP	2,10%	2.253
Contribution COFINS	10,65%	11.425
Tax from circulation of goods and services (ICMS)	18,00%	26.936
TOTAL COST OF IMPORT	149.644	897.865
Operational costs on IMPORT		
Broker fees + administrative costs	667	4.000
Transport from seaport to distribution stock	833	5.000
Average storage in Seaport: 0.65% of CIF (min.)	38	230
Average Demurrage (buffer) 2% of CIF	2.146	12.874
Total cost of goods	153.328	919.968
Total cost of goods per unit	153.328	919.968
<i>Taxes credit on import</i>	<i>40.614</i>	<i>243.685</i>

ITEM	EUR	BRL
Sales from Importer		
ICMS	18,00%	39.000
IPI	0,00%	0
PIS/IPASEP	1,65%	3.575
COFINS	7,60%	16.467
Sum of taxes on sales	59.042	354.250
Taxes credit on import	-43.252	-259.510
Net taxes to pay on sales	15.790	94.740
Gross Operating Result	15,18%	32.896
Administrative costs (BRL per container)	500	3.000
Local logistics (BRL per container)	250	1.500
Other variable costs (BRL per container)	83	500
Net Operating Result	14,80%	32.062
CSLL	9,00%	2.886
IRPJ	25,00%	8.016
Net Income	9,77%	21.161
TURNOVER	216.667	1.300.000
SALES PRICE from importer to dealership /	216.667	1.300.000

ITEM	EUR	BRL
Sales from Importer		
ICMS	18,00%	39.000
IPI	0,00%	0
PIS/IPASEP	1,65%	3.575
COFINS	7,60%	16.467
Sum of taxes on sales	59.042	354.250
Taxes credit on import	-40.614	-243.685
Net taxes to pay on sales	18.428	110.565
Gross Operating Result	20,73%	44.911
Administrative costs (BRL per container)	500	3.000
Local logistics (BRL per container)	250	1.500
Other variable costs (BRL per container)	83	500
Net Operating Result	20,34%	44.078
CSLL	9,00%	3.967
IRPJ	25,00%	11.019
Net Income	13,43%	29.091
TURNOVER	216.667	1.300.000
SALES PRICE from importer to dealership /	216.667	1.300.000

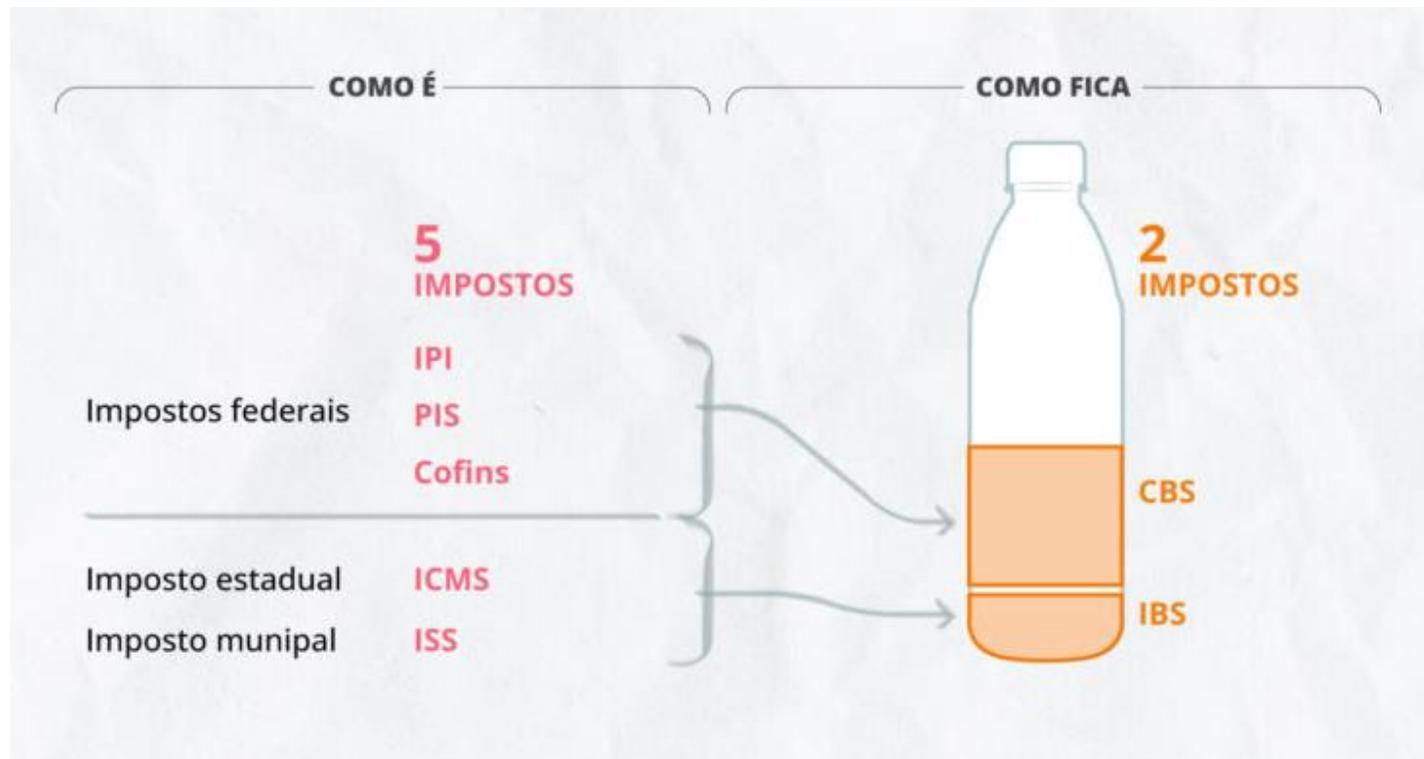
ITEM	EUR	BRL
Sales from Importer		
ICMS	18,00%	35.271
IPI	0,00%	0
PIS/IPASEP	1,65%	3.233
COFINS	7,60%	14.892
Sum of taxes on sales	53.396	320.378
Taxes credit on import	-40.614	-243.685
Net taxes to pay on sales	12.782	76.693
Gross Operating Result	15,23%	29.840
Administrative costs (BRL per container)	500	3.000
Local logistics (BRL per container)	250	1.500
Other variable costs (BRL per container)	83	500
Net Operating Result	14,80%	29.006
CSLL	9,00%	2.611
IRPJ	25,00%	7.252
Net Income	9,77%	19.144
TURNOVER	195.950	1.175.700
SALES PRICE from importer to dealership /	195.950	1.175.700

DAŇOVÁ REFORMA

Postupné zavedení do r. 2033

Cíl reformy: Snížení **administrativní zátěže** (nikoli daňového zatížení, to naopak aktuálně roste)

Netýká se všech daní – některé daně zůstanou (IOF, IPVA, IPTU, atd.)



PRÁVNÍ PROSTŘEDÍ

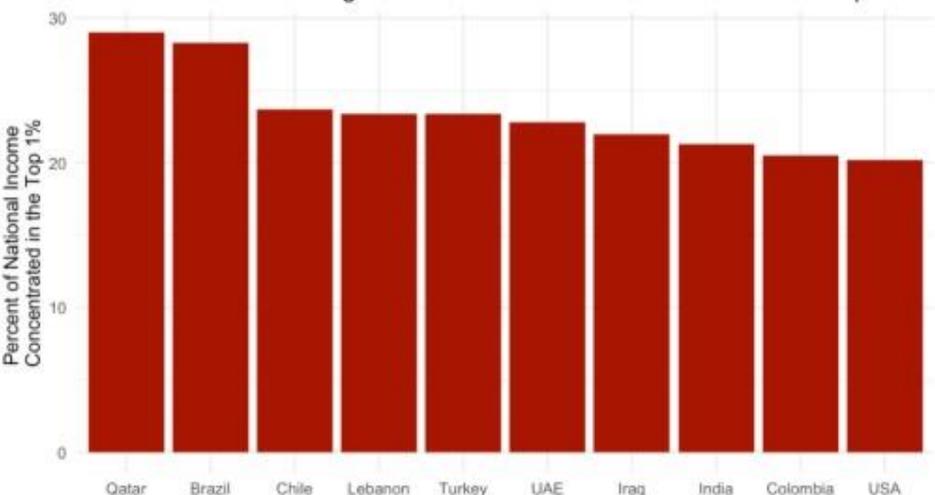
Brazilský právní systém podobně jako americký zakládá na důležitosti soudního precedentu

Důležité, ale stále nedostatečné a pomalé změny posledních let:

- (2018) Legalizace (za určitých podmínek) práce na obdobu ŽL
- Otevření sektoru **zdravotnictví** (2015), **fintech** (2018) a **letectví** (2019) pro zahraniční kapitál
- Implementace Madridského protokolu pro registraci obchodních značek (2019)
- Brazilská obdoba GDPR (2020) – nedávné oboustranné **schválení shody legislativy s EU** = snížení byrokracie pro online, tech, big data firmy
- Federální zákon č. 14,195/21 (2021): zjednodušení zakládání, registrace a vedení společností; mj. autorizace akcií s množným počtem hlasů v korporacích; možnost jmenovat jediného jednatele a nerezidenta jako jednatele; usnadnění devizových dohod, implementace integrovaného systému obnovy majetku
- Velmi **protektivní legislativa pro brazilské distributory** a obchodní zástupce = pozor především na exkluzivní smlouvy (kompenzace, obtížné smlouvu vypovědět)

PRACOVNÍ SÍLA

Brazil Has the Second Highest Amount of Income Concentrated in the Top 1%



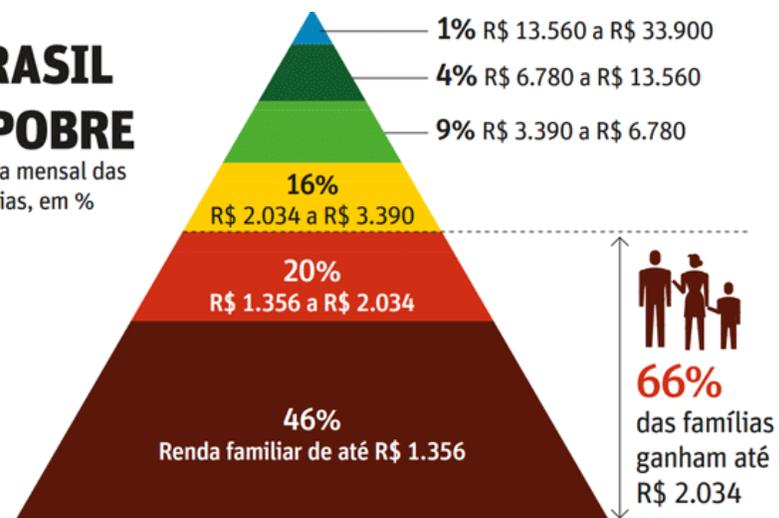
Source: Senado Federal

„Průměrná“ mzda (BRL)

	Privado	Público
Fundamental	1.890,38	2.484,29
Ensino médio	2.185,44	3.273,67
Superior completo	5.909,85	6.916,08
Mestrado	8.008,70	9.012,54
Doutorado	9.220,85	12.909,04

BRASIL É POBRE

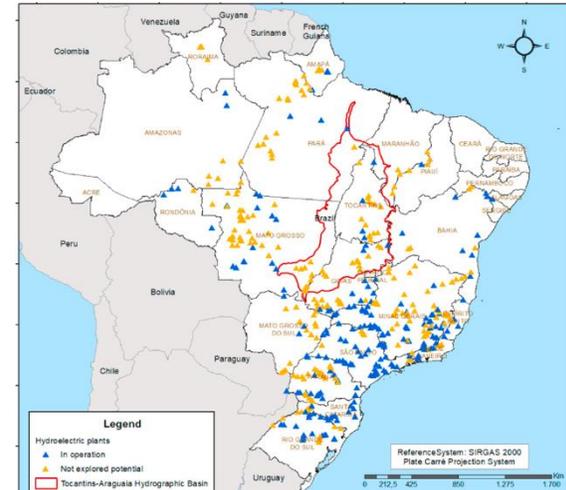
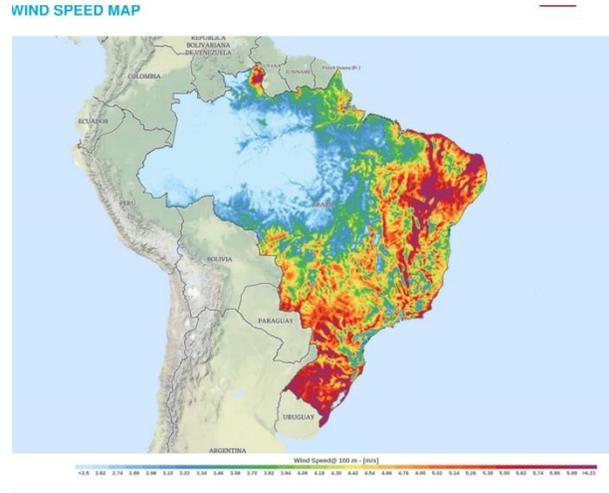
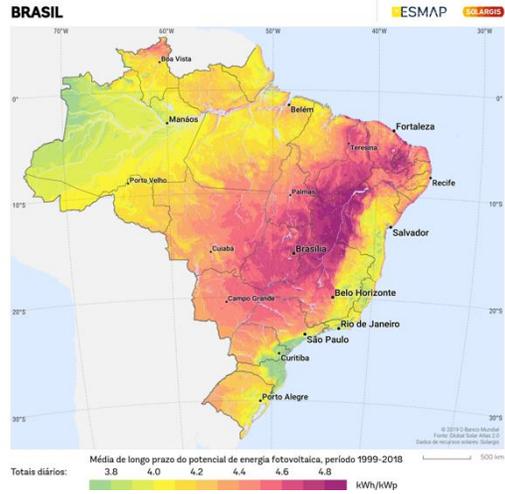
Renda mensal das famílias, em %



PŘÍLEŽITOSTI



OBNOVITELNÉ ZDROJE ENERGIE

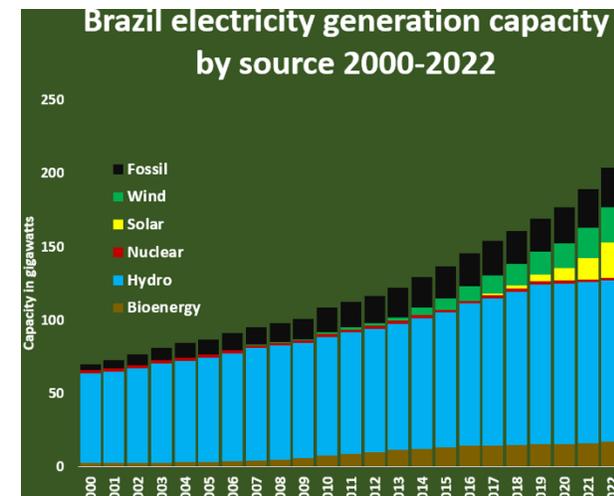
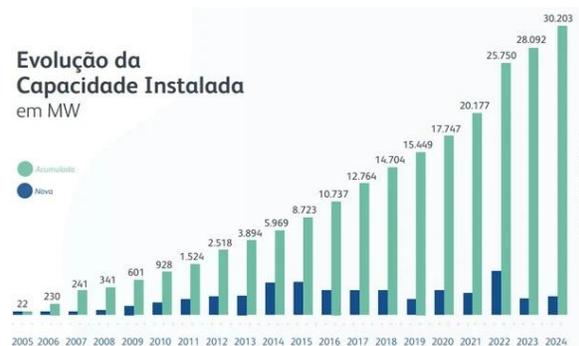
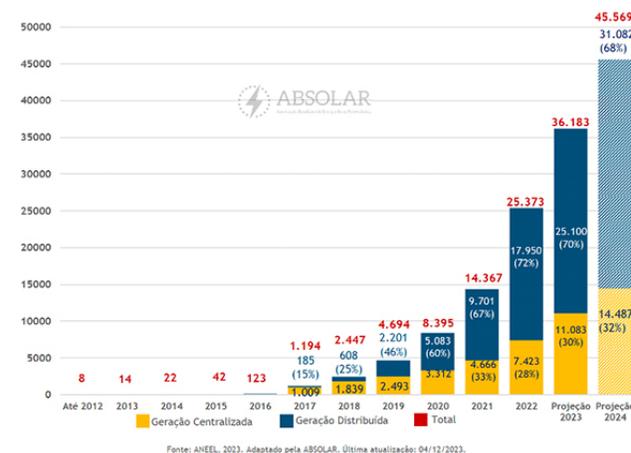


Trendy

Obrovský potenciál pro růst výroby ze všech typů obnovitelných zdrojů, především solárních a eolických

Distribuční infrastruktura nestíhá růst s instalovanou kapacitou

Regulovaný trh vs. rostoucí volný trh



TECHNOLOGIE

Trendy

Otevřenost inovacím a novým technologiím

Kompletní přechod na cloud v byznysu

IoT ve všech odvětvích

Dobré pokrytí 5G

Implementace legislativy pro kybernetickou bezpečnost

Rozšíření kryptoměn

Dostupná kvalifikovaná pracovní síla

Technologická centra

Campinas (SP)

Florianópolis (SC)

São José dos Campos (SP)

Recife (PE)

Belo Horizonte (MG)

Sapucaí Valley (MG)

Příležitosti

Cloud

Budování infrastruktury

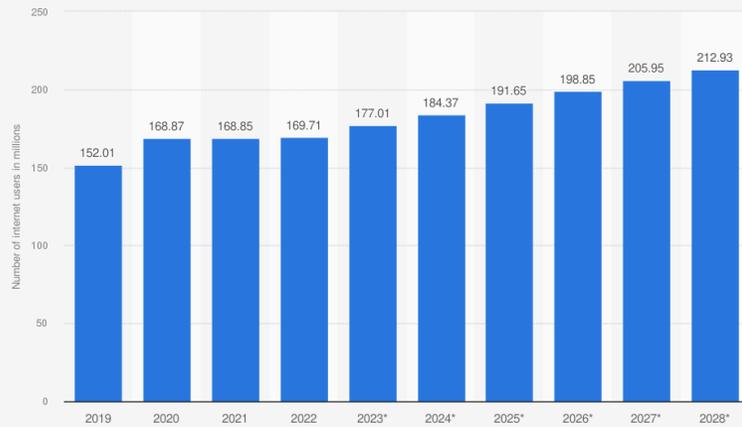
Kybernetická bezpečnost

SaaS

Fintech, Insurtech, Platby, Retailtech

ONLINE

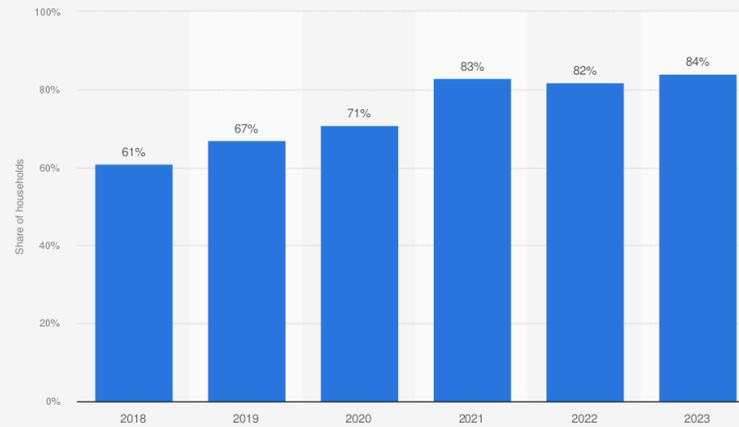
Number of internet users in Brazil from 2019 to 2028 (in millions)



Source
Statista
© Statista 2023

Additional Information:
Brazil; Statista; 2019 to 2028

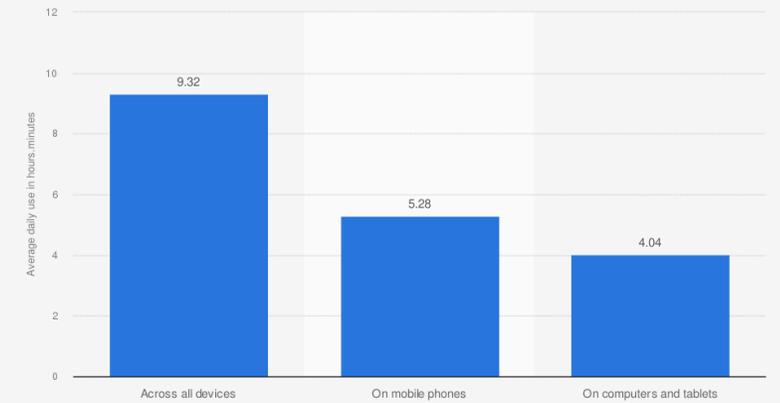
Share of households that used the internet in Brazil from 2018 to 2023



Sources
CETIC; CGI.br
© Statista 2024

Additional Information:
Brazil; 2018 to 2023; 21.271*; Computer-assisted personal interviews (CAPI)

Daily time spent using the internet in Brazil as of 3rd quarter 2022, by device (in hours.minutes)



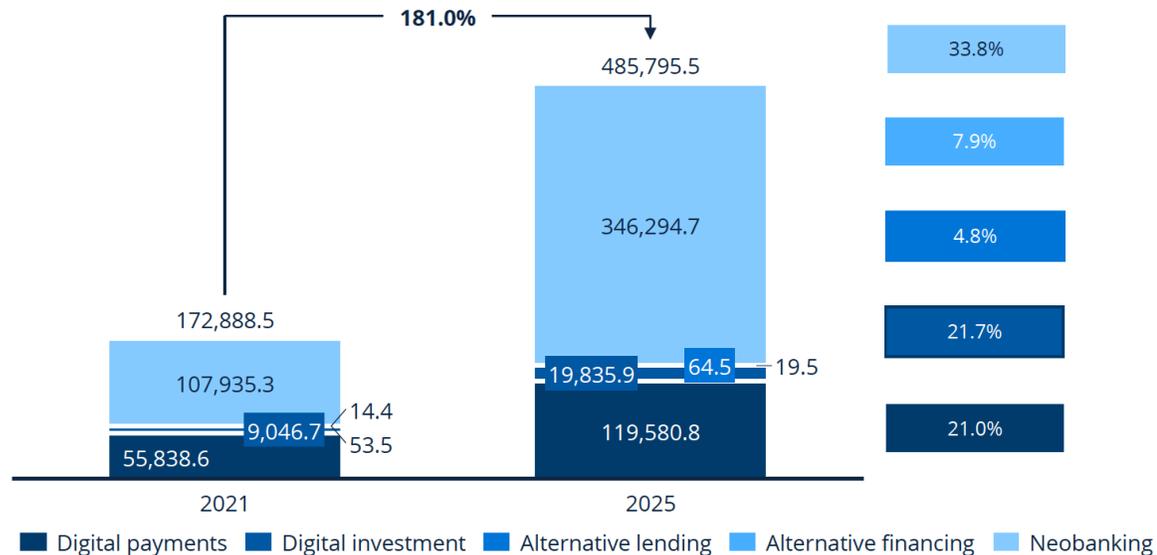
Sources
DataReportal; We Are Social; Meltwater; GWI
© Statista 2023

Additional Information:
Brazil; DataReportal; GWI; Q3 2022; 16 to 64 years

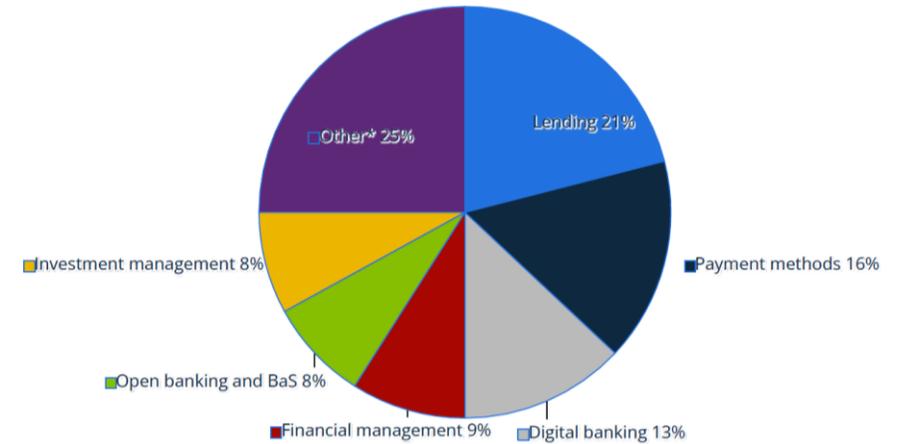
FINTECH: RAKETOVÝ RŮST LOW COST SEGMENTU

“Produkty pro nejnižší třídu a noví *nebankovní* hráči na trhu”

FinTech transaction value in million US\$

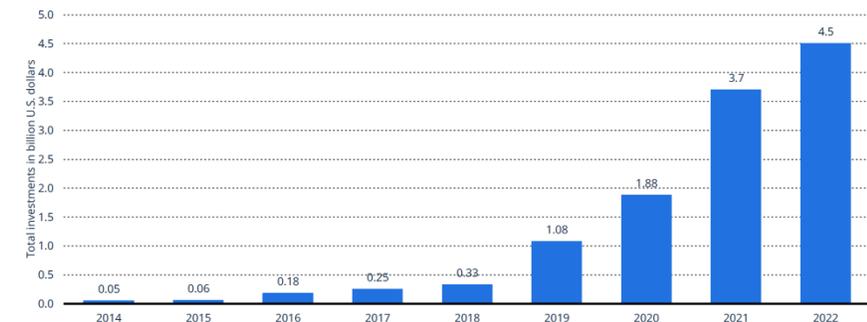


Podíl fintech startupů v Brazílii 2022 podle segmentů

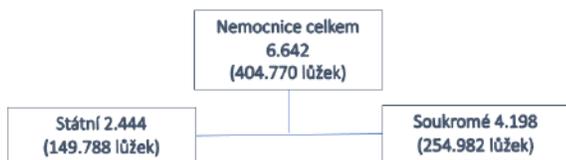


Value of investments in fintech startups in Brazil from 2014 to 2022 (in billion U.S. dollars)

Fintech fundraising value in Brazil 2014-2022



ZDRAVOTNICTVÍ



Počet lůžek a lékařů na 1 000 obyv. je stabilní (1,99 resp. 2,41)

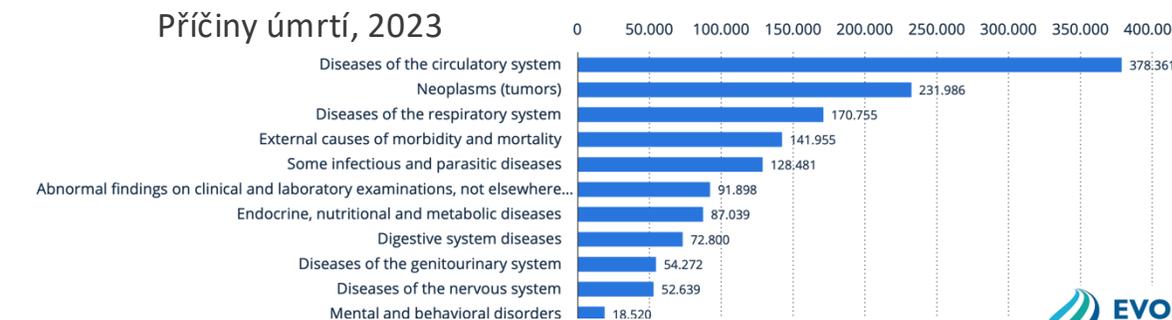
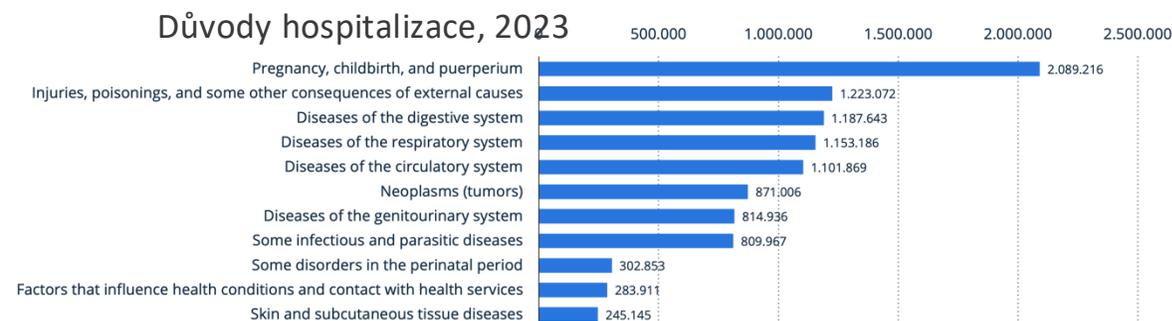
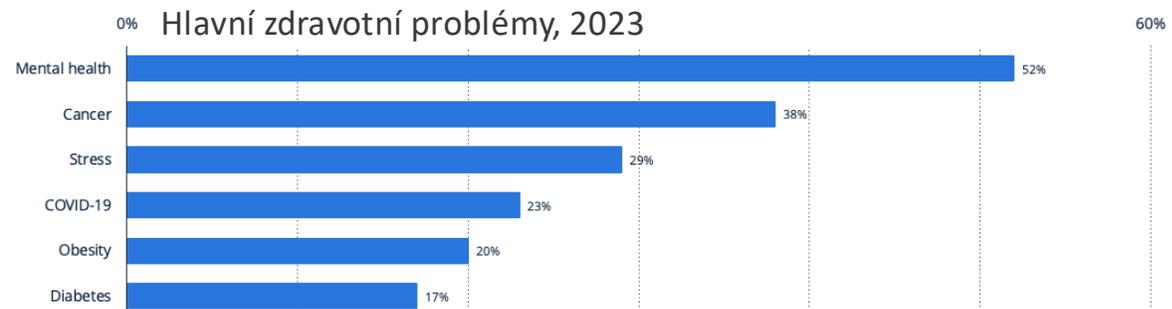
(200mld. USD) Budget 2023: 10% HDP

Většina populace závisí na SUS (bezplatné veřejné zdravotnictví), jen cca 25% Brazilců má soukromé zdravotní pojištění

Veřejné zdravotnictví přitom představuje 40% budgetu sektoru

Pozitivní výhled - příliv investic a růst

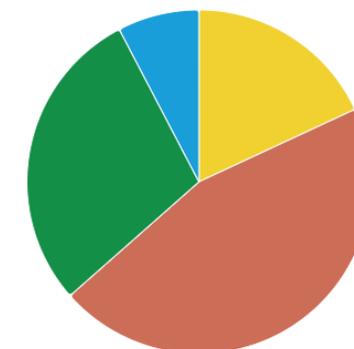
Hlavní zdravotní rizikové faktory = **civilizační choroby**: obezita (25% populace), vysoký tlak (32% populace), rakovina, cukrovka



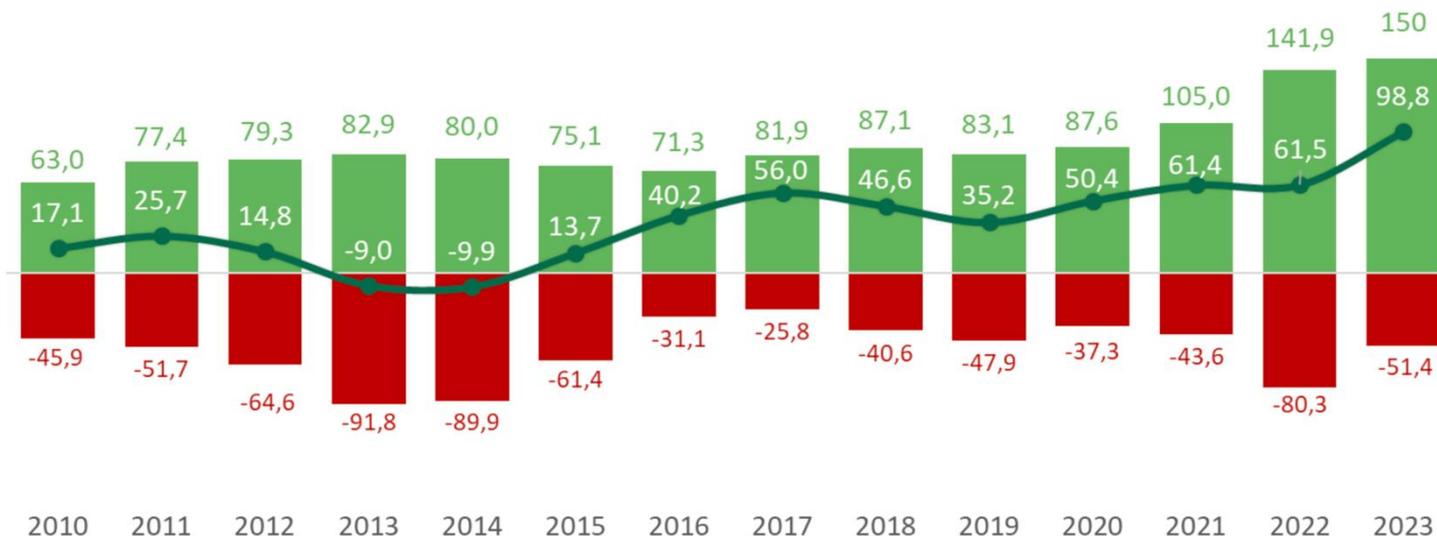
ZEMĚDĚLSTVÍ

- Přes 5 ml. výrobních entit, 70 % z nich má rozlohu do 50 ha, přes 15 ml. lidí
- **350 milionů hektarů** zemědělské půdy (41 % rozlohy země)
- **23 % HDP** (2,23 bl. reálů v 2023), z toho 72 % rostlinná výroba a 28 % živočišná výroba
- Zemědělské komodity = 47,6 % brazilského exportu
- Stabilní růst produkce napříč krizemi, hodnotu ovlivňuje cena komodit a kurz USD
- Obrovský potenciál: klima, rozloha, topografie
- Růst produkce zvyšováním produktivity (výrazně méně odlesňováním)

Zemědělská půda



- Osetá plocha
- Pastviny
- Lesy
- Jiné



Bilance ZO Brazílie (USD mld)

- Zemědělské produkty
- Ostatní produkty
- Výsledná bilance

GLOBÁLNÍ VÝZNAM BRAZILSKÉHO ZEMĚDĚLSTVÍ

- Dnešní produkce uživí 900 milionů lidí
- Potenciál zdvojnásobit objem jen zvýšením efektivity bez navyšování rozlohy zemědělské půdy
- Světová jednička ve vývozu sedmi potravin: sóji (56 % světové produkce), kukuřice (31 %), kávy (27 %), cukru (44 %), pomerančového džusu (76 %), hovězího masa (24 %) a kuřecího masa (33 %)
- Světová dvojka ve výrobě etanolu a bavlny
- Ambice stát se globálním lídrem výroby zelené energie (cukrová třtina → etanol → vodík)

Trendy

velké korporace – konsolidace, rodinné firmy: generační obměna

neadekvátní infrastruktura

inovativní technologie: precizní zemědělství, IoT, AI, GIS, biochemie, trvale udržitelné zemědělství

pokračující odlesňování

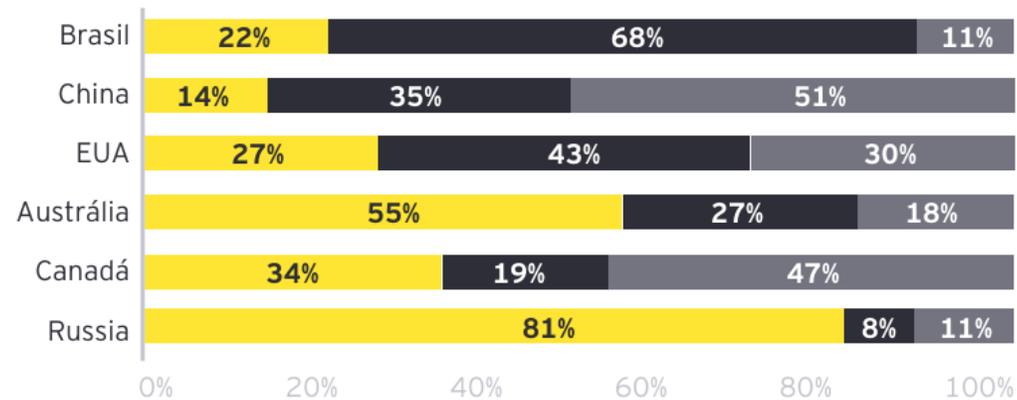
ZEMĚDĚLSTVÍ 4.0: PŘÍLEŽITOSTI PRO ZVÝŠENÍ PRODUKTIVITY



- IOT: tagy (QR, RFID-Radio Frequency identification), integrace zařízení
- GIS: využití satelitních snímků a software pro analýzy v reálném čase: mapování, notifikace, dávkování hnojiv, propojení s managementem zásob
- Autonomní zařízení a automatizace, automatizace, big data
- Software pro řízení a management zemědělské výroby
- Použití dronů (50 tisíc dronů je oficiálně registrovaných v zemědělském využití)
- Inteligentní systémy pro vodohospodářství
- Logistika: infrastruktura, software, management
- Biotechnologie, například upravené minichromozomy, ekologická ochrana

INFRASTRUKTURA & STAVEBNICTVÍ

- 62 % silničních komunikací v nevyhovujícím stavu
- Pouze 30 tisíc kilometrů železnic
- Využití jen 30 % splavných řek
- 85 % zemědělských produktů se přepravuje po silnici
- Logistické ztráty například u sójových bobů a kukuřice jsou ekvivalentní 2,44 % produkce, což odpovídá 4,5 miliardám reálů
- Nedostatek kapacit skladovacích prostor je téměř 100 milionů tun na sklizeň
- Index skladovací kapacity farem je 14 % = silná expozice vůči riziku



- Železniční doprava
- Silniční doprava
- Vodní doprava

BRAZILSKÉ PODNIKATELSKÉ PROSTŘEDÍ



DOPORUČENÝ POSTUP

Brazílie dává smysl jedině pokud se jedná o dlouhodobou strategii

1. Zjistěte a ověřte maximum informací z různých zdrojů pro **kvalifikované rozhodnutí**
 - Daně -> koncové ceny -> **skutečný potenciál trhu** pro Váš produkt
 - Dovoz vs. místní výroba = **business model**
 - Business plán = simulovat a spočítat **reálná čísla** investice, P&L, Cash flow, ROI
2. Lokální partner vs. přímý vstup, víc partnerů, JV, strategická aliance, apod.
3. **„Tropikalizace“ produktu a firmy**
4. **Daňová optimalizace**
5. **Postupný rozvoj** – vybrat region, stát, město kde začít



- Chodte vždy včas, i když Brazilci se často zpozdí
- Buďte **skvěle připraveni**, dobře naladěni, obrňte se trpělivostí, a vždy otevřeni pro improvizaci
- Připravte se na **osobní dotazy** (small talk zájmy, rodina, cestování)
- Na jednání si vždy nechte **dost času**
- Obchodní vyjednávání je velmi věcné
- Díky komplexnosti místního trhu jsou Brazilci velmi **pragmatičtí** a umí dostat protistranu kam potřebují
- Mlčení znamená NE a nepříjemné věci se říkají zaobaleně

NAŠE SLUŽBY

Váš strategický partner



PRŮZKUM TRHU

Začněte správným směrem

- Analýza trhu
- Studie proveditelnosti
- Marketingová a obchodní strategie
- Kompletní byznys plán



ROZVOJ PODNIKÁNÍ

Sdílíme riziko

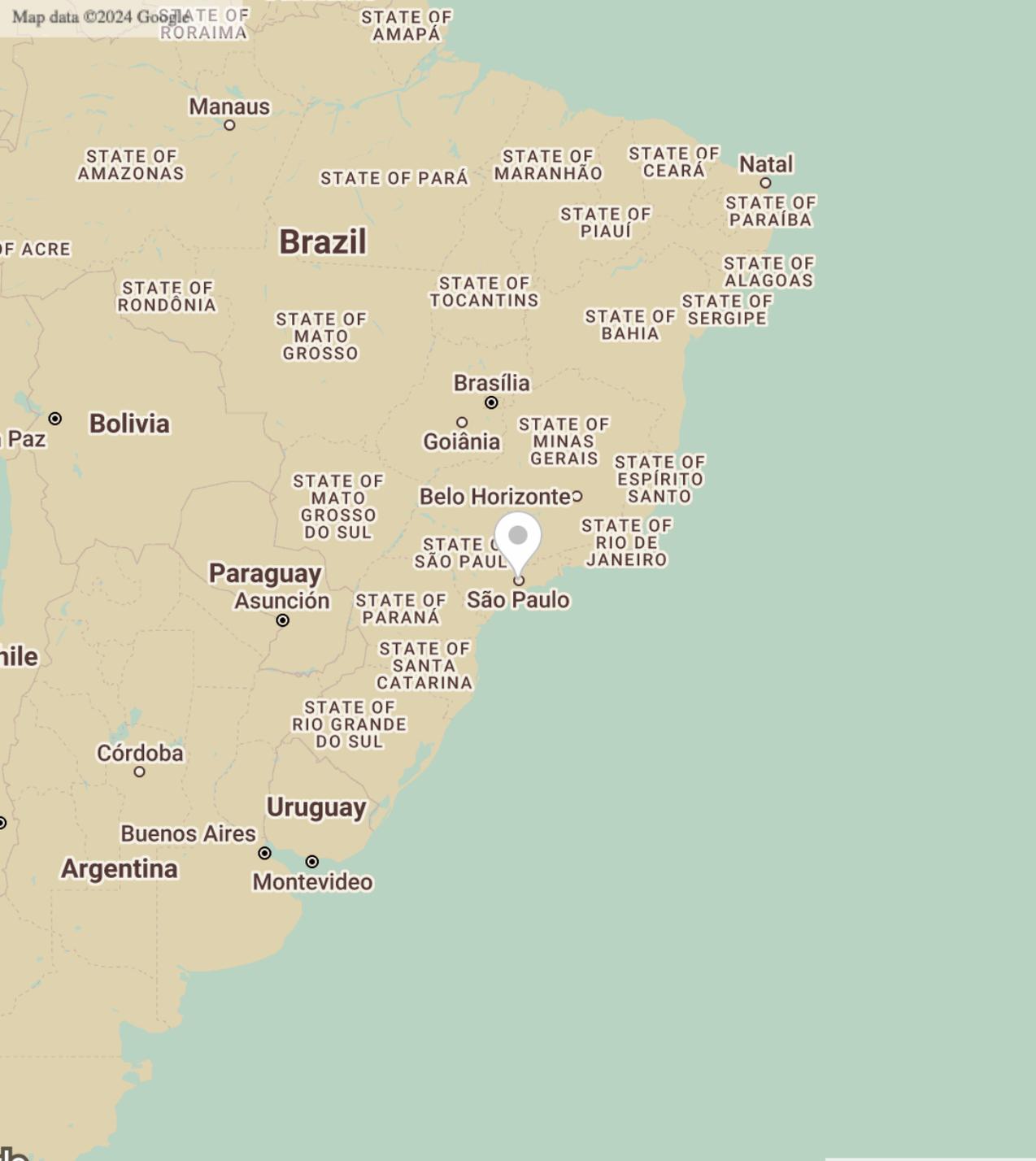
- Společná implementace Vašeho byznysu
- Místní dodavatelský řetězec
- Vedení místní operace
- Obchodní zastoupení
- Kontinuální podpora Vašich aktivit



PORADENSTVÍ

Podpora pro Vaše nejlepší rozhodnutí

- Průběžná podpora Vašich aktivit
- Dlouhodobá udržitelnost růstu Vašeho byznysu
- Neexecutivní role



**EVOLVER
SOLUTIONS**

 +55 11 9 8941 1211

 martin.lostak@evolversolutions.com

 www.evolversolutions.com

