



## Souhrnná teritoriální informace:

# Madagaskar



Zastupitelský úřad 15. 5. 2025 15:55

Madagaskar má prezidentský systém a v čele výkonné moci je prezident Andry Rajoelina. Právní systém je založen na napoleonském zákoníku, ústavě z roku 2010 a na tradičních místních dodatcích.

Madagaskar patří mezi nejchudší země Afriky, i když má velké nerostné bohatství. Mezi hlavní suroviny patří chrom, zlato, grafit, sůl, slída, dřevo, polodrahokamy a drahokamy. Ekonomika je závislá na zemědělství, těžebním průmyslu a na cestovním ruchu.

Po desetiletí se Madagaskar potýkal s pomalým růstem a přetrvávající chudobou, a to zejména v důsledku slabé správy věcí veřejných, nedostatečného rozvoje lidského a fyzického kapitálu a pomalé strukturální transformace. Situaci zhoršují rostoucí klimatické krize a zvýšená zranitelnost vůči vnějším šokům podpořených válkou na Ukrajině a doznívající pandemií COVID-19. Míra obyvatel žijících pod hranicí chudoby převyšuje na Madagaskaru ohromujících 80 %, přičemž průměrná míra chudoby ve zbytku Afriky dosahuje „pouhých“ 42 %. Velmi negativní dopady na madagaskarskou ekonomiku mělo v roce 2022 celkem pět cyklonů a stále přetrvávající sucha na jihu země. Růst madagaskarského HDP se v roce 2023 pohyboval přibližně okolo 4,0 % a v roce 2024 dosáhl 4,5 %. V roce 2023 došlo na Madagaskaru k rozšíření tří dolů na těžbu grafitu, což by mělo mít za následek zvýšenou produkci a s tím související export již v průběhu roku. V roce 2023 došlo k mírnému navýšení objemu exportu v oblasti tradičních artiklů, kterými jsou vanilka, hřebíček, grafit či nikl. V roce 2022 začalo pozvolné ožívování cestovního ruchu, jehož hlavní překážkou jsou přetrvávající nedostatky v oblasti letecké dostupnosti. Tento trend pokračoval i v letech 2023 a 2024. Mezi další sektory mající pozitivní vliv na expanzi madagaskarského hospodářství se řadí i ITC a finanční služby. Za pozitivní z hlediska budoucího ekonomického růstu lze považovat investice Madagaskaru do infrastruktury. Konkrétně se jedná o probíhající výstavbu 240 km dlouhé dálnice spojující hlavní město Antananarivo s Toamasinou. Obě města jsou významnými ekonomickými centry. Spolurealizátorem projektu je Čína a dokončení výstavby je plánováno na rok 2026. Tento projekt tak představuje výrazné oživení madagaskarského stavebního sektoru.

Úředním jazykem je malgaština (malagasy), což je jazyk indonéského původu a od 19. století používá jako písmo latinku. Pracovním jazykem je francouzština; znalost angličtiny se rozšiřuje relativně pomalu.

Na uspořádání obchodních vztahů mezi EU a Madagaskarem se vztahuje prozatímní Dohoda o ekonomickém partnerství (EPA) mezi EU a státy bloku označeného jako ESA uzavřená v roce 2009 s Mauriciem, Madagaskarem, Seychelami a Zimbabwe. Tato EPA začala

| Základní údaje           |                                                                               |
|--------------------------|-------------------------------------------------------------------------------|
| Hlavní město             | Antananarivo                                                                  |
| Počet obyvatel           | 31 mil.                                                                       |
| Jazyk                    | malgaština, francouzština                                                     |
| Náboženství              | tradiční víra (animisté) 52 %, katolíci 20 %, protestanti 20 %, muslimové 7 % |
| Státní zřízení           | prezidentská republika                                                        |
| Hlava státu              | Andry Rajoelina                                                               |
| Hlava vlády              | Christian Ntsay                                                               |
| Název měny               | madagaskarský ariary (MGA)                                                    |
| Cestování                |                                                                               |
| Časový posun             | +1 hodina (zimní čas +2 hodiny)                                               |
| Kontakty ZÚ              |                                                                               |
| Velvyslanec              | Mgr. Tomáš Uličný                                                             |
| Ekonomický úsek          | Ing. Miroslav Veselka, MBA                                                    |
| Konzulární úsek          | Mgr. Michal Jeřábek                                                           |
| CzechTrade               | ne                                                                            |
| Czechinvest              | ne                                                                            |
| Ekonomika                | 2024                                                                          |
| Nominální HDP (mld. USD) | 17,75                                                                         |
| Hospodářský růst (%)     | 4,5                                                                           |
| Inflace (%)              | 7,2                                                                           |
| Nezaměstnanost (%)       | 3                                                                             |



být předběžně prováděna od května 2012. EU je pro Madagaskar největším obchodním partnerem s celkovým podílem 29,1 %.

Na Madagaskaru žije řada místních obyvatel, kteří studovali v bývalém Československu, a tedy umějí česky, nebo slovensky. Někteří z nich zůstali v ČR i několik let po skončení studia. Bývalí „čeští“ studenti na Madagaskaru se zatím starají téměř výhradně pouze o turisty a přírodovědce. Madagaskar patří mezi přiakreditované země Velvyslanectví České republiky v Pretorii a zpracovává se jen v základním rozsahu.



# Kapitoly a podkapitoly:

## 1 Základní informace o teritoriu

- 1.1 Systém vládnutí a politické tendence v zemi
- 1.2 Zahraniční politika země
- 1.3 Obyvatelstvo

## 2 Ekonomika

- 2.1 Základní údaje
- 2.2 Veřejné finance a státní rozpočet
- 2.3 Bankovní systém
- 2.4 Daňový systém

## 3 Obchod a investice

- 3.1 Obchodní vztahy
- 3.2 Přímé zahraniční investice
- 3.3 FTA a smlouvy
- 3.4 Rozvojová spolupráce
- 3.5 Perspektivní obory (MOP)

## 4 Kultura obchodního jednání

- 4.1 Úvod
- 4.2 Oslovení
- 4.3 Obchodní schůzka
- 4.4 Komunikace
- 4.5 Doporučení
- 4.6 Státní svátky

## 5 Základní podmínky pro uplatnění českého zboží na trhu

- 5.1 Vstup na trh
- 5.2 Formy a podmínky působení na trhu
- 5.3 Marketing a komunikace
- 5.4 Problematika ochrany duševního vlastnictví
- 5.5 Trh veřejných zakázek
- 5.6 Platební podmínky, platební morálka a řešení obchodních sporů
- 5.7 Víza, poplatky, specifické podmínky cestování do teritoria
- 5.8 Zaměstnávání občanů z ČR
- 5.9 Veřejní akce

## 6 Kontakty

- 6.1 Kontakty na zastupitelské úřady ČR v teritoriu
- 6.2 Praktická telefonní čísla (záchrana, policie, požárníci, infolinky, apod.)
- 6.3 Důležité internetové odkazy a kontakty



# 1 Základní informace o teritoriu

Podkapitoly:

[1.1 Systém vládnutí a politické tendence v zemi](#)

[1.2 Zahraniční politika země](#)

[1.3 Obyvatelstvo](#)



## 1.1 Systém vládnutí a politické tendence v zemi

Madagaskar (oficiálně Madagaskarská republika) a její nová ústava z roku 2010 zahájila čtvrtou madagaskarskou republiku a byla vnímána jako pokus o upevnění a legitimizaci vlády Andryho Rajoeliny a jeho vlády, která byla nastolena po vojensky podpořeném puči proti bývalému prezidentovi Marcu Ravalomananovi na počátku probíhající vnitrostátní politické krize.



## 1.2 Zahraniční politika země

V rámci 11. EDF bylo pro Madagaskar vyhrazeno 518 mil. EUR: Nad tento rámec EU poskytla dalších 8 mil. EUR na zmírnění následků cyklónu ENAWO. Podpora EU se soustředila na projekty ve třech tematických okruzích: 1) dobré vládnutí a posílení institucí, 2) budování infrastruktury a energetických zdrojů potřebných pro hospodářský rozvoj, 3) rozvoj venkova. Další oblastí spolupráce mezi EU a Madagaskarem je námořní bezpečnost. Pro roky 2020 a 2021 EU odsouhlasila přímou rozpočtovou podporu ve výši 21 mil. EUR (jde zejména o zmírnění dopadů COVID-19). Programování na léta 2021-27 v rámci NDICI je zatím ve skluzu v důsledku pandemie. Na uspořádání obchodních vztahů mezi EU a Madagaskarem se vztahuje prozatímní Dohoda o ekonomickém partnerství (EPA) mezi EU a státy bloku označeného jako ESA (East and Southern Africa), uzavřená v roce 2009 s Mauriciem, Madagaskarem, Seychelami a Zimbabwe. Tato dohoda začala být provizorně prováděna od května 2012 a Evropský parlament ji schválil 17. 1. 2013. Jednání o plnohodnotné EPA s celým blokem ESA (kromě výše uvedených zemí jde ještě o Džibutsko, Etiopii, Eritreu, Komory, Súdán a Zambii) příliš nepostupují.



## 1.3 Obyvatelstvo

Madagaskar má 31 mil. obyvatel, z nichž 99 % jsou Malgaši. Hustota zalidnění je 52 obyv./km<sup>2</sup>. Mezi náboženství se řadí animismus 52%, křesťanství 41%, islám 7%.



## 2 Ekonomika

Podkapitoly:

[2.1 Základní údaje](#)

[2.2 Veřejné finance a státní rozpočet](#)

[2.3 Bankovní systém](#)

[2.4 Daňový systém](#)



## 2.1 Základní údaje

| Ukazatel                          | 2022   | 2023   | 2024   | 2025   | 2026   |
|-----------------------------------|--------|--------|--------|--------|--------|
| Růst HDP (%)                      | 3,8    | 3,99   | 4,5    | 4,7    | 4,9    |
| HDP/obyv. (USD/PPP)               | 1810   | 1900   | 1980   | 2050   | 2140   |
| Inflace (%)                       | 8,16   | 9,87   | 7,4    | 7      | 7,1    |
| Nezaměstnanost (%)                | 3,19   | 3,1    | 3      | 2,8    | 2,8    |
| Export zboží (mld. USD)           | 3,424  | 2,988  | 2,752  | 2,882  | 3,033  |
| Import zboží (mld. USD)           | 4,636  | 4,151  | 4,333  | 4,295  | 4,359  |
| Saldo obchodní bilance (mld. USD) | -0,97  | -0,949 | -1,371 | -1,199 | -1,105 |
| Průmyslová produkce (% změna)     | N/A    | N/A    | N/A    | N/A    | N/A    |
| Populace (mil.)                   | 28,87  | 29,64  | 31,10  | 31,22  | 32,02  |
| Konkurenceschopnost               | N/A    | N/A    | N/A    | N/A    | N/A    |
| Exportní riziko OECD              | 07.VII | 07.VII | 07.VII | 07.VII | N/A    |

Zdroj: EIU, OECD, IMD



## 2.2 Veřejné finance a státní rozpočet

| Veřejné finance                 | 2024   |
|---------------------------------|--------|
| Saldo státního rozpočtu (% HDP) | -3,3   |
| Veřejný dluh (% HDP)            | 51,3   |
| Bilance běžného účtu (mld. USD) | -1,086 |
| Daně                            | 2025   |
| PO                              | 20 %   |
| FO                              | 0-20 % |
| DPH                             | 20 %   |



## 2.3 Bankovní systém

Na Madagaskaru v současné době působí jedenáct komerčních bank, z nichž devět jsou dceřiné společnosti zahraničních bank. Bankovní sektor je vysoce koncentrovaný, čtyři hlavní banky drží 86 % úvěrů. Míra rozšíření bankovníctví (tj. přístup dospělých k bankovnímu účtu nebo službě mobilních peněz) se pohybuje kolem 18 procent, což je jedna z nejnižších hodnot v subsaharské Africe. V květnu 2024 činila aktiva všech jedenácti bank přibližně 3,3 miliardy dolarů, což představuje cca 28 procent HDP. Úvěry soukromému sektoru činily 2,4 miliardy dolarů, tj. 72,7 procenta celkových aktiv a 20,4 procenta HDP. V červenci 2020 parlament schválil nové zákony o bankovníctví a pojišťovnictví. Cílem těchto zákonů je zajistit větší ochranu zákazníků tím, že nařizují větší transparentnost nabízených služeb, vyžadují, aby společnosti zabezpečily své IT systémy, a poskytují nástroje pro odhalování praní špinavých peněz a financování terorismu.



## 2.4 Daňový systém

(pokud možno využít Deloitte tax guides and highlights, dostupné na webu <https://dits.deloitte.com/#TaxGuides>)

1 odst. Daňový systém přehledný/nepřehledný, stabilní/nestabilní.

2 odst. Zdanění FO (celkové a kdo to nese), PO, DPH.

3 odst. Očekávaný vývoj.



## 3 Obchod a investice

Podkapitoly:

[3.1 Obchodní vztahy](#)

[3.2 Přímé zahraniční investice](#)

[3.3 FTA a smlouvy](#)

[3.4 Rozvojová spolupráce](#)

[3.5 Perspektivní obory \(MOP\)](#)



### 3.1 Obchodní vztahy

#### Obchodní vztahy s ČR

|                         | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 |
|-------------------------|------|------|------|------|------|
| Import z ČR (mld. CZK)  | 0,02 | 0,03 | 0,05 | 0,06 | 0,07 |
| Export do ČR (mld. CZK) | 0,12 | 0,14 | 0,12 | 0,21 | 0,25 |
| Saldo s ČR (mld. CZK)   | 0,1  | 0,11 | 0,07 | 0,15 | 0,18 |

Zdroj: ČSÚ

#### TOP 5 položek importu z ČR

| SITC 3 | Název zboží                                                                            | Hodnota (mil. CZK) | Podíl z celku (%) |
|--------|----------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|-------------------|
| 752    | Zařízení k automat. zpracování dat, jednotky periferní                                 | 14                 | 21,24             |
| 874    | Přístroje měřicí, kontrolní, analyzační, řídicí j. n.                                  | 12                 | 18,20             |
| 764    | Zařízení telekomunikační, příslušenství přístrojů pro záznam, reprodukci zvuku, obrazu | 11                 | 16,69             |
| 772    | Přístr. elek. ke spínání ap. obvodů elek., odpory aj.                                  | 10                 | 15,17             |
| 022    | Mléko, smetana a mléčné výrobky (ne máslo a sýry)                                      | 4                  | 6,07              |

Zdroj: ČSÚ

#### TOP 5 položek exportu do ČR

| SITC 3 | Název zboží                                                | Hodnota (mil. CZK) | Podíl z celku (%) |
|--------|------------------------------------------------------------|--------------------|-------------------|
| 683    | Nikl                                                       | 76                 | 30,43             |
| 075    | Koření                                                     | 55                 | 21,79             |
| 845    | Součásti oděvní z materiálu textilního i pletené ap.       | 30                 | 11,78             |
| 037    | Ryby, korýši, měkkýši ap. upravení nebo konzervovaní j. n. | 14                 | 5,56              |
| 057    | Ovoce a ořechy (ne olejnaté) čerstvé, sušené               | 10                 | 4,19              |

Zdroj: ČSÚ

#### Obchodní vztahy s EU

|                         | 2020   | 2021   | 2022    | 2023    | 2024   |
|-------------------------|--------|--------|---------|---------|--------|
| Import z EU (mil. EUR)  | 533,33 | 559,67 | 738,77  | 750,78  | 717,4  |
| Export do EU (mil. EUR) | 869,27 | 924,27 | 1175,57 | 1068,02 | 1007,3 |
| Saldo s EU (mil. EUR)   | 335,94 | 364,6  | 436,79  | 317,23  | 289,9  |

Zdroj: Evropská komise

#### Obchodní vztahy se zeměmi mimo EU

|                                    | 2020     | 2021    | 2022     | 2023     | 2024    |
|------------------------------------|----------|---------|----------|----------|---------|
| Import ze zemí mimo EU (mil. EUR)  | 2171,09  | 2931,28 | 3549,53  | 3455,19  | 3287,78 |
| Export do zemí mimo EU (mil. EUR)  | 870,65   | 1493,68 | 1991,63  | 2126,01  | 1536,37 |
| Saldo se zeměmi mimo EU (mil. EUR) | -1300,44 | -1437,6 | -1557,89 | -1329,18 | -1751,4 |



---

Zdroj: EIU, Eurostat



### 3.2 Přímé zahraniční investice

Příliv přímých zahraničních investic na Madagaskar v posledních letech klesal v důsledku politické krize v zemi a v kontextu náročného globálního prostředí tento trend pokračoval. Politické a institucionální reformy a infrastrukturní projekty, od nichž se očekávalo zlepšení investičního prostředí, se zatím neuskutečnily (U.S. Department of State). Podle zprávy UNCTAD o světových investicích za rok 2023 přiteklo do země v roce 2022 396 milionů USD přímých zahraničních investic, o rok dříve to bylo 358 milionů USD. Na konci stejného období dosáhl stav přímých zahraničních investic 9,1 miliardy USD, což představuje přibližně 59,7 % HDP země. Hlavními investory v zemi jsou Mauricius, Čína, Nizozemsko a Francie (MMF). Hlavní investiční příležitosti se týkají těžebního průmyslu, infrastruktury, textilního průmyslu, energetiky, cestovního ruchu a zemědělského podnikání.

PZI České republiky na Madagaskaru nejsou v této chvíli evidovány.



### 3.3 FTA a smlouvy

#### Smlouvy s EU

Případná FTA a bilaterální či jiné smlouvy, vyjmenovat důležitou smluvní základnu a okomentovat ty nejdůležitější a popsat, co z toho pro vzájemný obchod vyplývá.

#### Smlouvy s ČR

Smluvní základna + komentář obecně a komentář k nejdůležitějším smlouvám a co z nich vyplývá.



### 3.4 Rozvojová spolupráce

Rozvojová pomoc pro Madagaskar je důležitou součástí mezinárodního úsilí o zlepšení podmínek v této zemi, která čelí různým socioekonomickým výzvám. Mezinárodní organizace, jako je Světová banka, Mezinárodní měnový fond (MMF) a Organizace spojených národů (OSN), spolu s jednotlivými zeměmi, poskytují finanční a technickou pomoc Madagaskaru prostřednictvím různých programů a projektů. Tato pomoc se obvykle zaměřuje na podporu hospodářského rozvoje, snižování chudoby, ochranu životního prostředí, posílení zdravotního systému, rozvoj infrastruktury, vzdělávání a zlepšení životních podmínek místního obyvatelstva. Konkrétní projekty mohou zahrnovat budování škol a nemocnic, podporu zemědělství a diverzifikaci ekonomiky, ochranu biodiverzity a zlepšení přístupu k čisté vodě a hygienickým zařízením.

Prakticky jediným nástrojem rozvojové pomoci ČR jsou na Madagaskaru tzv. malé lokální projekty (MLP) do výše 500 tis. Kč. V roce 2024 však na Madagaskaru nedošlo k realizaci žádného MLP.



## 3.5 Perspektivní obory (MOP)

### ► Zemědělství a potravinářství

Madagaskar má obrovský potenciál v zemědělském odvětví, včetně produkce kávy, vanilky, rýže a dalších plodin. Českým společnostem se nabízí investice do zemědělských projektů, zpracování potravin nebo technologií pro zvyšování výnosů.

### ► Turistický průmysl

Madagaskar je známý svou exotickou přírodou a biodiverzitou. Jak již bylo zmíněno, investice do hotelových komplexů, turistických atrakcí nebo ekoturismu mohou být zajímavé pro české společnosti z oblasti turismu.

### ► Energetika

Existuje velký potenciál v oblasti obnovitelných zdrojů energie, jako je solární a větrná energie. České firmy mohou přinést své know-how v oblasti energetiky a investovat do projektů na rozvoj infrastruktury obnovitelných zdrojů energie.

### ► Těžba a průzkum nerostných surovin

Madagaskar má bohaté zásoby nerostných surovin, včetně zlata, drahých kamenů a vzácných kovů. Pro české firmy můžou být zajímavé investice do těžebních projektů nebo průzkumu.

### ► Infrastruktura

Madagaskar nezbytně potřebuje rozsáhlé investice do infrastruktury (silnice, přístavy a letiště). České firmy, které se specializují na stavební a infrastrukturní projekty, by mohly najít příležitosti pro spolupráci s místními partnery nebo vládními institucemi.



## 4 Kultura obchodního jednání

Podkapitoly:

[4.1 Úvod](#)

[4.2 Oslovení](#)

[4.3 Obchodní schůzka](#)

[4.4 Komunikace](#)

[4.5 Doporučení](#)

[4.6 Státní svátky](#)



## 4.1 Úvod

Kultura jednání na Madagaskaru je často ovlivněna mnoha faktory, včetně historie, tradic, hodnot a sociálních norem. Je vždy dobré si uvědomit, že Madagaskar je rozmanitý a každý jedinec může mít odlišné preference a styl jednání. Nicméně, respektování místních zvyklostí a hodnot je klíčové pro úspěšné jednání na Madagaskaru.



## 4.2 Oslovení

Nutností je osobní kontakt s madagaskarskou protistranou. Vedle toho se naskýtá možnost využít kontaktů na malgašskou komunitu bývalých studentů buď v ČR nebo přímo na Madagaskaru. Velkou výhodou je znalost francouzštiny.



## 4.3 Obchodní schůzka

Oslovování madagaskarských partnerů by mělo být provedeno s ohledem na jejich kulturu a tradice. Zde je několik způsobů, jak vhodně oslovit madagaskarské partnery:

Použijte formální oslovení: Je vhodné začít oslovením "Bonjour" (Dobrý den) následovaným formálním oslovením, jako je "Monsieur" (pro muže) nebo "Madame" (pro ženy), doplněné jejich příjmením. Pokud jste si bližší, můžete přejít na neformální oslovení, pokud vám to váš partner dovolí.

Privítejte se: Při prvním setkání je důležité přivítat svého madagaskarského partnera srdečným pozdravem. Můžete použít stisk ruky, objetí nebo jemné pokleknutí, zejména pokud se jedná o starší osobu nebo autoritu.

Představte se: Představte se svým celým jménem a popřípadě i se svou pozicí a organizací, kterou zastupujete. Madagaskarci ocení formální a zdvořilé představení.

Buďte zdvořilí a trpěliví: Během komunikace je důležité zachovávat zdvořilost a respekt vůči svým madagaskarským partnerům. Buďte trpěliví a pozorní, nechte prostor pro dialog a respektujte jejich názory a postoje.

Oceněte místní kulturu: Pokud projevíte zájem o místní kulturu, tradice nebo jazyk, madagaskarští partneři to obvykle ocení. To může posílit vaše vztahy a vzájemné porozumění.

Pamatujte na osobní mezery: Madagaskarci mohou preferovat blízký fyzický kontakt a mohou mít tendenci se při komunikaci přiblížit. Respektujte osobní mezery svých partnerů a pokud si přejí vzdálenější kontakt, přizpůsobte se jim.

Těmito způsoby oslovování můžete vytvořit příjemné a respektující prostředí pro komunikaci s vašimi madagaskarskými partnery. Je vždy důležité mít na paměti místní kulturní normy a respektovat je.



## 4.4 Komunikace

Při jednání na Madagaskaru, pokud neovládáte malgaština (hlavní jazyk Madagaskaru) nebo francouzštinu (druhý nejrozšířenější jazyk), může být užitečné mít s sebou tlumočníka. Francouzština je rozšířená, zejména ve městech a mezi vzdělanějšími vrstvami populace. V některých turistických oblastech mohou být lidé se základní znalostí angličtiny, ale obecně není angličtina tak běžná jako v jiných zemích.

Při komunikaci s Madagaskarci je důležité respektovat místní zvyklosti a tradice. Některá témata, jako je náboženství, politika a osobní otázky, by mohla být vnímána jako citlivá. Je vhodné vyhnout se těmto tématům, pokud nejsou vaším partnerem způsobena.

Nejlepší způsob komunikace závisí na situaci a preferencích vašich madagaskarských partnerů. V obchodním prostředí může být osobní setkání nejlepší volbou, zejména pokud jde o uzavírání obchodů a budování vztahů. E-mail může být také účinným způsobem komunikace, zejména pokud je váš partner vzdálený. Telefonní hovory mohou být také užitečné, pokud potřebujete rychlou komunikaci.



## 4.5 Doporučení

Pokud podnikatelé chtějí prorazit na Madagaskaru, je důležité mít komplexní porozumění místnímu prostředí, kultuře a ekonomickým podmínkám. Zde jsou některá doporučení pro úspěšné podnikání na Madagaskaru:

**Studujte trh:** Důkladně zkoumejte madagaskarský trh a jeho potenciál pro váš produkt nebo službu. Zjistěte, kdo jsou vaši konkurenti, kdo jsou vaši potenciální zákazníci a jaké jsou místní obchodní zvyklosti.

**Budujte vztahy:** Na Madagaskaru jsou vztahy velmi důležité pro úspěch podnikání. Investujte čas do budování důvěry a dobrých vztahů s místními obchodními partnery, zákazníky a úřady.

**Respektujte místní kulturu:** Místní kultura, tradice a hodnoty mají velký vliv na podnikání na Madagaskaru. Respektujte místní zvyklosti a normy, a snažte se integrovat do místního prostředí.

**Rozvíjejte místní znalosti:** Spolupracujte s místními poradci, zaměstnanci nebo obchodními partnery, kteří mají hlubší znalost místního trhu a prostředí. Jejich znalosti a zkušenosti vám mohou pomoci lépe porozumět místním podmínkám a uspět.

**Buďte trpěliví a flexibilní:** Podnikání na Madagaskaru může být složité a může vyžadovat trpělivost a flexibilitu. Buďte otevření změnám a přizpůsobte své strategie podle aktuálních podmínek.

**Zvažte sociální odpovědnost podnikání:** Aktivity spojené se sociální odpovědností podnikání mohou být na Madagaskaru velmi dobře přijaty. Zvažte zapojení do projektů, které přinášejí prospěch místní komunitě nebo podporují ochranu životního prostředí.

**Získejte povolení a dodržujte zákony:** Při podnikání na Madagaskaru je důležité získat veškerá potřebná povolení a dodržovat místní zákony a předpisy. Pracujte s místními odborníky nebo právníky, abyste se ujistili, že vaše podnikání je v souladu s místními předpisy.



## 4.6 Státní svátky

Na Madagaskaru se slaví několik státních svátků, které jsou důležité pro místní kulturu a tradice. Zde je seznam některých hlavních státních svátků:

Den nezávislosti (Fête de l'Indépendance) - 26. června: Oslava získání nezávislosti na Francii v roce 1960.

Den práce (Fête du Travail) - 1. května: Oslava mezinárodního svátku práce.

Den republiky (Fête de la République) - 30. prosince: Oslava vyhlášení republiky v roce 1975.



# 5 Základní podmínky pro uplatnění českého zboží na trhu

Podkapitoly:

[5.1 Vstup na trh](#)

[5.2 Formy a podmínky působení na trhu](#)

[5.3 Marketing a komunikace](#)

[5.4 Problematika ochrany duševního vlastnictví](#)

[5.5 Trh veřejných zakázek](#)

[5.6 Platební podmínky, platební morálka a řešení obchodních sporů](#)

[5.7 Víza, poplatky, specifické podmínky cestování do teritoria](#)

[5.8 Zaměstnávání občanů z ČR](#)

[5.9 Veletrhy a akce](#)



## 5.1 Vstup na trh

Banky, finanční instituce, pojišťovny a telekomunikační společnosti musí před vstupem na trh splňovat předpisy specifické pro zahraniční společnosti. Ostatní podniky však mohou na madagaskarský trh volně vstupovat, pokud dodržují místní zákony. Je běžnou praxí, že zahraniční obchodní zájmy spolupracují s místním zástupcem nebo partnerem, i když to není povinné. Vzhledem k tomu, že v posledních letech přibývá podvodů, je však vhodné, aby společnosti před uzavřením smluv provedly hloubkovou kontrolu prostřednictvím třetích stran, jako jsou právní kanceláře nebo auditoři. Subjekty, které mohou přinést vlastní kapitál - vlastní kapitál nebo úvěrové prostředky - jsou na Madagaskaru vřele přijímány, protože jak vláda, tak subjekty soukromého sektoru mají zájem přilákat na Madagaskar přímé zahraniční investice (PZI). Možnosti financování na Madagaskaru jsou omezené, protože většina madagaskarských bank je kontrolována zahraničními mateřskými společnostmi.



## 5.2 Formy a podmínky působení na trhu

Formy působení a jejich výhody/nevýhody (s.r.o., a.s., joint ventures...), využívání místních zástupců, podmínky pro zřízení kanceláře, reprezentace.



## 5.3 Marketing a komunikace

Doporučené reklamní a PR a HR agentury v zemi (pokud jsou)

Jaké reklamní kanály úspěšné firmy většinou používají (FB, TW, Instagram, TV, Rozhlas, Web, tiskoviny, billboardy a další reklamní plochy)



## 5.4 Problematika ochrany duševního vlastnictví

Právní rámec Madagaskar má zákony, které upravují ochranu IP, ale jejich implementace a vymáhání je často nedostatečné. Země je signatářem některých mezinárodních dohod (např. Pařížská úmluva, Bernská úmluva), ale místní infrastruktura pro ochranu práv není ještě plně rozvinutá. Vymáhání práv Problémy s korupcí, omezené zdroje a nedostatek odborníků znamenají, že porušování práv je často přehlíženo nebo špatně postihováno. To odrazuje investory i tvůrce. Povědomí a vzdělávání Veřejnost a podnikatelská sféra často nemají dostatečné povědomí o důležitosti IP a o tom, jak si práva chránit. To vede k častému neoprávněnému využívání cizích děl. S rostoucími internetovými službami a dostupností digitálního obsahu roste i pirátství — nelegální kopírování softwaru, filmů nebo hudby, což snižuje motivaci tvůrců.



## 5.5 Trh veřejných zakázek

V červenci 2024 zahájila madagaskarská vláda komplexní reformu veřejných zakázek, podporovanou Africkou rozvojovou bankou (AfDB) a Světovou bankou. Cílem je dosáhnout certifikace podle Mezinárodní metodologie hodnocení systémů veřejných zakázek (MAPS), což je mezinárodní standard pro efektivitu veřejných zakázek. Reforma zahrnuje zlepšení efektivity, transparentnosti a integrity celého systému veřejných zakázek v zemi.



## 5.6 Platební podmínky, platební morálka a řešení obchodních sporů

Na Madagaskaru jsou běžné platební lhůty mezi firmami většinou 30 až 60 dní od vystavení faktury. U veřejných zakázek může být lhůta delší, někdy až 90 dní, což může způsobovat napětí mezi dodavateli a odběrateli. Nejčastějšími způsoby plateb jsou bankovní převody, méně často hotovostní platby, zejména u menších podniků a na venkově. U větších kontraktů se často požaduje složení zálohy či bankovní záruky, aby byla zajištěna platební jistota. Platební morálka v Madagaskaru je poměrně nestabilní, což odráží celkovou ekonomickou situaci a problémy s likviditou. Zpoždění plateb je poměrně časté, zejména v sektoru veřejných zakázek, kde bývají problémy se zpožděnými platbami ze strany státních institucí. To může způsobovat problémy malým a středním podnikům, které jsou závislé na pravidelných příjmech pro udržení provozu. U nebankovních subjektů a v méně formalizovaných obchodních vztazích je vyšší riziko neuhrazení faktur. Doporučuje se využívat mediaci a arbitráž, které jsou rychlejší a méně nákladné než soudní spory. Na Madagaskaru existují instituce podporující mediaci, i když nejsou tak rozvinuté jako v některých jiných zemích. Soudy mohou řešit spory, ale proces je často pomalý a zatížený byrokracií. Také může být problematické vymáhání rozsudků kvůli omezeným zdrojům a někdy korupci. U zahraničních obchodních vztahů se často využívá mezinárodních arbitrážních institucí (např. ICC, UNCITRAL), aby se předešlo nejistotě v místních soudních postupech.



## 5.7 Víza, poplatky, specifické podmínky cestování do teritoria

Veškeré informace naleznete na webu Velvyslanectví ČR v Pretorii [www.mzv.gov.cz/pretoria](http://www.mzv.gov.cz/pretoria)



## 5.8 Zaměstnávání občanů z ČR

Pro české občany, kteří chtějí na Madagaskaru pracovat, je nezbytné získat pracovní povolení (autorisation de travail). Nejprve je potřeba mít platné vízum pro dlouhodobý pobyt (pracovní vízum). Žadatel o pracovní povolení obvykle musí předložit smlouvu o zaměstnání, potvrzení o kvalifikaci a někdy i lékařské potvrzení. Žádosti o povolení podává zaměstnavatel na místní úřady, obvykle na Ministerstvo práce a sociálních věcí Madagaskaru. Zaměstnání cizinců na Madagaskaru je regulováno zákonem a cizincům jsou často kladeny podmínky, aby nekonkurovali domácím pracovníkům v určitých sektorech. Některé profese, zejména vysoce specializované nebo manažerské pozice, jsou pro cizince dostupnější. Zaměstnavatel musí často prokázat, že nemohl najít vhodného domácího pracovníka. Český občan zaměstnaný na Madagaskaru má práva a povinnosti podle místních zákonů, včetně pracovních smluv, minimální mzdy, pracovní doby a bezpečnosti práce. Mzdy a pracovní podmínky jsou obecně nižší než v ČR, přičemž se doporučuje před podpisem smlouvy pečlivě vše prověřit. Zaměstnanec na Madagaskaru podléhá místním daňovým předpisům. Existují dohody o zamezení dvojího zdanění mezi Madagaskarem a Českou republikou, které mohou ovlivnit daňové povinnosti.



## 5.9 Veletrhy a akce

1. Madagaskarský mezinárodní obchodní veletrh (Foire Internationale de Madagascar) je největší obchodní veletrh na Madagaskaru, který každoročně přitahuje místní i zahraniční vystavovatele z různých sektorů — zemědělství, textil, technologie, stavebnictví a další. Kdy: Obvykle v druhé polovině roku (datum se může měnit).
2. Madagaskarský exportní summit je konference a výstava zaměřená na podporu exportu madagaskarských výrobků, jako jsou vanilka, korýši, drahé kameny a další suroviny. Kdy: Periodicky, často na podzim.
3. Agronomický a zemědělský veletrh je veletrh zaměřený na zemědělství, technologie v zemědělství, agropodnikání a udržitelný rozvoj. Kdy: Obvykle jaro nebo léto.



## 6 Kontakty

Podkapitoly:

[6.1 Kontakty na zastupitelské úřady ČR v teritoriu](#)

[6.2 Praktická telefonní čísla \(záchranka, policie, požárníci, infolinky, apod.\)](#)

[6.3 Důležité internetové odkazy a kontakty](#)



## 6.1 Kontakty na zastupitelské úřady ČR v teritoriu

Diplomatickou a konzulární působnost pro Madagaskar vykonává zastupitelský úřad v Pretorii:

**Velvyslanectví České republiky v Pretorii (Embassy of the Czech Republic in Pretoria)**

Fyzická adresa: 936 Pretorius Street, 0083 Arcadia, Pretoria

Poštovní adresa: P.O.Box 13671, Hatfield 0028, Pretoria, South Africa

Tel: +27 12 431 2380, fax: +27 12 430 2033

E-mail: [pretoria@embassy.mzv.cz](mailto:pretoria@embassy.mzv.cz)

Web: [www.mzv.cz/pretoria](http://www.mzv.cz/pretoria)

Teritoriální působnost: Jihoafrická republika, Angola, Botswana, Lesotho, Madagaskar, Mauricius, Mosambik, Namibie, Svazijsko

Vedoucí úřadu: Mgr. Tomáš Uličný, mimořádný a zplnomocněný velvyslanec

Konzulární úsek: Mgr. Michal Jeřábek, konzul

Ekonomický úsek: Ing. Miroslav Veselka, MBA, ekonomický diplomat

Tel.: +27 12 431 2385, +27 12 431 2389

E-mail: [Commerce\\_Pretoria@mzv.cz](mailto:Commerce_Pretoria@mzv.cz)

Velvyslanectví ČR v Pretorii se nachází cca 50 km od mezinárodního letiště v Johannesburgu (O.R. Tambo). GPS: S25°44,708'; E 28°13,566'



## 6.2 Praktická telefonní čísla (záchranka, policie, požárníci, infolinky, apod.)

Policie: Pro případy nouze, například krádeže, násilí nebo jiných přestupků. Telefonní číslo: 117

Záchranná služba (Ambulance): Pro lékařskou pomoc v případě zdravotní nouze. Telefonní číslo: 124

Hasiči: Pro ohlašování požárů a jiných havárií. Telefonní číslo: 118



## 6.3 Důležité internetové odkazy a kontakty

[Ministerstvo zahraničních věcí a evropských záležitostí Madagaskaru](#)

[Národní úřad pro turismus Madagaskaru \(Office National du Tourisme de Madagascar\)](#)

[Economic Development Board of Madagascar](#)