



MOŽNOSTI EXPANZE DO BELGIE A LUCEMBURSKA

Online seminář, 22. dubna 2025

Ing. Pavel Zelenka, MBA
ředitel ZK CzechTrade
Belgie a Lucembursko



Obsah

1. **Základní charakteristika**
2. **Obchodní vztahy s ČR**
3. **Prioritní obory**
4. **Obchodní kultura a doporučení**
5. **Podpora poskytovaná českým podnikatelským a vědeckých subjektům**
6. **Plány ZK Belgie a Lucembursko (2024 – 2025)**
7. **Komunikační nástroje ZK Belgie a Lucembursko**
8. **Galerie**
9. **Kontakty**





BELGIE

Belgie: Základní charakteristika



- Tradiční průmyslová země, většinu HDP vytváří sektor služeb
- Patří ke špičce v oblasti inovací, vědy a výzkumu
- Výhodné geografické umístění na křižovatce obchodních spojení
- Výborná dopravní infrastruktura
- Ekonomika poháněna exportem – více než 80 % HDP
- Celosvětově známé společnosti: AB InBev, KBC (česká ČSOB), D'leteren Group, Lotus Bakeries, Solvay, Colruyt, Bekaert
- Belgie je federací – mnohé kompetence mají její regiony
- Brusel je sídlem evropských institucí
- V Belgii se nachází Antverpský přístav s chemickým clusterem celosvětového významu
- Největším exportní partner: Francie/85,6 mld; Nizozemí/67,3 mld; Německo/60,8 mld; Itálie/27,7 mld; USA/22,6 mld (USD)

Belgie: Základní charakteristika



- Belgie se umísťuje na předních místech v EU v oblasti inovací a přitahuje významné investice do svých start-upů
- Belgie se stabilně umísťuje mezi státy EU, které přitahují nejvíce zahraničních investic: v roce 2023 zaujala 8. místo, jednalo se o 215 projektů
- Hlavními sektory v Belgii pro PZI (Přímá Zahraniční Investice): služby, doprava a logistika, farmaceutický průmysl a ICT
- Velký význam mají střední a menší firmy, které dynamicky přebírají nové technologické trendy
- Jeden z nejvyšších veřejných dluhů v EU, v roce 2024 zůstává stabilně na úrovni 105 % HDP
- Vysoký deficit státního rozpočtu (4,4 % HDP v r. 2023)
- Nezaměstnanost je na úrovni ca 5,8 %
- Prioritou vlády je udržet postavení Belgie v biotechnologiích, farmaceutickém průmyslu a v produkci lékařských technologiích (medtech)
- Rozvoj infrastruktury ve vztahu k rozvíjení obchodních aktivit v afrických zemích

Belgie: Základní charakteristika



Aplikovaný výzkum a vývoj v biotechnologiích

- více než 140 biotechnologických společností
- tyto společnosti představují 16 % evropského obrátu a téměř 10 % výdajů na R&D



Nanotechnologie

- špičková výzkumná a vývojová pracoviště
- Belgie jako „inovační lídr“ v rámci EU
- výzkumný a vývojový institut IMEC - globální lídr v oblastech nanotechnologií a vývoje polovodičů a čipů

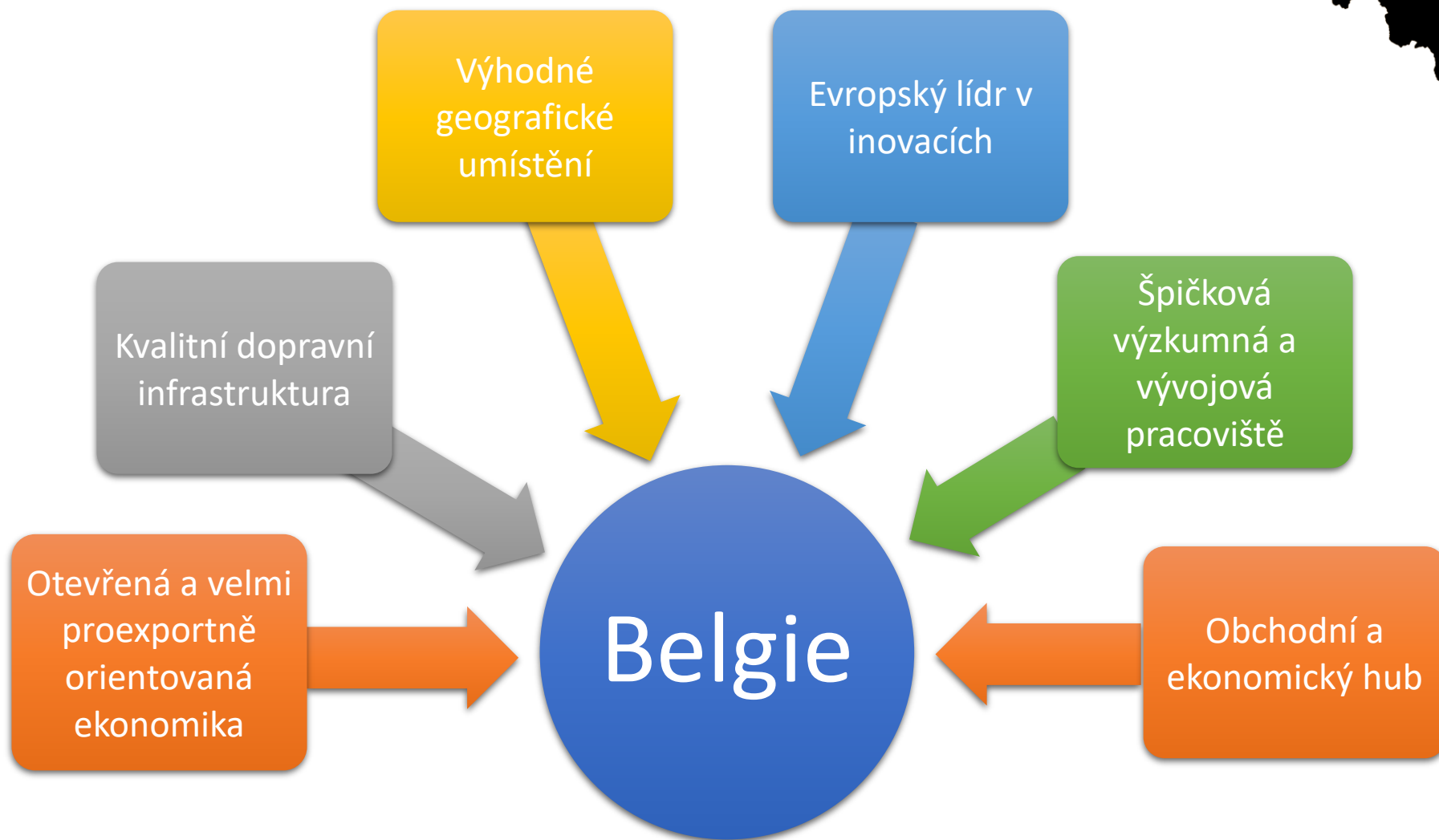


Vodíkové technologie

- cíl – stát se předním dovozcem čistého vodíku z mimoevropských zemí
- Přístav Antverpy-Bruggy se chce stát vstupní branou pro zelený vodík v Evropě



Belgie: Základní charakteristika



Obchodní vztahy Belgie a ČR



- 12. nejdůležitější exportní trh
- Vývoz ČR do Belgie roste v posledních letech, avšak v roce 2023 mírně zpomalil
- ČR vyvezla zboží do Belgie v lednu 2024 za 11,32 mld. Kč (nárůst o 139 mil. Kč oproti lednu 2023)
- Obchodní bilance je v posledních letech aktivní ve prospěch ČR
- Belgie je pro ČR významným zdrojem PZI, které k 31. 12. 2023 dle údajů ČNB dosáhly 3,9 % podíl na celkových PZI v ČR
- Mezi největší PZI patří investice KBC (100% vlastník banky ČSOB)
- Belgie zaujala 8. místo v roce 2023 z hlediska zájmů investorů (215 projektů (USA a FRA), 4 918 nových pracovních míst)
- Hlavní sektory pro investice – obchodní služby, doprava a logistika, farmaceutický průmysl a ICT, gaming

Obchodní vztahy Belgie a ČR



- **VÝVOZ DO BELGIE** – osobní automobily, díly a příslušenství motorových vozidel, zařízení pro ohřev a chlazení, papír a lepenka, čerpadla, kompresory a ventilátory a další
- **VÝVOZ DO ČR** – plastické hmoty v prvotních formách (polymery, polyetylen), léčiva a farmaceutické výrobky, válcované výrobky z oceli, silniční traktory, díly motorových vozidel a další
- **ČESKÉ FIRMY V BELGII** – Škoda Auto, Bohemia Sekt, atd.
- **INTERMODÁLNÍ DOPRAVA** – možnost využít přístav v Antverpách (terminál v Mošnově)

Prioritní obory



- **ENERGETIKA** – vodíkové technologie, solární a větrné elektrárny
- **ZDRAVOTNICTVÍ A FARMACIE** – aplikovaný výzkum a vývoj v biotechnologiích
- **INOVATIVNÍ A HIGH TECH OBORY** – polovodiče
- **LETECKÝ A OBRANNÝ PRŮMYSL** – kosmické technologie, strojírenství
- **ICT** – kybernetická bezpečnost, AI, kvantová technologie
- **ŽELEZNIČNÍ OBLAST** – modernizace železniční sítě
- **DESIGN** – průmyslový design, sběratelský design
- **SPOTŘEBNÍ ZBOŽÍ** – potraviny

Prioritní obory



ENERGETIKA – vodíkové technologie, solární a větrné elektrárny

- Belgie se plánuje stát předním dovozcem čistého vodíku z mimoevropských zemí
- Plánované ukončení provozu jaderných elektráren bude vyžadovat řešení pro ukončení provozu stávající jaderných reaktorů

Příležitosti:

- Oblast vodíkových technologií: technická řešení jako jsou například vysokotlakové nádoby s velkým objemem
- Oblast větrné a solární energetiky: možnost doplnit některá technologická řešení a komponenty
- Expertní kapacity a technologie na demontáž již nefunkčních jaderných reaktorů

Prioritní obory



ZDRAVOTNICTVÍ A FARMACIE – aplikovaný výzkum a vývoj v biotechnologiích

- Belgie je lídrem v aplikovaném výzkumu a vývoji v biotechnologiích
- Belgické firmy v oblasti Biotech a Medtech získaly přes 200 mil. EUR od Evropské investiční banky
- Globální společnosti s belgickými kořeny: UCB zaměřená na imunologii, Janssen Pharmaceutica, patří nyní do koncernu Johnson & Johnson, která propojuje výzkum, vývoj a produkci

Příležitosti:

- Spolupráce českých společností s belgickými inovativními firmami: možnosti pro partnerství start-upů i etablovaných projektů
- Uzavírání konsorcií k čerpání prostředků z programů EU

Prioritní obory



INOVATIVNÍ A HIGH TECH OBORY – polovodiče

- Špičková výzkumná a vývojová pracoviště (např. IMEC – nanotechnologie a vývoje polovodičů a čipů -> 300mm pilotní linka na výrobu polovodičů v hodnotě 3,5 miliardy eur

Příležitosti:

- Partnerství s IMEC a dalšími pracovišti pro převod inovativních řešení do průmyslu může českým menším firmám otevřít cestu ke kapitálově silným projektům a propojení s globálními hráči
- Od r. 1984, 6000 vědců ze 100 zemí, spolupráce s 200+ univerzitami
- Imec ve Vlámku vytvořil přidanou hodnotu ve výši 6,98 miliardy eur a daňová návratnost činila 3,9 miliardy eur. Na každé euro dotací připadá 11,7 eura přidané hodnoty a fiskální návratnosti
- V akceleračním programu imec.istart vzniklo již více než 300 technologických start-upů. Ty dohromady získaly téměř více než 1 miliardu eur v následném financování.
- Několik z více než 120 spin-offů, které imec založil, se postupně rozrůstá v úspěšné společnosti zítřka
- Klastar imec tak poskytuje více než 13 400 pracovních míst, z toho 2 900 ve spin-offech.

Prioritní obory



LETECKÝ A OBRANNÝ PRŮMYSL – kosmické technologie, strojírenství

- Valonsko – mezinárodní projekty Ariane 6, komponenty pro bojový letoun F-35 (první dodávka 8 kusů již proběhla)
- Zapojení do projektů vojenských letounů (SCAF, Tempest) a do vývoje nových typů tanků (MGCS)
- Sektor obranného průmyslu s důrazem na letectví a vesmírné aplikace – federální vláda podpořila výzkum a vývoj částkou 1,8 mld. EUR na období let 2022–2030 (Belgie byla pod úrovní 2 % HDP investic do obranných kapacit stanovených NATO)

Příležitosti:

- V oblasti strojírenských dodávek, ICT, robotiky, atd.

Prioritní obory



ICT – kybernetická bezpečnost, AI, kvantová technologie

- Národní plán obnovy Belgie i plány federovaných regionů: podpora digitalizace ve státní správě a ve školství

Příležitosti:

- V oblasti kyberbezpečnosti, umělé inteligence, ochrany dat a kvantové technologie

ŽELEZNIČNÍ OBLAST – modernizace železniční sítě

- V rámci snižování emisí podpora železniční dopravy osob a zboží -> budování propojení s dalšími železničními sítěmi v EU (např. přeprava zboží z letiště v Lutychu, které je uzlem nejen pro leteckou dopravu zboží z Číny)

Příležitosti:

- Projekty na podporu zelených technologií jako například využití vodíku v železniční dopravě

Prioritní obory



DESIGN – průmyslový design, sběratelský design

- Belgie je velmi známá svým vztahem k designu, o čemž svědčí velké množství galerií a akcí související s designem. Poptávka po např. sběratelském designu je dán tradicí a zajímavou kupní silou obyvatelstva.

Příležitosti:

- V oblasti sklářství, uměleckého designu, nábytkářství a průmyslovém designu jako komplexní služba.

SPOTŘEBNÍ ZBOŽÍ – potraviny

- V Belgii je zajímavý trh pro oblast potravinářství, především ve zdravé výživě a delikatesách i z pohledu marží. V současné době dochází k nárůstu potravin např. z Polska.

Příležitosti:

- V delikatesách a zdravé výživě.

Belgie – obchodní kultura a doporučení



Základními prvky belgické firemní kultury jsou

- Promyšlené jednání s důrazem na dlouhodobější strategii a možnost navázání trvalejších vztahů
- Zástupci firem nejsou přehnaně formální, ale na začátku kontaktů formality dodržují
- Jednání se snaží vést od počátku spíše v duchu „win-win“
- Projednané podmínky považují za závazné a vyžadují, aby byly plněny, zejména pokud jde o termíny, objemy, kvalitu a platební podmínky

Úskalí při jednání

- Chybějící povědomí o ČR jako tradiční průmyslové zemi nebo zkreslené představy o ČR jako zemi z tzv. východní Evropy
- Nutná trpělivost (např. pomalé reakce na první email/kontakt)
- Regionální specifika: Jazyk jednání – Brusel (francouzština, angličtina), Vlámsko (nizozemština, angličtina), Valonsko (francouzština, případně angličtina)

LUCEMBURSKO



Lucembursko: Základní charakteristika



- Silná ekonomika s nejvyšším HDP/PPP
- Evropské finanční centrum
- Otevřená ekonomika orientovaná na finance a služby
- Moderní inovativní ekonomika se zaměřením na ICT, high-tech, inovace a vesmír
- Sídlo mnoha nadnárodních korporací: Amazon.com, BIG4 (Deloitte, PWC, KPMG, EY), bank a tradičních firem ArcelorMittal, Goodyear
- Líheň start-upů a akcelerátory
- Ekonomika v recesi v roce 2023, pokles HDP o cca -1,1 %, nicméně s dobrým výhledem pro rok 2025
- Prioritou vlády je řešení dlouhodobé krize trhu s bydlením a jeho vysokých cen
- Závislost na přeshraničních pracovnících a s tím související vysoké dopravní zatížení malé země

Lucembursko: Základní charakteristika



- **Nezaměstnanost ve výši 5,5 % (zvýšení oproti roku 2022 o téměř jedno procento)**
- **Výrazný podíl finančního sektoru v ekonomice, až 30% HDP**
- **Dlouhodobě optimální rating AAA**
- **Zaměření na inovace, udržitelnost, high-tech a vesmírné aktivity**
- **Silná podpora státu pro oblast inovací – vládní agentura LuxInnovation, akcelerátory a House of Start-ups**
- **Lucembursko je na 7. místě na světě v indexu prosperity 2023 (index měří kvalitu života v širokém spektru)**

Lucembursko: Základní charakteristika



Finance

- Až 30% HDP pochází z aktivit finančních institucí
- Sídlo více než 120 bank
- Podpora inovací v oblasti Fin Tech
- Zaměření burzy na Green Exchange

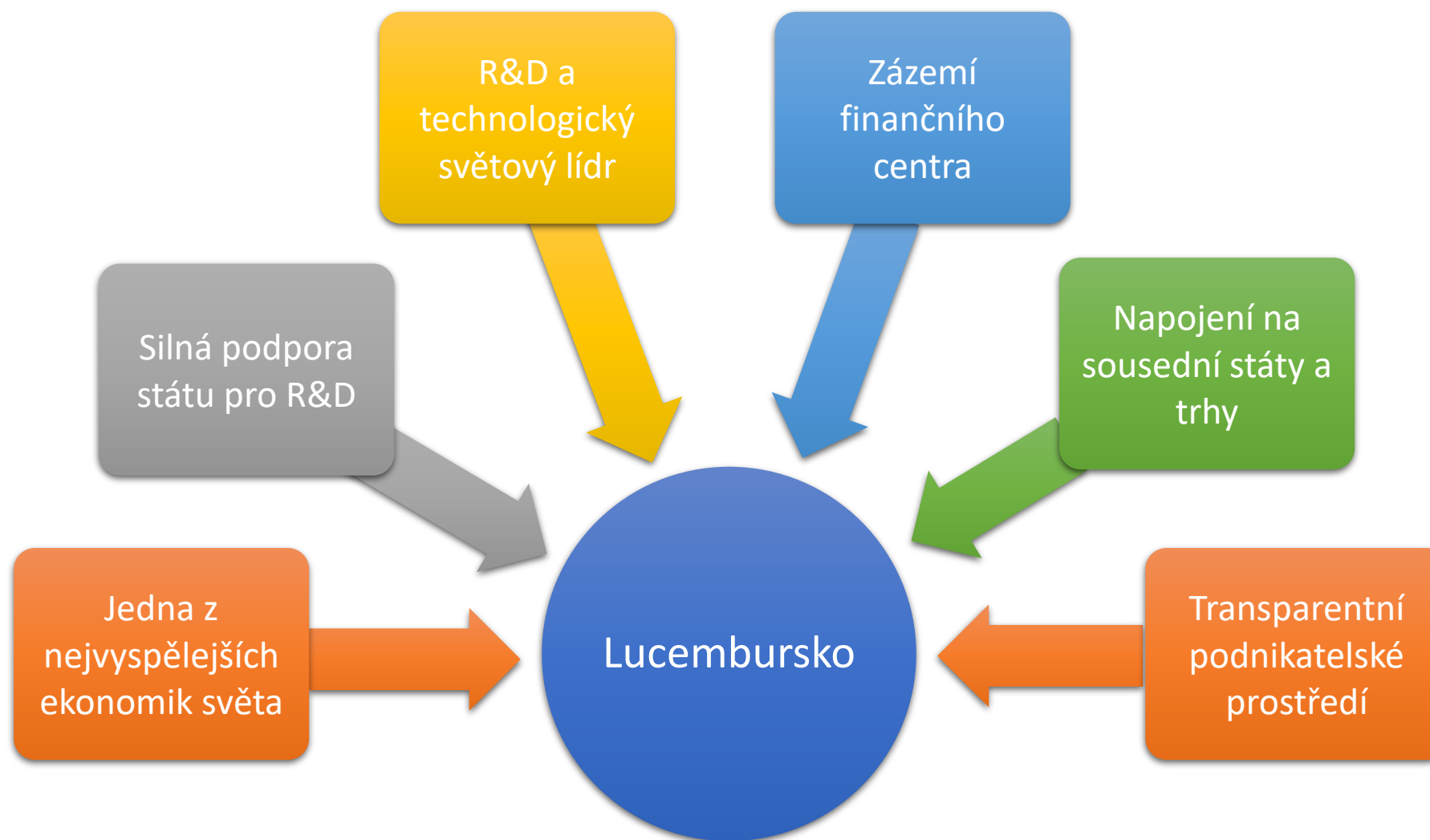
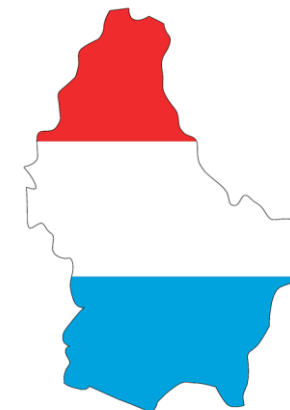
Technologie

- Podpora technologických startupových scén (sídlo cca 200 start-upů)
- Stěžejní role vládní agentury LuxInnovation
- podpůrné programy Fit4Start/ESRIC Start-up
- NEXUS – 17. – 18. 6. 2025

Vesmír

- Společnost SES – přední světový hráč v oblasti satelitní komunikace
- SpaceResources.lu – evropský hub pro vesmírné zdroje

Lucembursko: Základní charakteristika



Obchodní vztahy Lucemburska a ČR



- Vývoz a vzájemný obchod roste
- ČR vývoz zboží do Lucemburska byl v r. 2023 za 9,55 mld. Kč (+ 7 % meziročně)
- 47. nejdůležitější exportní trh pro ČR
- Z pohledu Lucemburska je ČR 8. nejvýznamnějším dodavatelem
- Výrazně pozitivní obchodní bilance pro ČR

Obchodní vztahy Lucemburska a ČR



- **VÝVOZ DO LUCEMBURSKA:** elektřina, osobní automobily, kaučuk, oděvy, tabák ...
- **VÝVOZ DO ČR:** elektřina, železo a ocel, kovové výrobky, kohouty, ventily ...
- **ČESKÉ FIRMY V LUCEMBURSKU:** Škoda (VW Group)/Auto Losch, Aricoma (IT systémy), Lightigo Space (vesmír)
- **LUCEMBURSKÉ FIRMY V ČR:** Paul Wurth, Aperam(ocelářství), Rotarex (produkty a systémy pro regulaci plynu), Accumalux (plastové komponenty pro automobilový průmysl, záložní baterie)

Oborové příležitosti v Lucembursku



- VESMÍR A VESMÍRNÉ TECHNOLOGIE
- ICT, DIGITALIZACE A KYBERNETICKÁ BEZPEČNOST
- REVITALIZACE A CÍRKULÁRNÍ EKONOMIKA
- DOPRAVNÍ INFRASTRUKTURA
- VÝZKUM, VÝVOJ A INOVACE
- ZDRAVOTNICTVÍ A BIOMEDICÍNA

Oborové příležitosti v Lucembursku



VESMÍR A VESMÍRNÉ TECHNOLOGIE

- SES akvizicí získal společnost IntelSat za 2,8 miliardy eur a stává konkurentem těžkých vah v oboru (Starlink a Kuiper).
- SpaceResources.lu - evropský hub pro vesmírné zdroje, satelitní a vesmírné technologie
- podíl lucemburského kosmického sektoru na HDP země k nejvyšším v Evropě

Příležitosti:

- Satelitní, ITC a vesmírné technologie
- těžby minerálů z vesmíru (asteroid mining)
- ultra-lehké materiály

Oborové příležitosti v Lucembursku



ICT, DIGITALIZACE A KYBERBEZPEČNOST

- 1/3 všech prostředků v národním plánu obnovy Lucemburska je alokována pro ICT a zejména digitalizaci
- vládní podpora každoroční velké globTech konference Nexus2050

Příležitosti:

- AI, digitalizace finanční sféry, kybernetická bezpečnost
- FinTech, big data, vysoce výkonná výpočetní technika, blockchain
- Důraz kladen i na udržitelnost a ekologii

Oborové příležitosti v Lucembursku



REVITALIZACE A CÍRKULÁRNÍ EKONOMIKA

- Podpora projektů udržitelného rozvoje, dosažení uhlíkové neutrality a cirkulární ekonomiky
- Plán Lucemburska dosáhnout uhlíkové neutrality do roku 2050
- Projekty zejména v oblastech těžkého průmyslu a ocelářství

Příležitosti:

- Celostní ekologická technologická řešení (rekultivace)
- Nanotechnologie zaměřené na oblast sanace či recyklace odpadních vod apod.
- Inovativní, udržitelná a technická řešení zejména pro řemeslný průmysl

Oborové příležitosti v Lucembursku



DOPRAVNÍ INFRASTRUKTURA

- Neúměrně zatížené dopravní infrastruktury (zejména v hlavním městě a na jihu země)
- Národní plán mobility 2035 počítá s redefinicí silniční sítě

Příležitosti:

- Rozvoj veřejné dopravy
- Elektromobilita
- Technologie inteligentní dopravy, tzv. Smart Cities

Oborové příležitosti v Lucembursku



VÝZKUM, VÝVOJ, INOVACE

- Úzká spolupráce Univerzity s Lucemburským Institutem pro vědu a technologie (LIST) a vládní agenturou LuxInnovation
- Podpora mezioborové spolupráce formou interdisciplinárních center

Příležitosti:

- Modelování dat a simulace (výpočetní vědy)
- Věda o materiálech
- Finance a finanční inovace (FinTech), Informační a komunikační technologie (ICT)
- Digitální historie
- Zdraví a biomedicína

Oborové příležitosti v Lucembursku



ZDRAVOTNICTVÍ A BIOMEDICÍNA

- Podpora nových trendů medicíny, výzkum a vývoj v biotechnologiích
- Zaměření na oblast personalizované medicíny, diagnostiky, bioinformatiky a lékařské informatiky
- Vznik nového kampus HE:AL (Health And Life science Innovation): integrovaná platformu pro biotechnologie a zdravotnictví

Příležitosti:

- Molekulární diagnostika
- Biomedicínské analýzy, objevování sloučenin a biomarkerů,
- Zubní a ortopedické implantáty, laboratorní a nemocniční vybavení,
- Aplikace IT související se zdravotnictvím

Lucembursko – obchodní kultura a doporučení



Základními prvky lucemburské firemní kultury jsou

- V rámci e-mailové komunikace reagují rychle
- Kultivovaná komunikace ve třech jazycích: francouzština, němčina, angličtina
- Od partnerů se očekává především kvalita, předvídatelnost spolehlivost a zacílení do potřeby trhu
- Ke standardu jednání s lucemburskými partnery patří solidnost, serióznost, diskrétnost a smysl pro poctivé plnění závazků
- Jednání vládních a neziskových organizací se snaží vést od počátku s cílem zapojení místních firem
- Dodržují svátky a prázdniny, proto je třeba obchodní jednání plánovat mimo období od 15.8. – 15.9.

Úskalí místního trhu

- Malý a de facto saturovaný trh
- Výrazná konkurence zahraničních firem a napojení na sousední trhy
- Přísné normy a certifikáty
- Nutné respektovat pracovněprávní předpisy

Podpora poskytovaná českým podnikatelským a vědeckých subjektům

Zahraniční kancelář CzechTrade Belgie a Lucembursko

- Individuální služby – vyhledání a oslovení potenciálních partnerů, osobní návštěva (B2B)
- Podpora při účasti na veřejných zakázkách NATO, EU
- Organizace podnikatelských misí
- Podpora při účasti na veletrzích a kongresech

Zastupitelský úřad ČR v Bruselu a Lucembursku

- Projekty ekonomické diplomacie
- Individuální služby B2G
- Možnost využití prostor SZ ČR a ZU Lucembursko pro konání seminářů a prezentací

Plány ZK Belgie a Lucembursko 2025 - 2026

NEXUS 2025

- 17. – 18. červen 2025
- Lucemburk, Lucembursko
- Mezinárodní prezentace v oblasti ICT, AI, CYBER, atd.

ARTISAN 2025

- 28. 9. – 1. 10. 2025
- Katrijk, Belgie
- Mezinárodní veletrh zaměřený na delikatesy, pečivo, čokoláda, sladkosti, ovoce, zmrzlina, maso, uzeniny, bylinky, ryby, sýry, zelenina, lahůdky, občerstvení, nápoje, vybavení / zařízení studia a obchodu, atd.

BUSWORLD 2025

- 4. – 9. 10. 2025
- Brusel, Belgie
- Mezinárodní veletrh autobusové techniky.

Plány ZK Belgie a Lucembursko 2025 - 2026

PREZENTACE VÁNOČNÍHO ZBOŽÍ

- Prosinec 2025
- Brusel, Belgie

CERAMIC BRUSSELS 2026

- 21. – 25.1.2026
- Brusel, Belgie
- Mezinárodní veletrh současného umění věnovaný keramice

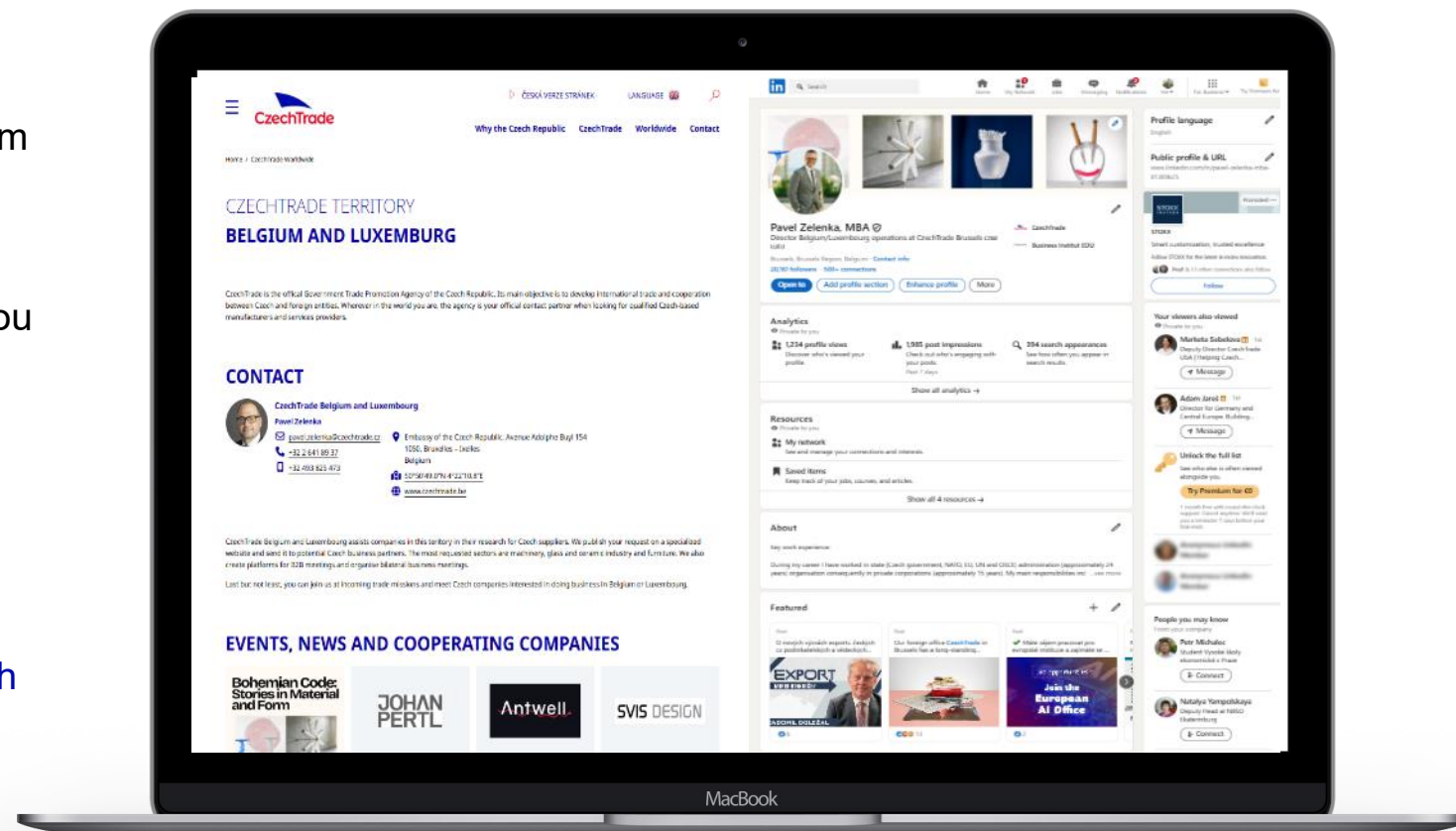
Komunikační nástroje ZK Belgie a Lucembursko

Web ZK Belgie a Lucembursko je zaměřen především na prezentaci aktuálních informací z teritorií Belgie a Lucembursko, přehled akcí organizovaných ZK, informace o klientech ZK. Web má českou a anglickou verzi.

www.czechtradeoffices.com/;
www.czechtrade.cz/zahranicni-kancelare/belgie-a-lucembursko

ZK Belgie a Lucembursko využívá pro podporu svých klientů i účast ředitele ZK na LinkedIn s více než 20 000 sledujícími.

LinkedIn: [pavel.zelenka](https://www.linkedin.com/in/pavel.zelenka)



Galerie

Prezentace pro společnost ARICOMA 2024 - 2025



Galerie

CZECH – BELGIAN DESIGN
NETWORKING FORUM 2023



Galerie

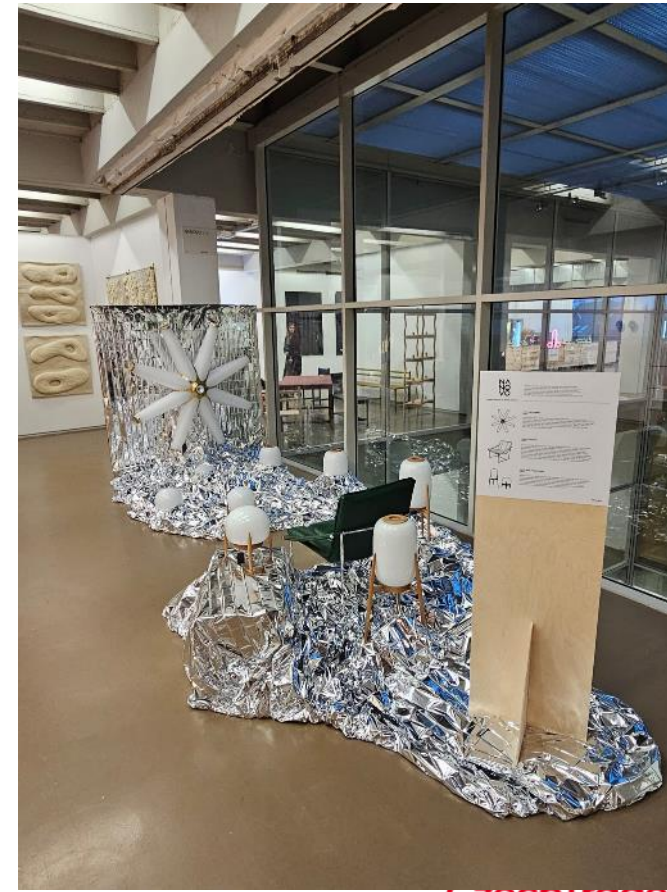
BRUSSELS DESIGN MARKET 2023





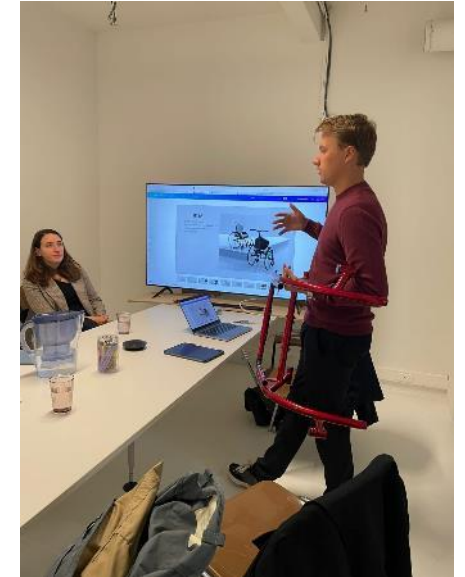
Galerie

COLLECIBLE 2025



Galerie

RŮZNÉ



Galerie

RŮZNÉ





Ing. Pavel Zelenka, MBA
Ředitel ZK Belgie a Lucembursko

E-mail: pavel.zelenka@czechtrade.cz
Tel.: +32 493 82 54 73

Adresa:
Embassy of the Czech Republic,
Avenue Adolphe Buyl 154
1050, Bruxelles – Ixelles
Belgium

www.czechtradeoffices.com/be

