



# *Jak expandovat na trhy Pobaltí*

*Věra Všetická  
CzechTrade Lotyšsko, Litva, Estonsko*

*Pardubice, 13. 6 2022*



**25** CzechTrade  
VÁM OTVÍRÁME SVĚT

# Na co se nás nejčastěji ptáte



- Jsou nějaké rozdíly mezi Litvou, Lotyšskem a Estonskem (obchodní, ekonomické, kulturní, jazykové...)?
- Lze pokrýt celý region jedním obchodním partnerem / zástupcem?
- Jaké jsou klíčové sektory tamních ekonomik?
- Jakým jazykem komunikovat s místními obchodními partnery?
- Jaká jsou specifika obchodního jednání s místními?
- Kde najít údaje o lokálních obchodních subjektech?
- Co českým firmám může nabídnout zahraniční kancelář CzechTrade pokrývající region Pobaltí?



# Pobaltí: věděli jste, že:

Estonsko má nejvíce start-upů a „unicornů“ na obyvatele v evropském srovnání

Lotyšsko mezi TOP 3 zeměmi EU z hlediska výroby energie z obnovitelných zdrojů

Litva, Lotyšsko i Estonsko jsou členy EU, eurozóny a NATO.

Litevské velkoknížectví dosahovalo od Baltu až po Černé moře



# Pobaltí

## jen geografické označení

- Země Pobaltí netvoří jeden homogenní celek
- Litevština a lotyšština patří do baltské skupiny jazyků, estonština do ugrofinské
- Míra ekonomické vyspělosti, cenové hladiny a způsoby obchodních jednání se liší!

**Pobaltí = jeden název, tři různé trhy, mnoho hrdých kultur**



# Makroekonomické minimum 2021

## Litva



Růst reál. HDP: **4,9 %**

Reál. HDP/obyv.: **14 690 EUR**

Prům. hr. měs. mzda: **1 579 EUR**

Inflace (HICP): **4,6 %**

Počet obyv.: **2,7 mil.**

## Lotyšsko



Růst reál. HDP: **4,8 %**

Reál. HDP/obyv.: **12 800 EUR**

Prům. hr. měs. mzda: **1 277 EUR**

Inflace (HICP): **3,2 %**

Počet obyv.: **1,9 mil.**

## Estonsko



Růst reál. HDP: **8,3 %**

Reál. HDP/obyv.: **16 260 EUR**

Prům. hr. měs. mzda: **1 548 EUR**

Inflace (HICP): **4,5 %**

Počet obyv.: **1,3 mil.**

Všechny země jsou členy EU, jednotného evropského trhu a Eurozóny!

# Makroekonomické minimum 2020

## Litva



Růst reál. HDP: **-1,3 %**

Reál. HDP/obyv.: **13.890 EUR**

Prům. hr. měs. mzda: **1.524 EUR**

Inflace (CPI): **1,2 %**

Počet obyv.: **2,7 mil.**

## Lotyšsko



Růst reál. HDP: **-3,6 %**

Reál. HDP/obyv.: **12.130 EUR**

Prům. hr. měs. mzda: **1.188 EUR**

Inflace (CPI): **0,22 %**

Počet obyv.: **1,9 mil.**

## Estonsko



Růst reál. HDP: **-2,9 %**

Reál. HDP/obyv.: **15.250 EUR**

Prům. hr. měs. mzda: **1.515 EUR**

Inflace (CPI): **- 0,44 %**

Počet obyv.: **1,3 mil.**

# Jeden název, tři různé trhy

## charakter ekonomik

### SPOLEČNÉ RYSY

- Vysoký podíl služeb na HDP
- Zemědělství, potravinářský průmysl
- Lesnictví, dřevozpracující průmysl + nábytkářský průmysl
- IT a softwarové inženýrství
- Transport, logistika

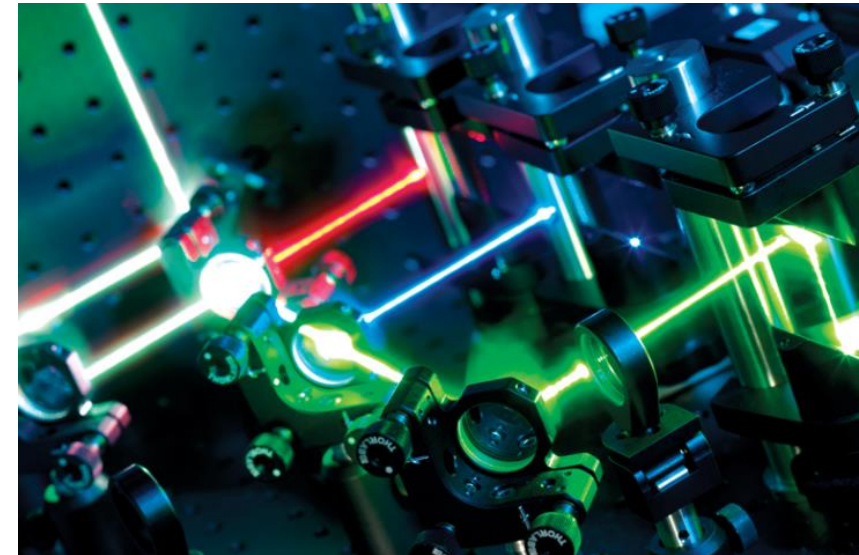


# Pobaltí: Jeden název, tři různé trhy

## Průmyslové obory

### LITVA – SPECIFIKA:

- Chemický průmysl
- Biotechnologie
- Obecně Life Sciences
- Elektronika
- Výroba laserů
- Textilní průmysl
- Fintech





# Pobaltí: Jeden název, tři různé trhy

## Průmyslové obory

### LOTYŠSKO – SPECIFIKA:

- Chemický průmysl
- Farmaceutický průmysl
- Elektronika a elektrotechnika
- „Beauty industry“



# Pobaltí: Jeden název, tři různé trhy

## Průmyslové obory

### ESTONSKO – SPECIFIKA:

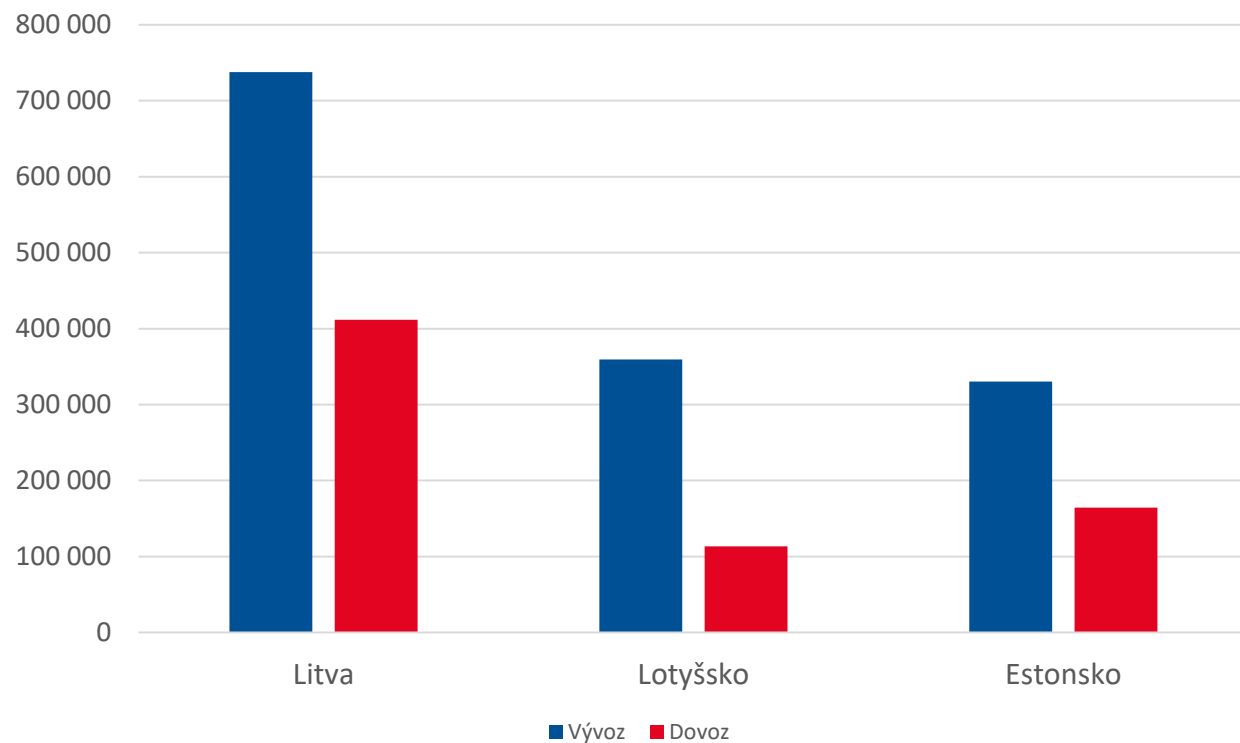
- IT a telekomunikace
- Digitalizace
- Elektronika
- Rybolov
- Textilní průmysl



# Pobaltí: Zapomínané čs exportéry

## Obchodní výměna s ČR (2021)

Vývoz a dovoz zboží z/do ČR (v tis. EUR)





*Komunikaci s potenciálním obch. partnerem začněte VŽDY v angličtině. Pokud vycítíte u partnera komunikační obtíže, nabídněte mu ruštinu. Písemné oslovení může mít obě mutace.*

# Oslovení obchodních partnerů

- Email adresujte **konkrétní osobě** (zástupce firem hledejte na LinkedIn)
- Nebojte se „odhalit“, že jste **česká firma** (v Pobaltí má česká výroba dobrý zvuk)
- Nezapomeňte uvést své **reference** – nejvíce se cení z Německa a Severských zemí/Skandinávie
- **Status** hraje roli – pod oslovovacím e-mailem / dopisem by měl být podepsán výše postavený manažer české společnosti (ředitel, obchodní / exportní ředitel)
- Pokud do týdne nedostanete odpověď na Váš email, potenciálnímu obchodnímu partnerovi z Pobaltí **zavolejte** – nejedná se o neslušnost, ale o běžnou (a často nezbytnou!) komunikační praxi



# Tipy pro obchodní komunikaci

- Obchodního partnera budete zpravidla potřebovat pro **každou zemi zvlášť**
- Nenechte se odradit počáteční **rezervovaností** obchodního partnera (platí primárně pro Lotyšské a Estonské)
- Připravte se na **pragmatismus**
- Hovor začněte v **angličtině**, někdy si situace vyžádá ruštinu
- Raději se nevyjadřujte k politice (primárně vztahu k RF)
- Obchod děláte s člověkem, nikoli s firmou – **osobní setkání** je důležitou (často nezbytnou) součástí obchodních námluv
- Na jednání se **připravte** a přijďte včas
- Buďte připraveni na výraznou **národní hrdost**



# Prověření obchodních partnerů



## Potřebujete zjistit:

- Jaký má firma **orientační obrat**?
- Jak **dlouho** působí na trhu?
- Zda má **zaplacené daně**?
- Kolik má **zaměstnanců**?
- Nebo zda u ní není **eidována insolvence**?

## Použijte následující portály:

### Litva:

- <https://rekvizitai.vz.lt/en/>
- <https://new.infobankas.lt/>
- [https://www.registrucentras.lt/jar/p\\_en/](https://www.registrucentras.lt/jar/p_en/)

### Lotyšsko:

- <https://www.lursoft.lv/?l=en>

### Estonsko:

- <https://www.e-krediidiinfo.ee/>
- <https://ariregister.rik.ee/eng>

# Registry veřejných zakázek

## Litva

— <https://cvpp.eviesiejpirkimai.lt/>

## Lotyšsko

— <https://www.eis.gov.lv/EKEIS/Supplier/>

## Estonsko:

— <https://riigihanked.riik.ee/rhr-web/#/search-links>



***TIP:** Používejte funkci automatického překladu webových stránek, řada informací je totiž dostupná jen v úředních jazycích jednotlivých států (tj. v litevštině, lotyštině a estonštině).*

# Exportní příležitosti (1)

- **Synchronizace elektrických přenosových soustav** států Pobaltí s Evropskou kontinentální sítí + modernizace a posílení vnitřních elektrických sítí (nové trafostanice, transformátory, nadzemní i kabelové vedení,..)
- **Budování nových terminálů pro příjem zkapalněného zemního plynu** (nejdříve plovoucí terminály, později stacionární)
- Důraz na **rozvoj obnovitelných zdrojů** – budování offshorových větrných parků, stavba spaloven biomasy..
- **Zvyšování energetické účinnosti** (zateplování budov, vzduchotechnika..)
- **Projekt Rail Baltica** – budování železničního koridoru spojující Tallinn až Varšavu; viz: <https://www.railbaltica.org/tenders/> !!!
- **Elektrifikace železničních sítí**





# Exportní příležitosti (2)

- **Obranný průmysl** – země Pobaltí plní závazky vůči NATO
- **Softwarové inženýrství**
- **Life Sciences** (farmacie, biotechnologie, nanotechnologie)
- Stroje a technologie pro potravinářský průmysl
- Stroje a technologie pro lesnictví a dřevozpracující průmysl
- **Zemědělská technika**
- ...



# MiniQuiz

- 1) V jakém státě Pobaltí se neplatí povinné zdravotní pojištění?
- 2) Jaké město z pobaltských států má přímý letecký spoj s Prahou?
- 3) Který z pobaltských států má v současné době premiérku?

# Založení společnosti

## Litva:

- <https://investlithuania.com/investor-guide/start-your-business/>

## Lotyšsko:

- <https://www.liaa.gov.lv/en/invest-latvia/business-guide/operating-environment>

## Estonsko:

- <https://investinestonia.com/business-in-estonia/establishing-company/>

***Věděli jste, že státy Pobaltí patří do TOP 20 v Ease of Doing Business dle žebříčku Světové banky?***

***A že státy Pobaltí patří do TOP 6 v konkurenceschopnosti daňových systémů dle žebříčku OECD?***

# Investiční prostředí

## pozitiva

- Konkurenceschopnost daňových systémů (EE – 1. místo, LV – 2. místo, LT – 6. místo v rámci OECD)
- Ease of Doing Business (WB) – TOP 20
- Nízké hodinové náklady práce ve srovnání se zeměmi EU (primárně LT a LV)
- Politická stabilita (EU, NATO)
- Kvalifikovaná pracovní síla (+ jazykové znalosti)
- Rychlost založení firmy (EE)
- Kvalitní infrastruktura (včetně internetové)



# Příliv FDI

## Podle zemí

LITVA

→ Švédsko, Estonsko, Nizozemí, Německo, Kypr

LOTYŠSKO

→ Švédsko, Estonsko, Rusko, Litva, Kypr

ESTONSKO

→ Finsko, Švédsko, Lucembursko, Nizozemí, Litva

## Podle sektorů

- 1) Finančnictví a pojišťovnictví
- 2) Real Estate
- 3) Odborné, vědecko-technické aktivity
- 4) Velkoobchod a maloobchod
- 5) Výroba

# Investiční prostředí

## negativa

- Problémy bankovního sektoru (založení b. účtu ne-rezidentem)
- Emigrace kvalifikované pracovní síly
- Relativně malé trhy
- Absence některých průmyslových segmentů (hutnictví, slévárství, těžké strojírenství)
- Byrokracie (primárně LV)

# Co nabízíme českým firmám: individuální přístup



## Informační servis a exportní poradenství

Základní průzkum trhu,  
konzultace strategie vstupu na  
trh, aktuální obchodní  
příležitosti.

(bezplatné služby)

**Oslovení potenciálních  
obchodních partnerů a  
zjištění jejich zájmu o  
výrobek/službu**

(placená služba)



**Individuální asistence  
šité na míru**

Dlouhodobé exportní asistence,  
pomoc při zakládání společnosti,  
podnikatelské mise a prezentace

(placené služby)



## Účast na společných expozičních CzechTrade

Možnost prezentace firmy na českém národním stánku na mezinárodních výstavách a veletrzích za finančně zvýhodněných podmínek.



# Veletržní a jiné akce v Pobaltí

- **Riga Food** – potravinářství (září, Riga, Lotyšsko)
- **Riga COMM** – business technology veletrh a konference (říjen, Riga, Lotyšsko)
- **Resta** – stavebnictví (jaro, Vilnius, Litva)
- **Tech Industry** – strojírenství, automatizace, materiály a technologie pro průmyslovou výrobu (Riga, Lotyšsko, termín zatím neupřesněn)



***Těším se na společnou cestu za exportními úspěchy v Pobaltí!***



*Prostor pro Vaše dotazy*



## CzechTrade

Česká agentura na podporu  
obchodu

Věra Všetická  
Zahraniční kancelář CzechTrade Pobaltí  
Elizabetes iela 29a, Riga, Lotyšsko

Tel.: +371 6728 7306

Mob.: +371 266 281 56

E-mail: [vera.vsetickova@czechtrade.cz](mailto:vera.vsetickova@czechtrade.cz)

[www.czechtrade.cz](http://www.czechtrade.cz)



EXPERT NA VÁŠ EXPORT