



Španělská ekonomika v době koronaviru a příležitosti pro české firmy

12. 5. 2020

Petra Jindrová

Ředitelka zahraniční kanceláře CzechTrade Madrid



EXPERT NA VÁŠ EXPORT

ŠPANĚLSKÁ EKONOMIKA A PŘÍLEŽITOSTI PRO ČESKÉ FIRMY

○ OBSAH ONLINE PREZENTACE

- **Aktuální situace a perspektivní obory**
 - Shrnutí ekonomické situace
 - Sektory španělské ekonomiky
 - Perspektivní obory
- **Strategie vstupu na španělský trh**
 - Možnosti vstupu a dodávek na španělský trh
 - Vyhledávání obchodních partnerů a komunikace
 - Založení subjektů ve Španělsku
- **Služby CzechTrade**



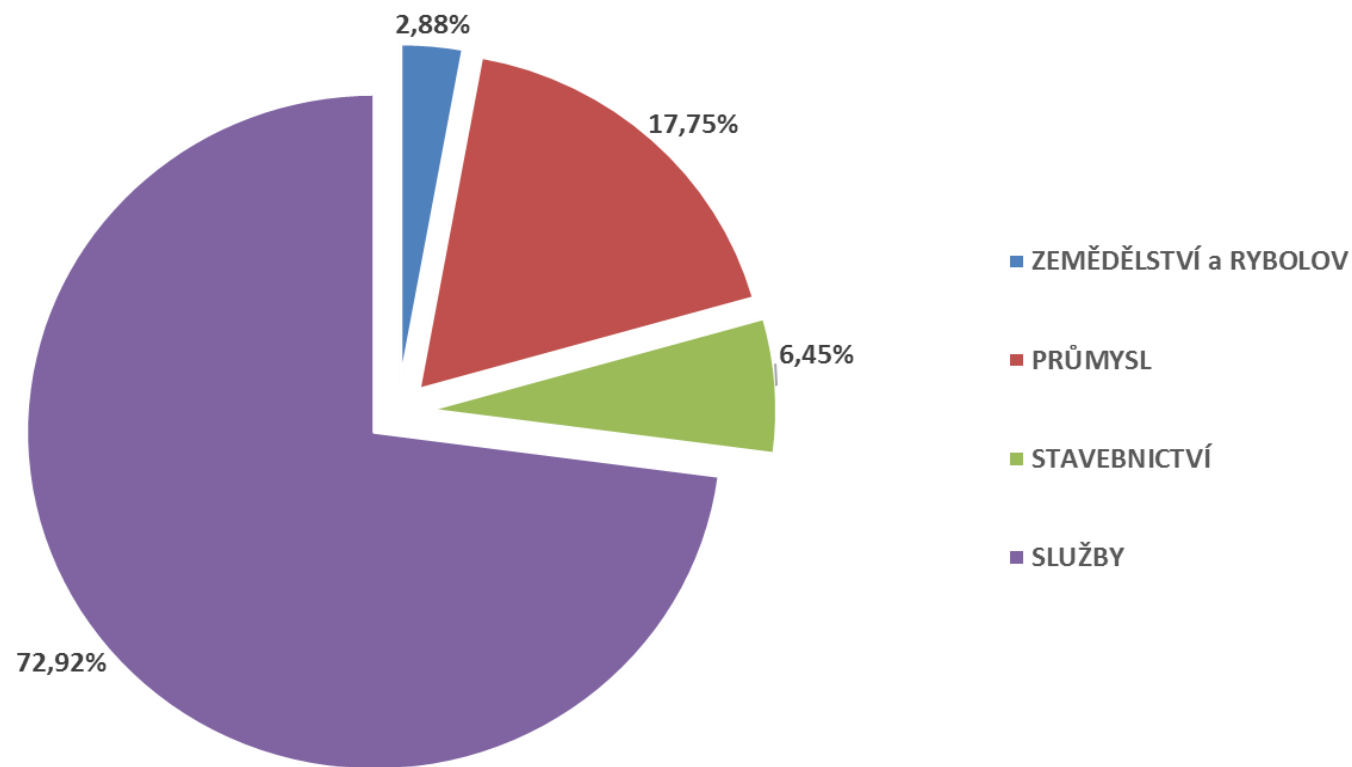
ŠPANĚLSKÁ EKONOMIKA A PŘÍLEŽITOSTI PRO ČESKÉ FIRMY

○ SITUACE PŘED KRIZÍ

- **Ekonomický růst** byl postaven na **zvýšené vnitřní a zahraniční poptávce** a **tvorbě hrubého kapitálu**
- **Veřejné investice** v roce 2018 **byly 40% pod průměrem** posledních 23 let.
- **Nezaměstnanost** vysoká nezaměstnanost, obnoveno pouze 50% zaniklých pracovních míst, velký podíl smluv na dobu určitou
- Dlouhodobý problém s **nízkým růstem mezd** a **rozdíl v úrovni mezd** v jednotlivých autonomních oblastech
- Charakter místních firem –**většina z nich spadají do kategorie MSP**

ŠPANĚLSKÁ EKONOMIKA A PŘÍLEŽITOSTI PRO ČESKÉ FIRMY

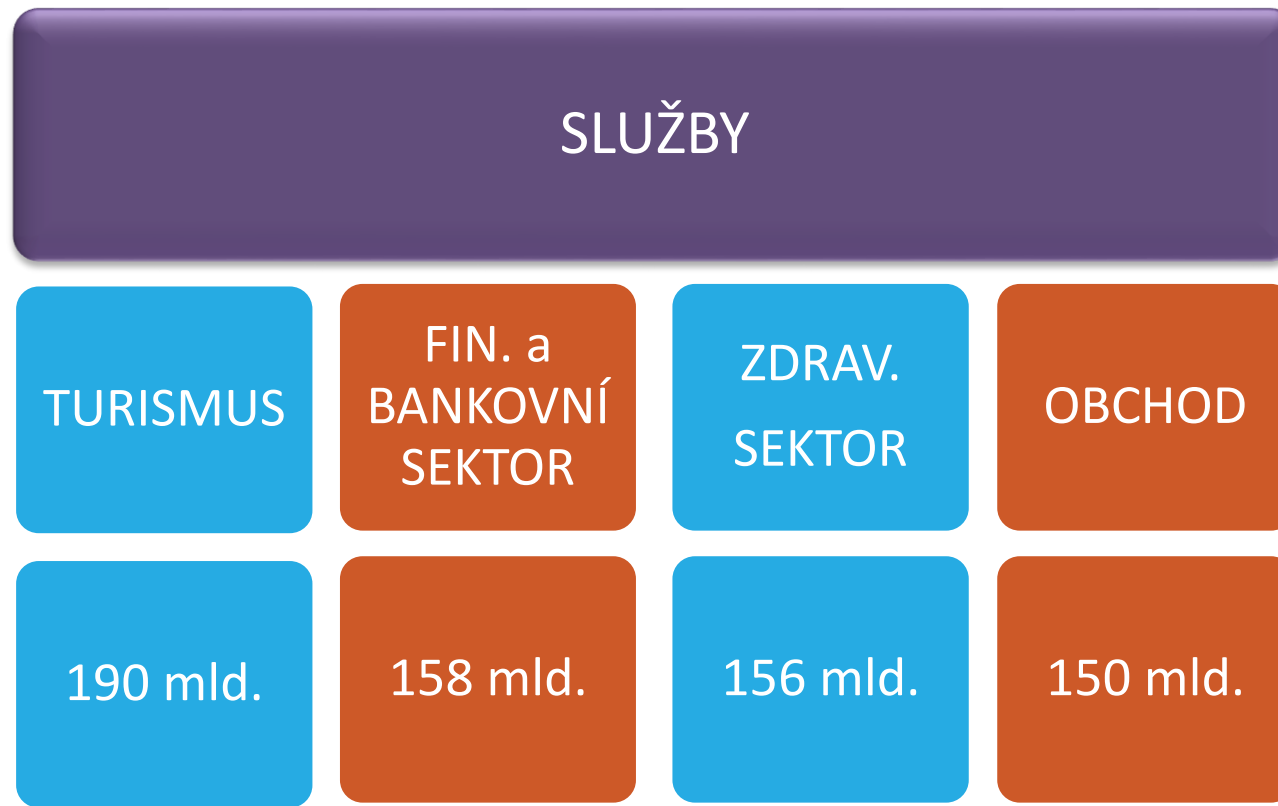
○ HDP Španělsko 2018



Zdroj: Guidetobusinessinspain.com

ŠPANĚLSKÁ EKONOMIKA A PŘÍLEŽITOSTI PRO ČESKÉ FIRMY

○ Hlavní sektory



Zdroj: Cinco Días

ŠPANĚLSKÁ EKONOMIKA A PŘÍLEŽITOSTI PRO ČESKÉ FIRMY

○ TURISTICKÝ RUCH

- V roce 2018 přijelo **82,8 milionů turistů**
- Tvoří **13% HDP** země
- **2. nejvíce navštívená země** turisty na světě

○ AKTUÁLNÍ SITUACE – KVĚTEN 2020

- **Zavřeny hotely, restaurace** (pozvolné uvolnění od 11. května)
- **Zákaz vstupu cizinců, omezený pohyb Španělů**
- Ohrožena sezóna 2020



ŠPANĚLSKÁ EKONOMIKA A PŘÍLEŽITOSTI PRO ČESKÉ FIRMY

○ ZDRAVOTNICKÝ SEKTOR

- Dlouhodobě **nízké investice do sektoru**
- Španělsko je na **21. místě co do počtu lůžek na 100.000 obyvatel** (297)
- Nedostatek zdravotnického personálu

○ AKTUÁLNÍ SITUACE – KVĚTEN 2020

- Jediný sektor kde **roste zaměstnanost** (+34.995 pracovníků)
- Ve stavu nouze centrální nákup – zdlouhavé
- **Pozdní platby ze strany autonomních oblastí** dodavatelům (75% dluhu autonomních oblastí)
- Očekávají se větší státní investice do sektoru veřejného zdraví

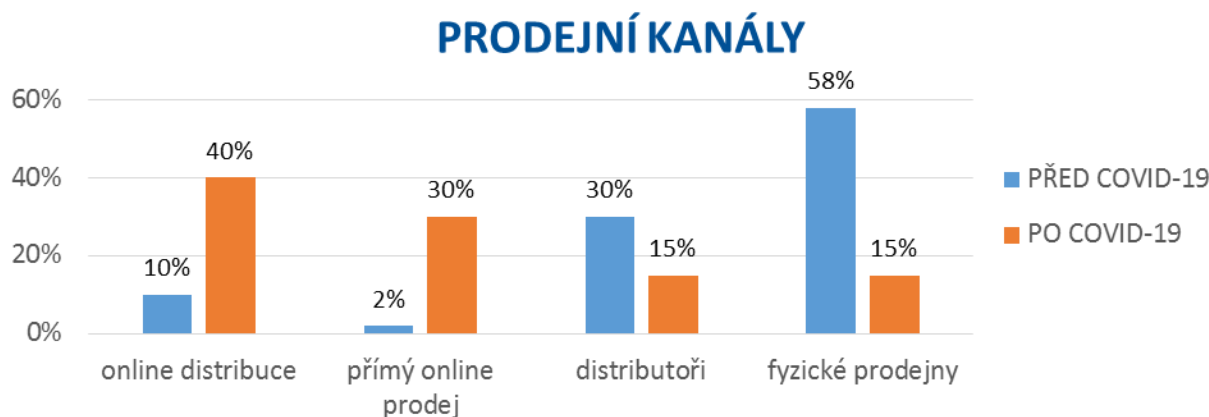
ŠPANĚLSKÁ EKONOMIKA A PŘÍLEŽITOSTI PRO ČESKÉ FIRMY

○ OBCHOD

- Ve Španělsku existuje **578 obchodních center s 35.000 obchůdky**
- Změna chování spotřebitelů – digitální transformace

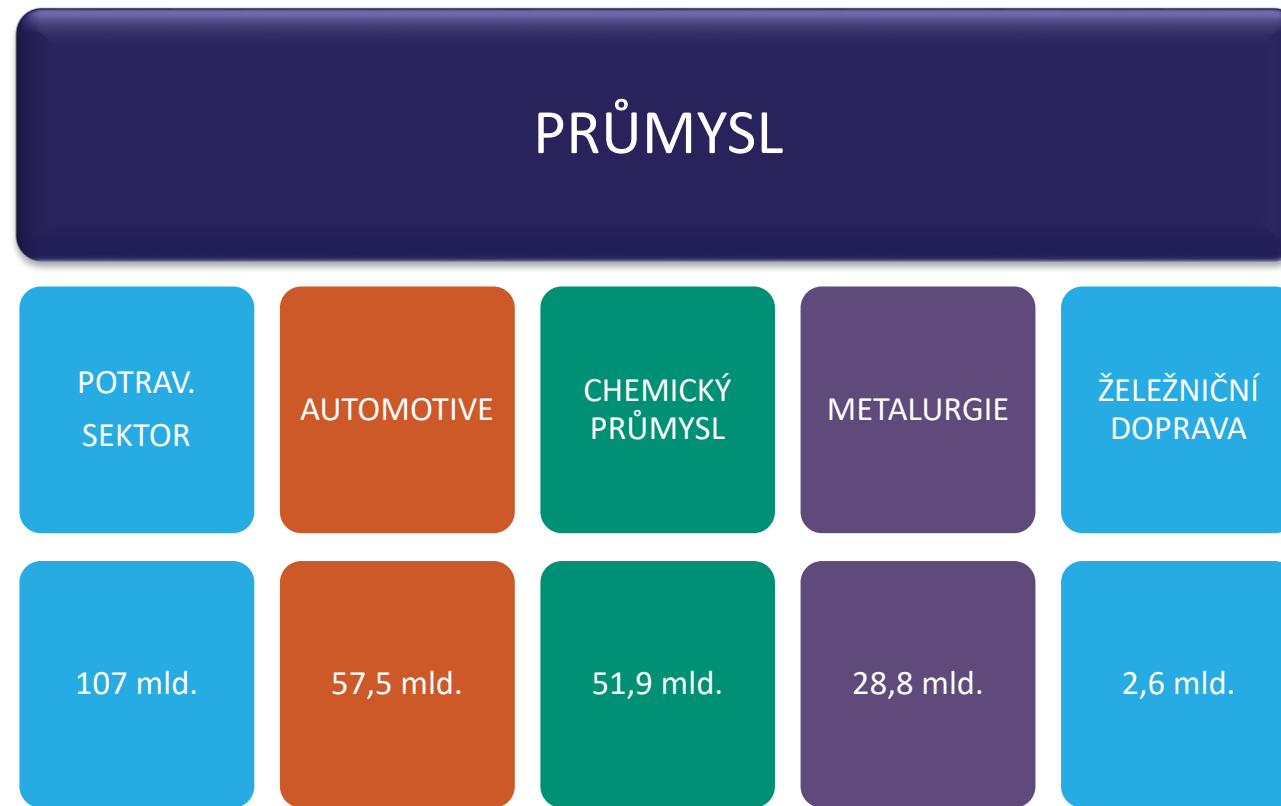
○ AKTUÁLNÍ SITUACE – KVĚTEN 2020

- Obchody uzavřeny (vyjma potravin, lékáren a obchodů pro zvířata)



ŠPANĚLSKÁ EKONOMIKA A PŘÍLEŽITOSTI PRO ČESKÉ FIRMY

○ HLAVNÍ SEKTORY



Zdroj: Cámara de Comercio

ŠPANĚLSKÁ EKONOMIKA A PŘÍLEŽITOSTI PRO ČESKÉ FIRMY

○ POTRAVINÁŘSKÝ PRŮMYSL

- Důležitý **pilíř španělského průmyslu** (24,3% průmyslového sektoru)
- V sektoru **31.342 firem** (96% má charakter MSP), tvoří **496.200 pracovních míst**
- **Cena** potravin a nápojů je ve Španělsku **levnější o 4,3% než je průměr EU**
- Chybí investice do modernizace a digitalizace výroby

○ AKTUÁLNÍ SITUACE – KVĚTEN 2020

- Strategický sektor – nebyl pozastaven v době stavu nouze
- Snížený odbyt a ceny zpracovatelé masa – uzavřené restaurace, konkurence z EU
- Nedostatek pracovníků pro sklizeň ovoce a zeleniny

ŠPANĚLSKÁ EKONOMIKA A PŘÍLEŽITOSTI PRO ČESKÉ FIRMY

○ AUTOMOBILOVÝ PRŮMYSL

- Sektor a k němu přidružené služby tvořily **na počátku roku 2020 10% HDP**
- 17 výrobních fabrik a dalších 1.000 napojených firem
- **300.000 přímých pracovních míst + 2.000.000 v navazujících sektorech**

○ AKTUÁLNÍ SITUACE – KVĚTEN 2020

- Dočasné propuštění dalších 150.000 pracovníků (Kurzarbeit)
- Snížení výroby v březnu na 45%
- Prodej aut se ve Španělsku snížil v době pandemie o celých 60%, prodej elektromobilů klesl v dubnu o 86%.

ŠPANĚLSKÁ EKONOMIKA A PŘÍLEŽITOSTI PRO ČESKÉ FIRMY

○ CHEMICKÝ PRŮMYSL

- Zaměstnává **200.000 pracovníků a 3.000 firem**
- Velká koncentrace firem ze sektoru **okolo města Tarragona**
- Dodávky primárních materiálů napříč sektory

○ AKTUÁLNÍ SITUACE – KVĚTEN 2020

- Strategické sektor
- Až **40% nárůst poptávky** u chemických sloučenin (dezinfekce, čistidla, kaučuk)
- Propad firem dodávající do automotive, čerpacími stanicemi apod.
- 30% pracovníků v sektoru je na home office

ŠPANĚLSKÁ EKONOMIKA A PŘÍLEŽITOSTI PRO ČESKÉ FIRMY

○ PŘÍLEŽITOSTI PRO ČESKÉ FIRMY

- Sjednocujícím principem příležitostí ve Španělsku jsou:
 - **Inovativní technologie**
 - **Efektivita**
- Velká konkurence zahraničních firem ze Západní Evropy i USA
- Pomyslné bariéry v očích španělských klientů:
 - **Jazyková bariéra**
 - **Cena dopravy**
 - **Post-prodejní servis**
 - **Neznalost českých dodavatelů**



**ANALÝZA KONKURENCE
CENOVÁ POLITIKA
NÁKLADY NA DOPRAVU**



ŠPANĚLSKÁ EKONOMIKA A PŘÍLEŽITOSTI PRO ČESKÉ FIRMY

○ MAPA OBOROVÝCH PŘÍLEŽITOSTÍ 2020

- ~~Automobilový, civilní letectví, obranný a dopravní průmysl~~
- ~~Sklářský a keramický průmysl~~
- ~~Služby~~
- ~~Zemědělský a potravinářský průmysl~~
- ~~Vodohospodářský a odpadní průmysl~~
- Zdravotnický a farmaceutický průmysl
- ICT
- Strojírenství
- Energetický průmysl



ŠPANĚLSKÁ EKONOMIKA A PŘÍLEŽITOSTI PRO ČESKÉ FIRMY

○ PŘÍLEŽITOSTI ZDRAVOTNICKÝ SEKTOR

- **Jednorázové ochranné pomůcky**
 - V době nouzového stavu spadají pod centrální nákup
 - Roušky, respirátory, teploměry, ochranné obleky, dýchací zařízení apod.
- **Zdravotnické technologie**
 - Vybavení nemocnic a speciálních oddělení (JIP)
- **Technologie pro období „po pandemii“**
 - Dezinfekční technologie na bázi ozonu (dezinfekce prostor, textilu, apod.)
 - Ochranné prostředky pro naskladnění pro distributory



**NUTNÁ CERTIFIKACE CE
POZOR NA PLATBY**



ŠPANĚLSKÁ EKONOMIKA A PŘÍLEŽITOSTI PRO ČESKÉ FIRMY

○ PŘÍLEŽITOSTI ICT

- **Technologie pro Průmysl 4.0**
 - IoT, Big Data, rozšířená realita, správa průmyslových budov (potravinářský, chemický a zpracovatelský sektor)
- **Elektro-mobilita**
 - Dobíjecí stanice, skladování elektrické energie
 - plán MOVALT: projekt centrální vlády pro výstavbu dobíjecích míst
- **Kybernetická bezpečnost**



**NUTNÁ SPOLUPRÁCE S
MÍSTNÍM INTEGRÁTOREM**



ŠPANĚLSKÁ EKONOMIKA A PŘÍLEŽITOSTI PRO ČESKÉ FIRMY

○ PŘÍLEŽITOSTI STROJÍRENSTVÍ

- **Dovoz průmyslových strojů, zařízení a komponent**
 - Zpracovatelský, potravinářský a chemický průmysl
- **Robotika**
- **Spolupráce v subdodávkách**
 - Často při rozšiřování a údržbě průmyslových hal
 - Na přímo i přes prostředníky (Siemens, Italské firmy)



NUTNÁ CERTIFIKACE REA



ŠPANĚLSKÁ EKONOMIKA A PŘÍLEŽITOSTI PRO ČESKÉ FIRMY

○ PŘÍLEŽITOSTI ENERGETICKÝ PRŮMYSL

- **Smart Grids, skladování elektrické energie**
 - Smart baterie
 - Smart transformátory, měřiče, apod.
- **Jaderná energetika**
 - Modernizace zařízení a komponent
 - Technologie pro skladování jaderného odpadu
 - Sanace



Podnikatelská mise JADERNÁ ENERGETIKA
11. – 12. LISTOPADU 2020



ŠPANĚLSKÁ EKONOMIKA A PŘÍLEŽITOSTI PRO ČESKÉ FIRMY

○ MOŽNOSTI VSTUPU NA TRH

- **Volný pohyb zboží**
 - Po celou dobu krize byl umožněn volný pohyb zboží
 - Možnost vstupu řidičů mezinárodní dopravy
- **Vysílání pracovníků**
 - Není možné do Španělska vysílat pracovníky pro realizaci prací
- **Registr REA (Registr akreditovaných firem ve stavebnictví)**
 - Práce, které zasahují do konstrukce výrobní haly
 - Registr nutný realizovat v autonomní oblasti, kde se služba vykonává
 - Dokumenty o firmě a vyslaných zaměstnancích, přeložené do španělštiny
 - Vhodná spolupráce s místním „gestorem / asesorem“



ŠPANĚLSKÁ EKONOMIKA A PŘÍLEŽITOSTI PRO ČESKÉ FIRMY

○ MOŽNOSTI VSTUPU NA TRH

- **Nalezení obchodního partnera**
 - Obchodní zástupci
 - Distributoři / importéra
- **Vznik subjektu na místním trhu**
 - Reprezentativní kancelář
 - Pobočka
 - Dceřiná společnost



ŠPANĚLSKÁ EKONOMIKA A PŘÍLEŽITOSTI PRO ČESKÉ FIRMY

○ VYHLEDÁNÍ OBCHODNÍHO PARTNERA

- **Obchodní zástupci (OZ)**

- Vážená pozice s dlouhou tradicí
- OZ často sektorově zaměřeni
- Pravidelné platby a procenta z prodeje
- Asociace regionální:
 - Katalánsko: <https://www.coacb.com/profesionales/>
 - Málaga: <https://malaga.cgac.es/>
 - Baskicko: <http://www.coacbi.com/>
- Asociace národní:
 - <https://www.ageco.pro/>
 - <https://www.cgac.es/>



ŠPANĚLSKÁ EKONOMIKA A PŘÍLEŽITOSTI PRO ČESKÉ FIRMY

○ VYHLEDÁNÍ OBCHODNÍHO PARTNERA

• Distributor

- Většina regionální působnost (2-3 autonomní oblasti)
- Nutnost dostatečného prostoru pro marži / provizi
- Často vyžadovaná MRK podpora
- Možnost výroby pro privátní značky

• Možnost hledání

- Obecné informace o firmách na webu
- Sektorové asociace
- Placené registry firem:
 - www.einforma.com/
 - www.interempresas.net/
 - empresite.eleconomista.es/



ŠPANĚLSKÁ EKONOMIKA A PŘÍLEŽITOSTI PRO ČESKÉ FIRMY

○ DESATERO PRO JEDNÁNÍ

ARGUMENTY

- Méně techn. detailů
- Jasná cenová nabídka

ŠPANĚLŠTINA

- Vyhněte se nedorozuměním
- Dokážete zaujmout

KOMUNIKACE

- Využijte všech možných kanálů
- Vzpomeňte si často

VZHLED

- Móda a značky
- Lepší více, než méně

DESIGN

- Design výrobku a obalů
- Propagační materiály

KOMPETENCE

- Pravomoc učinit rozhodnutí
- Podpis smlouvy

LOAJALITA

- Postavení ve firmě více než titul

UMÍRNĚNOST

- Nepovyšujte se a vyhýbejte se kontroverzním tématům

KONTROLA

- Průběžná kontrola
- Vhodné plat. podmínky

VZTAH

- Budujte osobní vazba
- Small talk

ŠPANĚLSKÁ EKONOMIKA A PŘÍLEŽITOSTI PRO ČESKÉ FIRMY

○ VZNIK SUBJEKTU NA MÍSTNÍM TRHU

- **Reprezentativní kancelář**

- **Není samostatnou právní osobou**
- **Nemůže vykonávat přímou obchodní činnost** a její obchodní činnosti jsou v podstatě přísně **omezeny na koordinaci, asistenci, propagaci** a poskytování **informací** mateřské společnosti
- Název stejný jako mateřská společnost, s dovětkem „Oficina de Representación“
- Musí mít ve Španělsku oficiálního zástupce s platnou plnou mocí
- Není požadován vklad minimálního kapitálu

ŠPANĚLSKÁ EKONOMIKA A PŘÍLEŽITOSTI PRO ČESKÉ FIRMY

○ VZNIK SUBJEKTU NA MÍSTNÍM TRHU

- **Pobočka**

- Má jistou správní samostatnost
- Má své vlastní materiální zařízení a organizaci, které jsou odlišné od hlavní organizace, a má také stálou zastupující osobu s dostatečnými pravomocemi pro jednání jménem pobočky
- Vztahují se na ni formální, registrační a účetní povinnosti stejně jako v případě subjektů sídlících ve Španělsku
- Povinnosti pobočky:
 - **Dodání účetní závěrky** mateřské společnosti
 - **Dokládání certifikátu o změnách** týkajících se mateřské společnosti

ŠPANĚLSKÁ EKONOMIKA A PŘÍLEŽITOSTI PRO ČESKÉ FIRMY

○ VZNIK SUBJEKTU NA MÍSTNÍM TRHU

- **Dceřiná společnost**

- Dceřiná společnost má samostatné právní postavení a nese odpovědnost za své závazky.
- Mateřská společnost nenese odpovědnost za ztráty
- Neexistují žádná omezení co do počtu zaměstnanců, činností (v rámci legislativy a stanov)
- Korporace SA / společnost s ručením omezeným SL
- Povinnost:
 - **Účetní uzávěrky:** povinnost každý rok připravit, schválit a uložit své účetní uzávěrky
 - **Záznamy společnosti:** povinnost vést záznamy (záznamy jednání, knihy akcionářů)
 - **Zákonný důvod likvidace:** čistého jmění nižší než akciový kapitál – důvod k likvidaci
 - **Auditoři:** povinnost auditovat své účetní uzávěrky

ŠPANĚLSKÁ EKONOMIKA A PŘÍLEŽITOSTI PRO ČESKÉ FIRMY

○ VZNIK SUBJEKTU NA MÍSTNÍM TRHU

KORPORACE (SA)

- min. vklad: 60.000 eur
- splacení: min 25%
- akcie: lze vydávat
- změna stanov: písemná zpráva
- správní rada: min. 3 osoby

SPOL. S RUČENÍM OMEZENÝM (SL)

- min. vklad: 3.000 eur
- splacení: plná výše
- akcie: nelze
- změna stanov: neinformuje se
- správní rada: min 3, max 12 os.

- Obecně SA působí více věrohodně
- Výhodou SA je možnost skrýt neduhy mateřské společnosti

ŠPANĚLSKÁ EKONOMIKA A PŘÍLEŽITOSTI PRO ČESKÉ FIRMY

○ VZNIK SUBJEKTU NA MÍSTNÍM TRHU

- Nutná spolupráce s místními daňovými poradci (asesores), ideálně v místě budoucího sídla subjektu
- Komplikovaný byrokratický proces (jazyková bariéra)
- Doporučené kontakty:
 - Internova Asesores www.internova-asesores.com
 - Arintass www.arintass.com
 - Moreno, Vlk a Asociados www.moreno-vlk.com/cz/
 - Mazars www.mazars.cz/

ŠPANĚLSKÁ EKONOMIKA A PŘÍLEŽITOSTI PRO ČESKÉ FIRMY

○ SLUŽBY AGENTURY CZECHTRADE

- Exportní konzultace
 - Služby bez poplatků
 - **Omezený formát vzhledem k aktuální situaci na trhu**
 - Analýza trhu a konkurence
 - Vyhledání firem
 - Legislativní požadavky, registrace a vyhledání vhodného gestora
 - Vyhledání vhodných daňových poradců
 - Základní informace o vzniku subjektu
 - **Od září 2020 možnost realizace:**
 - Vyhledání ověřených kontaktů
 - Ověření zájmu o výrobek
 - Asistence při jednání a tlumočení



EXPERT NA VÁŠ EXPORT

**Česká agentura na podporu obchodu
CzechTrade**

Petra Jindrová
Ředitelka zahraniční kanceláře
CzechTrade Madrid
Avda. Pio XII 22-24, 28016 Madrid

Tel.: +34 913 531 890

E-mail: petra.jindrova@czechtrade.cz